



**ФОСАГРО®**

**Раскрытие  
информации  
ФосАгро,  
связанной  
с изменением  
климата**

TCFD ОТЧЕТ  
2020



# ОГЛАВЛЕНИЕ

|           |  |
|-----------|--|
| <b>01</b> | <b>ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА</b>  |
| <b>02</b> | <b>КОНТЕКСТ КЛИМАТИЧЕСКОЙ ПОВЕСТКИ ДЛЯ МИРА И ОТРАСЛИ</b>                      |
| <b>04</b> | <b>РЕАЛИЗАЦИЯ РЕКОМЕНДАЦИЙ TCFD</b>  |
| <b>05</b> | <b>О КОМПАНИИ</b>  |
| <b>10</b> | <b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>  |
| 12        | Роль совета директоров   |
| <b>15</b> | <b>СТРАТЕГИЯ</b>   |
| 15        | Климатическая стратегия: основные характеристики                               |
| 18        | Устойчивость климатической стратегии   |
| 27        | Меры по реализации климатической стратегии                                     |
| <b>33</b> | <b>УПРАВЛЕНИЕ КЛИМАТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ</b>                                       |
| 33        | Процессы идентификации и оценки климатических рисков                           |
| 36        | Процессы управления климатическими рисками                                     |
| 36        | Процессы интеграции климатических рисков в систему управления рисками Компании |
| <b>37</b> | <b>МЕТРИКИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>  |
| 37        | Описание метрик и целевых показателей  |
| 42        | Действующие метрики – описание и статистика                                    |

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Уважаемые коллеги!

Сегодня как никогда ранее от компаний ожидается демонстрация лидерства в вопросах идентификации и управления рисками, связанными с изменениями климата. В своей корпоративной Стратегии-2025 мы фокусируемся на устойчивом развитии и росте, которые согласуются с ожиданиями и реализуются в Компании с безусловным соблюдением интересов всех заинтересованных сторон, учетом воздействия на общество и окружающую среду.

В 2019 году в Компании создан комитет совета директоров по устойчивому развитию, в повестку которого вошел комплекс вопросов по управлению аспектами, связанными с изменением климата. В 2020 году по поручению комитета разработана комплексная климатическая стратегия, включающая анализ климатических рисков и возможностей; сценарный анализ; установление научно обоснованных целей и план низкоуглеродного перехода. Климатическая стратегия утверждена советом директоров.

Как неотъемлемая часть стратегии были установлены научно обоснованные целевые уровни снижения выбросов парниковых газов на 14% к 2028 году от базового уровня 2018 года по всем трем охватам. В плане низкоуглеродного перехода нашли отражение инициативы,

разработанные в Компании и направленные на достижение целевых уровней сокращения выбросов парниковых газов, охватывающие организационные и технические мероприятия по снижению прямых (охват 1) выбросов, комплекс мероприятий в рамках разработанной программы энергоэффективности, включая взаимодействие с поставщиками энергоресурсов по улучшению климатических характеристик поставляемой энергии (охват 2). Также план касается мер, которые уже реализуются в партнерстве с поставщиками и потребителями для сокращения выбросов парниковых газов охвата 3.

Мы внимательно отслеживаем и анализируем изменения во внешней регуляторной среде в области климатической повестки, такие как европейская «Зеленая сделка», которые потенциально могут оказать воздействие на Компанию. FosAgro тщательно анализирует все изменения в рамках управления рисками в Компании и принимает соответствующие корректирующие мероприятия, например, введение в практику внутренней цены на углерод.

Вопросы изменения климата присутствуют в повестке Компании на протяжении ряда лет. В 2019 году мы присоединились к платформе CDP (Carbon Disclosure Project) и раскрываем информацию

о выбросах парниковых газов Компании по всем трем охватам. Отмечу, что в 2020 году наш рейтинг CDP был повышен с «С» до «В-», что отражает переход на качественно новый, более высокий уровень в управлении климатическими аспектами в Компании.

Управление комплексом рисков, связанных с изменениями климата, требует усилий всех компаний по оценке, управлению и раскрытию связанной с этим информации в интересах всех заинтересованных сторон. Данный отчет является первым комплексным обобщением, в соответствии с требованиями TCFD, той значительной работы, которая была проделана коллективом Компании в области анализа, отчетности и управления воздействием на климатические аспекты, и дополняет информацию, представленную в интегрированном отчете и отчетах в CDP.

**А. А. Гурьев,**  
генеральный директор FosAgro



# КОНТЕКСТ КЛИМАТИЧЕСКОЙ ПОВЕСТКИ ДЛЯ МИРА И ОТРАСЛИ

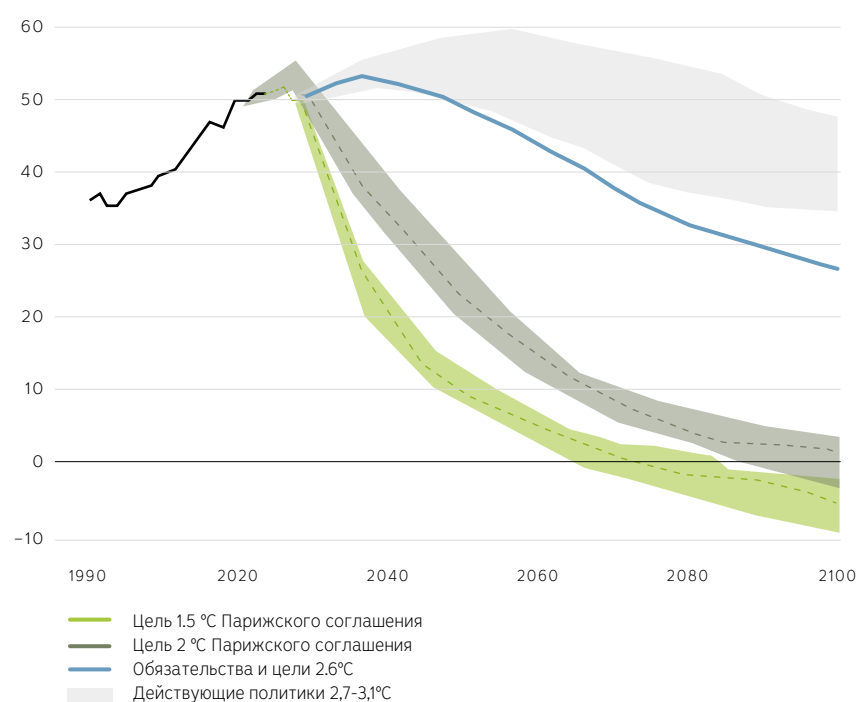


Изменение климата создает серьезные преграды на пути к обеспечению продовольственной безопасности, устойчивому развитию и сокращению масштабов нищеты.

Чтобы обеспечить растущее население мира продовольствием и создать основу для экономического роста, необходимо повсеместно внедрять научно обоснованные и экологически безопасные промышленные технологии и методы ведения сельского хозяйства.

По некоторым оценкам, если не предпринимать серьезных усилий, то ущерб от изменения климата к 2100 году может составлять до 30% мирового ВВП, а в непригодных для жизни условиях окажутся 2–3 млрд человек.

Глобальные выбросы парниковых газов (млрд т CO<sub>2</sub>/год)



На диаграмме представлена зависимость прогнозной динамики среднегодового уровня выбросов парниковых газов и среднегодовой температуры при различных сценариях климатических обязательств и целей.

Цели углеродной нейтральности уже сейчас поставили перед собой государства, суммарно составляющие 70% мировой экономики и ответственные более чем за 60% выбросов парниковых газов<sup>1</sup>. В частности, план Европейской комиссии по снижению климатических рисков в рамках «Зеленой сделки»<sup>2</sup> включает:

- инвестиции в экологически безопасные технологии;
- поддержку отраслевых инноваций, включая устойчивое сельское хозяйство;
- внедрение более чистых и дешевых видов частного и общественного транспорта;
- декарбонизацию энергетического сектора;
- обеспечение более энергоэффективного строительства;

<sup>1</sup> Источники: Carbon Action Tracker / Net Zero Tracker

<sup>2</sup> «Зеленая сделка для Европы» (Green Deal) — климатическая стратегия стран ЕС, представленная в декабре 2019 года главой Европейской комиссии и утвержденная в марте 2020 года Советом ЕС с целью достижения углеродной нейтральности к 2050 году.



## Важность климатической политики для ФосАгро как производителя комплексных удобрений, заключается в следующем.

### Климатические риски

Производственная и логистическая инфраструктура подвержены физическим климатическим рискам, в первую очередь в районе Крайнего Севера.

### Климатические перемены

Произошедшие климатические перемены и их последствия за счет существенных изменений в условиях сельскохозяйственного производства формируют новые вызовы для отрасли минеральных удобрений в части продуктовой линейки и методов применения.

## Компания

Как мы влияем на климат >>

- сотрудничество с мировыми партнерами по усовершенствованию экологических стандартов.

Европейский союз возглавил движение к новой технологической платформе, в основе которой лежит водород, и в течение 2020 года принял несколько климатических стратегий. Одна из них, стратегия по метану, предусматривает снижение к 2030 году выбросов метана,

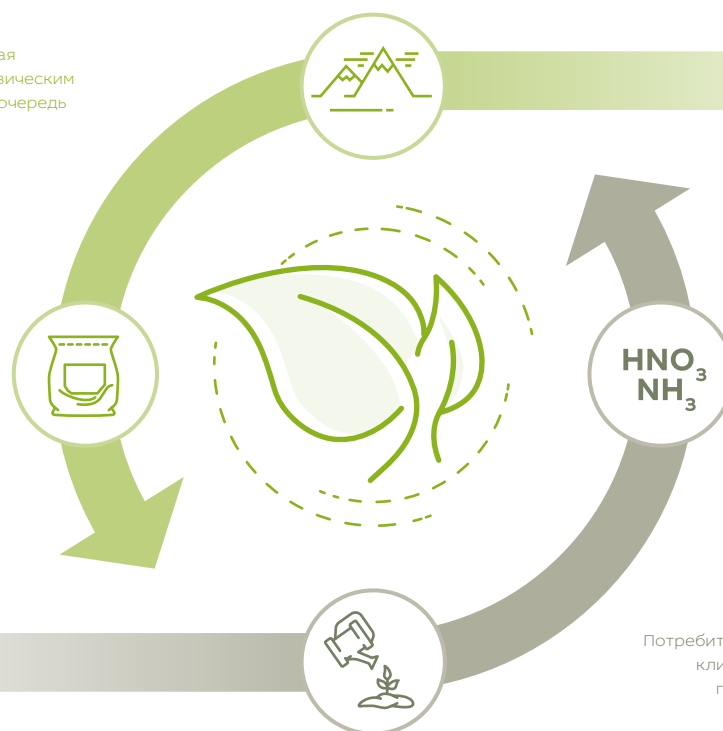
большую часть которых генерирует сельское хозяйство, более чем на треть по отношению к уровню 1990 года.

С учетом важности для ФосАгро климатической повестки совет директоров Компании в 2020 году включил ЦУР 13 ООН «Борьба с изменениями климата» в состав приоритетных целей Компании. Функционал комитета совета

директоров по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды дополнен вопросами установления целевых значений выбросов парниковых газов, разработки мероприятий в области борьбы с изменением климата и их мониторинга.

## Климат

<< Как он влияет на нас



### Выпуск удобрений

Компания оказывает значительное воздействие на климат в процессе производства, в первую очередь при выпуске аммиака и азотной кислоты, а также потреблении ресурсов.

### Применение удобрений

Потребители продукции Компании оказывают климатическое воздействие в процессе применения минеральных удобрений.



# РЕАЛИЗАЦИЯ РЕКОМЕНДАЦИЙ TCFD

| Рекомендации TCFD  | Размещение в Отчете<br>(номер страницы) |
|--|---|
| <b>Корпоративное управление</b>  |   |
| Роль совета директоров в надзоре за рисками и возможностями, связанными с климатом   | <a href="#">с. 12</a>                   |
| Роль менеджмента в оценке и управлении рисками и возможностями, связанными с климатом  | <a href="#">с. 11</a>                   |
| <b>Стратегия</b>   |   |
| Описание рисков и возможностей, связанных с климатом, которые организация определила в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах                        | <a href="#">с. 20</a>                   |
| Описание влияния рисков и возможностей, связанных с климатом, на бизнес, стратегию и финансовое планирование организации   | <a href="#">с. 26</a>                   |
| Оценка устойчивости стратегии организации с учетом различных сценариев, связанных с климатом, включая сценарии повышения температуры на 4 °C и 2 °C.                   | <a href="#">с. 18</a>                   |
| <b>Управление климатическими рисками</b>   |   |
| Описание процессов идентификации и оценки климатических рисков   | <a href="#">с. 33</a>                   |
| Описание процессов управления климатическими рисками   | <a href="#">с. 28, 30, 36</a>           |
| Описание интеграции процессов идентификации, оценки и управления климатическими рисками в общую систему управления рисками   | <a href="#">с. 36</a>                   |
| <b>Метрики и целевые показатели</b>  |   |
| Описание показателей, используемых организацией для оценки рисков и возможностей, связанных с климатом, в соответствии с ее стратегией и процессами управления рисками | <a href="#">с. 37</a>                   |
| Раскрытие информации об объемах выбросов парниковых газов по категориям 1, 2 и при необходимости по категории 3 и соответствующих рисках                               | <a href="#">с. 39</a>                   |
| Описание целей, используемых организацией для управления рисками и возможностями, связанными с климатом, и эффективности достижения целевых показателей                | <a href="#">с. 42</a>                   |

# О КОМПАНИИ



ФосАгро — вертикально интегрированная компания по производству минеральных удобрений. Все горнодобывающие и производственные работы осуществляются в Российской Федерации.

Компания имеет собственную ресурсную базу и ведет полный цикл производства минеральных удобрений — от добычи и переработки апатит-нефелиновой руды до производства минеральных удобрений. В Группу входит собственное научно-исследовательское подразделение, что обеспечивает максимальный контроль качества продукции. Группа является крупнейшим европейским производителем фосфорных удобрений, крупнейшим мировым производителем высокосортного фосфорного сырья и вторым в мире (без учета Китая) производителем аммофоса и диаммонийфосфата. Компания занимает лидирующие позиции в Европе по производству комплексных минеральных удобрений (NPK). В Компании работают более 17 тыс. человек.

Акции ФосАгро торгуются на Московской бирже. Глобальные депозитарные расписки на акции обращаются на Лондонской фондовой бирже (тикер PHOR), с 1 июня 2016 года они включены в состав индексов MSCI России и MSCI развивающихся рынков.

ФосАгро является членом Глобального договора ООН уровня LEAD и участником платформы Глобального договора Climate

Ambition. Представители Компании входят в состав рабочих и экспертных групп по вопросам, связанным с изменением климата и обеспечением устойчивого развития, и активно участвуют в обсуждении актуальных вопросов международной повестки.

Деятельность ФосАгро в области охраны окружающей среды, и в том числе противодействия изменениям климата, носит долгосрочный и комплексный характер. В частности, ФосАгро постоянно инвестирует в оборудование, которое позволяет самостоятельно вырабатывать электроэнергию с использованием отработанного тепла, возникающего в ходе производственной деятельности в процессе, известном как когенерация.



Более подробная информация представлена на сайте Компании.



# ИНВЕСТИЦИИ В МОДЕРНИЗАЦИЮ





1

Уже в 2002 году на производственных площадках ФосАгро начались серьезные инвестиции в модернизацию мощностей, внедрение новых технологий, отвечающих самым жестким современным экологическим требованиям.



Снижен расход электроэнергии с 134,0 до

**51,8** кВт · ч / т

Примером может служить реализованная в период 2002–2009 годов на Череповецкой площадке масштабная реконструкция производства серной кислоты. Благодаря проведенной реконструкции:

- снижен расход электроэнергии с 134,0 до 51,8 кВт · ч / т произведенной серной кислоты (моногидрата) и увеличена выработка энергетического пара с 0,48 до 0,97 Гкал/т произведенной серной кислоты (моногидрата) с целью максимизации доли собственной электроэнергии в общем ее потреблении;
- исключено образование 1 млн т / год крупнотоннажного отхода IV класса опасности (пиритный огарок);
- сокращены удельные нормы выбросов диоксида и триоксида серы.



увеличена выработка энергетического пара с 0,48 до

**0,97** Гкал/т

В период 2018–2020 годов произведена повторная реконструкция отдельных серноокислотных систем в Череповце и Балаково, увеличен объем электроэнергии, вырабатываемой с использованием возникающего в ходе производственной деятельности отработанного тепла. Отработанное тепло, образующееся при производстве серной кислоты, обеспечивает выработку значительной части электроэнергии, потребляемой производством.

Увеличение выработки энергетического пара ведет к снижению потребления электроэнергии и тем самым снижает выбросы парниковых газов охвата 2.

2

В период 2015–2017 годов в Череповце был реализован масштабный инвестиционный проект, в рамках которого введены в эксплуатацию агрегат аммиака мощностью 760 тыс. т / год и новое производство гранулированного карбамида.

**Отличительными особенностями нового производства аммиака с точки зрения воздействия на окружающую среду являются:**

- отсутствие стоков из технологического процесса производства аммиака;
- технология воздушного охлаждения технологических сред для уменьшения потребления водных ресурсов;
- технология рекуперативного подогрева воздуха перед подачей в печь первичного риформинга для снижения потребления природного газа и выбросов в атмосферу.

**Отличительными особенностями нового производства гранулированного карбамида являются:**

- минимальные удельные выбросы аммиака и пыли карбамида за счет применения современных технических решений;
- вовлечение в переработку диоксида углерода, обеспечивающее двойной эффект: увеличивается степень использования природного газа как комплексного углеводородного сырья и, соответственно, снижаются выбросы диоксида углерода, как парникового газа охвата 1, в атмосферу.



В 2019 году ФосАгро начала реализацию нового подхода к вопросам климатической повестки.

## 2019

### Январь

Компанией запущен международный проект по развитию навыков фермеров в вопросах устойчивого управления почвами и созданию региональных почвенных лабораторий (RESOLAN) в Африке, Латинской Америке и на Ближнем Востоке. Проект нацелен на повышение качества и частоты проведения почвенных анализов, что особенно важно для климатической повестки с учетом существенной роли почв как крупнейшего хранилища углерода

### Март

Принятие Стратегии развития до 2025 года, включившей в себя вопросы и цели в области устойчивого развития

### Май

Создание комитета по устойчивому развитию совета директоров для организации деятельности в области управления рисками, в том числе в климатической сфере

### Август

Установление комитетом по устойчивому развитию целевых показателей снижения удельных выбросов парниковых газов (охват 1) на период до 2025 года (в числе других показателей)

Первая отчетность CDP за 2018 год оценена на уровне «С» — «Осведомленность»

## 2020

### Январь

Присоединение к платформе Глобального договора ООН «Бизнес-амбиции в области климата и здоровья»

### Август

Отчетность CDP за 2019 год оценена на уровне «В-» — «Управление»»

Утверждение комитетом по устойчивому развитию программы повышения энергоэффективности, вобравшей уже реализуемые и перспективные мероприятия, направленные на снижение потребления энергии и сокращение выбросов парниковых газов охвата 2

### Ноябрь

Анализ климатических сценариев в соответствии с рекомендациями TCFD — Task Force on Climate-related Financial Disclosures

Рассмотрение комитетом по устойчивому развитию проектов климатической и водной стратегий, принятие плана низкоуглеродного перехода за основу стратегического планирования

Повышение в рейтинге Sustainalytics оценки управления вопросами выбросов парниковых газов с 12,5 в 2019 году до 49,9 в 2020 году

### Декабрь

Разработка плана по взаимодействию с участниками цепочки ценности, системы оценки эффективности взаимодействия, механизмов управления климатическими рисками в составе общей системы управления рисками ФосАгро

Утверждение советом директоров проекта климатической стратегии и принятие к реализации плана низкоуглеродного перехода, утверждение целевых показателей по снижению выбросов охватов 1, 2 и 3 на период до 2028 года

Ввод в эксплуатацию первого объекта ВИЭ — СЭС в Балаково, с замещением покупной электроэнергии для сокращения выбросов парниковых газов охвата 2

2021

**Январь**

Присоединение к платформе  
Глобального договора ООН  
«Климатические амбиции»

Заключение первого договора  
на поставку электроэнергии, про-  
изводимой на ГЭС, для сокраще-  
ния выбросов парниковых газов  
охвата 2



**Деятельность ФосАгро  
в области ESG  
в течение 2020 года  
была высоко оценена  
специализированными  
рейтинговыми агентствами:**



рейтинг CDP (Carbon  
Disclosure Project) повышен до

**B-**

рейтинг MSCI ESG  
Research повышен до

**BBB**

ESG-рейтинг Sustainalytics повышен  
на 18,6 пункта, до

**26,9<sup>1</sup>**

одна из самых высоких оценок  
уровня управления ESG-рисками  
среди производителей удобрений

Улучшение связано с разработ-  
кой и началом планомерной ре-  
ализации климатической стратегии,  
включающей определение и анализ  
климатических сценариев, оценку  
климатических рисков, постановку  
целей по сокращению выбросов  
и разработку плана низкоуглерод-  
ного перехода. На оценку повлияло  
также совершенствование раскры-  
тия нефинансовой информации.

<sup>1</sup> 100 – худшее значение, 1 – лучшее



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основные корпоративные документы, регламентирующие экологические и климатические действия:



Политика в области охраны окружающей среды.

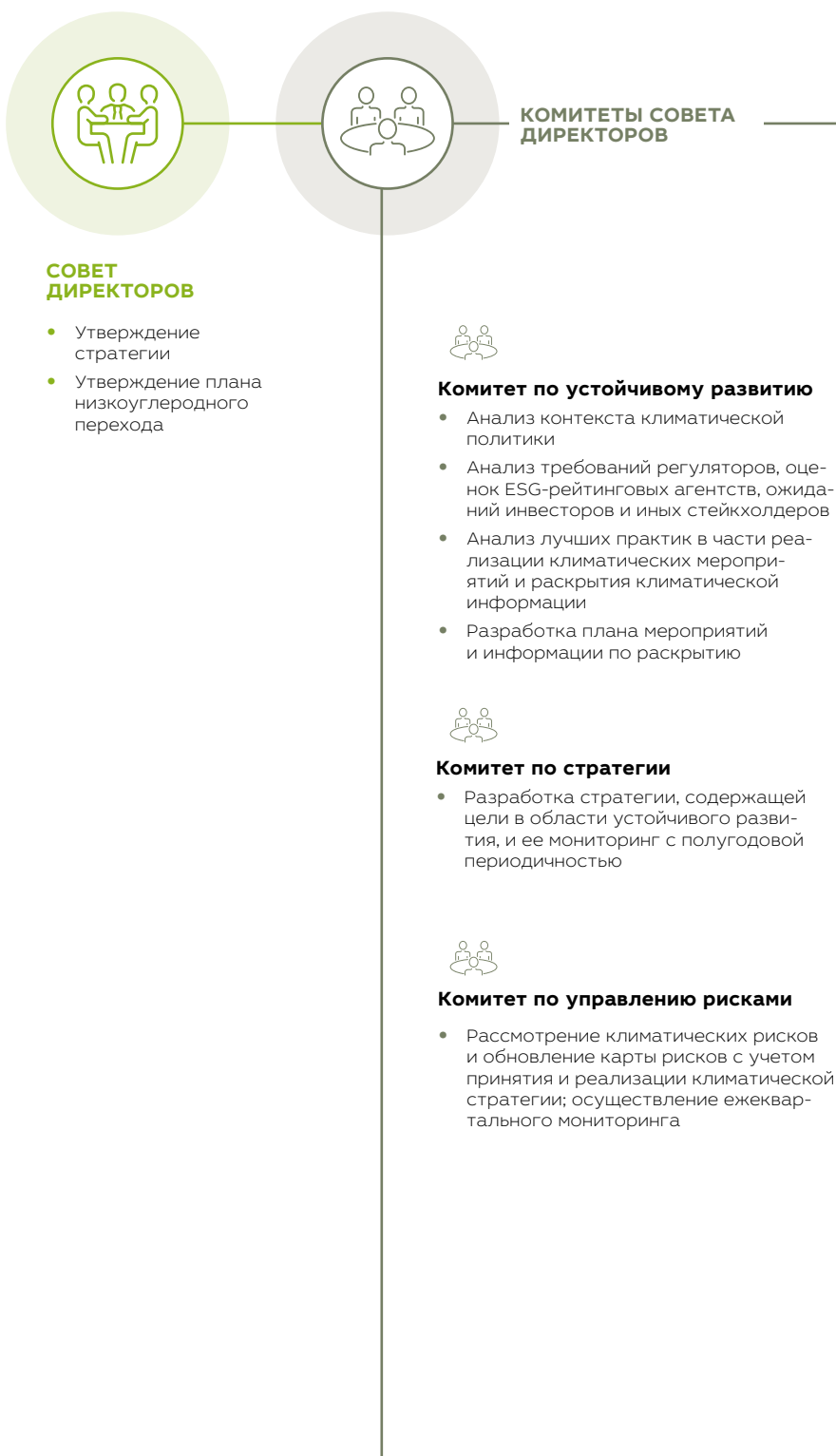


Положение о комитете совета директоров по устойчивому развитию.



Положение о комитете совета директоров по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды.

## Система корпоративного управления климатической повесткой





## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ (ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СЛУЖБЫ)



### Комитет по вознаграждению и кадрам

- Действующая в Компании система мотивации руководящих сотрудников, основанная на привязанных к стратегическим целям ключевых показателей эффективности (КПЭ), получила в 2020 году дальнейшее развитие, охватив уже 277 человек на уровнях управления N — N-3, что в 2,6 раза больше, чем годом ранее, причем значительную часть прироста обусловило расширение охвата КПЭ, привязанных к целям Компании в области устойчивого развития.
- В 2020 году принято решение об интеграции климатических показателей в карты КПЭ персонала, ответственного за реализацию мероприятий плана низкоуглеродного перехода, начиная с 2022 года



### Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды (ОТПБиОС)

- Контроль разработки, принятия к реализации и осуществления мероприятий, утвержденных в составе плана низкоуглеродного перехода
- Контроль и мониторинг утвержденных целевых показателей выбросов парниковых газов



### Управление экологии и природопользования АО «Апатит»

- Организация разработки климатической стратегии; организация реализации мероприятий, утвержденных в составе плана низкоуглеродного перехода



### Дирекция по персоналу и социальной политике

- Проработка плана развития компетенций персонала в части климатической повестки
- Разработка КПЭ в области климата и дополнение ими системы мотивации персонала



### Дирекция по техническому развитию, капитальному строительству и ремонтам АО «Апатит», АО «НИУИФ»

- Проработка технических и организационно-технических мероприятий, утвержденных в составе плана низкоуглеродного перехода и направленных на снижение выбросов и потребления энергии



### Дирекция по экономическим вопросам АО «Апатит»

- Проработка механизма внедрения цены углерода в систему оценки эффективности инвестиционных проектов



### Дирекция по маркетингу и развитию, Центр инноваций, АО «НИУИФ»

- Проработка утвержденных в составе плана низкоуглеродного перехода мероприятий в части разработки технологий выпуска новой продукции и ее продвижения
- Разработка и продвижение устойчивых методов ведения сельского хозяйства, снижающих негативное климатическое воздействие либо отвечающих уже реализовавшимся климатическим рискам



### Дирекция по закупкам АО «Апатит»

- Разработка ESG-рейтинга поставщиков и подрядчиков, включающего климатические критерии, и его интеграция в систему выбора контрагентов
- Включение ESG-критериев в перечень показателей, оцениваемых при аудите поставщиков



### Дирекция по реализации и управлению проектами АО «Апатит»

- Проработка создания проектной группы по снижению выбросов парниковых газов и уменьшению негативного влияния факторов климатических изменений на эффективность управленческих и производственных процессов



### Дирекция по управлению рисками и внутреннему контролю

- Организация процесса выявления, оценки, управления и мониторинга климатических рисков с учетом утверждения и реализации климатической стратегии



## РОЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров с момента своего образования уделяет значительное внимание вопросам экологии. Комитет совета директоров по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды на своих заседаниях два — четыре раза в год определяет ключевые направления деятельности в области охраны окружающей среды (ООС), осуществляет мониторинг и анализ динамики негативного воздействия на ООС, проводит анализ проектов

нормативно-правовых актов и их потенциального воздействия на деятельность Компании, анализ лучших практик и наилучших доступных технологий (НДТ) с точки зрения соответствия им деятельности ФосАгро, анализ величины и динамики расходов на природоохранную деятельность. В случае нарушения природоохранного законодательства комитет анализирует соответствующие предпосылки, причины, условия и принятые меры по недопущению таких случаев

в будущем. В свою очередь, председатель комитета ежеквартально отчитывается перед советом директоров о деятельности комитета.

Кроме того, не реже одного раза в год совет директоров отдельно рассматривает отчет исполнительного руководства Компании о деятельности в области охраны окружающей среды. Совет директоров также определяет и утверждает политику в области охраны окружающей среды.

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В ОТНОШЕНИИ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

2020 год стал первым, когда вопросы климата прочно вошли в повестку совета директоров. Ежеквартально они рассматривались в отчетах председателей комитетов:

- по стратегии — в части отклонения утвержденных параметров Стратегии до 2025 года от фактических ожидаемых показателей, в том числе в области снижения парниковых газов охвата 1, цели в отношении которых впервые были утверждены в Компании в 2019 году;
- по управлению рисками — в части процесса интеграции климатических рисков в систему управления рисками ФосАгро;
- по устойчивому развитию — в части соответствия деятельности Компании в области управления климатом лучшим практикам и в части внешних оценок этой деятельности со стороны ключевых стейкхолдеров.

В 2021 году мы ожидаем, что принятие к реализации плана низкоуглеродного перехода повлечет участие и других комитетов совета директоров в вопросах управления климатом:

- комитета по аудиту — в части интеграции климатических

показателей в финансовую отчетность;

- комитета по вознаграждениям и кадрам — в части формирования новых климатических КПЭ для управленческого персонала;
- комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды — в части контроля и мониторинга технических и организационно-технических мероприятий, принятых в составе плана низкоуглеродного перехода.

В декабре 2020 года совет директоров ФосАгро утвердил результаты приоритизации целей устойчивого развития, добавив к ключевым для Компании цель устойчивого развития ООН № 13 «Борьба с изменениями климата», а также утвердил подход к управлению деятельностью в этой области, ключевые метрики и основные мероприятия.

В конце 2020 года совет директоров утвердил климатическую стратегию, разработанную по рекомендации и под контролем комитета по устойчивому развитию. Климатическая стратегия предполагает концентрацию внимания на пяти целях:

- сокращение (стабилизация) выбросов парниковых газов

при увеличении производства продукции;

- повышение энергетической и экологической эффективности основных технологических процессов;
- снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции;
- выход на новые формирующиеся рынки зеленой продукции;
- сохранение и расширение существующих рыночных ниш за счет обеспечения конкурентоспособности продукции ФосАгро по уровню их энерго- и углеродоемкости.

Для реализации стратегии разработаны и приняты план низкоуглеродного перехода и план взаимодействия с участниками цепочки создания ценности. С учетом положений климатической стратегии и плана низкоуглеродного перехода запланирована актуализация стратегических документов (Стратегии развития — 2025), документов финансового планирования и других внутренних документов Компании.

В соответствии с поручением совета директоров менеджмент Компании прорабатывает установление внутренней цены на углерод, включая выбор типа внутренней цены (внутренняя плата за выбросы,

«теневая» стоимость углерода, имплицитные издержки), а также режим ее применения в процессе принятия инвестиционных решений. Ожидаем, что уже в 2021 году проекты, реализация которых может значительно повлиять на выбросы парниковых газов, начнут

оцениваться с учетом стоимости указанных выбросов.

Инвестиционная программа разработана с учетом экологического и климатического факторов, что позволит сократить выбросы парниковых газов. В планах ФосАгро — разработка совместной

с поставщиками программы сокращения выбросов и развитие системы зеленых закупок. Компания разрабатывает решения для всей цепочки поставок, от завода до фермы и от фермы до тарелки, которые повышают устойчивость всей системы производства и потребления.



## КОМИТЕТ ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

### Состав комитета:



Ирина Бокова,  
председатель комитета,  
независимый директор;



Андрей Шаронов,  
член комитета,  
независимый директор;



Михаил Рыбников,  
член комитета,  
исполнительный директор.

В 2019 году советом директоров было принято решение о систематизации всех проектов Компании в области экологии, климата и социальных инвестиций, что стало одной из целей вновь созданного комитета совета директоров.

Создание комитета совета директоров ФосАгро по устойчивому развитию явилось подтверждением приверженности Компании достижению Целей устойчивого развития ООН, обозначенной в качестве ключевого приоритета в корпоративной Стратегии развития до 2025 года. В рамках реализации Стратегии Компания приступила к формированию комплексной климатической политики и созданию интегрированной системы управления климатическими рисками. Стартовала программа по развитию регулярной климатической отчетности.

Комитет по устойчивому развитию осуществляет работу по следующим направлениям:

- формирование и периодический анализ системы внутренних нормативных документов Компании в области устойчивого развития, контроль разработки указанных документов, их актуальности, эффективности и качества;
- обеспечение постоянной демонстрации и продвижения этичного, прозрачного и ответственного поведения;
- вовлечение ключевых заинтересованных лиц, а также внесение вклада в развитие и рост здоровых и устойчивых сообществ во всех регионах присутствия;
- контроль выполнения требований законодательства и внутренних целей в области устойчивого развития; обязательств по соблюдению принципов Глобального договора ООН (UN Global Compact);
- организация обучения персонала лучшим практикам в области устойчивого развития;
- подготовка рекомендаций совету директоров по определению стратегических целей в области устойчивого развития;
- рассмотрение отчетности в области устойчивого развития;
- надзор за раскрытием информации о деятельности Общества в области устойчивого развития.

Порядок деятельности комитета определяется [Положением о комитете по устойчивому развитию](#), утвержденным советом директоров.



## КОМИТЕТ ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### Состав комитета:



Михаил Рыбников,  
председатель комитета,  
исполнительный директор;



Андрей Гурьев,  
член комитета,  
генеральный директор;



Наталья Пашкевич,  
член комитета,  
независимый директор.

Начиная с 2021 года, в соответствии с принятым советом директоров решением и на основании обновленной редакции Положения о комитете ответственность за контроль разработки, принятия к реализации и осуществления мероприятий, утвержденных в составе плана низкоуглеродного перехода, контроль и мониторинг утвержденных целевых показателей выбросов парниковых газов лежит на комитете по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды.

Положение о комитете по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды закрепляет за ним следующие функции:

- разработку основополагающих документов интегрированной системы менеджмента в области охраны труда, промышленной безопасности, охраны окружающей среды и снижения негативных воздействий на климат (далее – ОТ, ПБ, ООС, СНВК);
- мониторинг соблюдения законодательства в области ОТ, ПБ, ООС, СНВК в практике производственной деятельности Компаний;
- оценку экологических, социальных, технологических,

климатических и промышленных рисков от производственной деятельности компаний Холдинга;

- рассмотрение материалов расследования случаев промышленных аварий и инцидентов, случаев нарушения природоохранного законодательства и установленных нормативов в области воздействия на климат;
- рассмотрение предложений по вопросам улучшения условий труда, соблюдения техники безопасности и снижения уровня производственного травматизма, снижения выбросов и сбросов загрязняющих веществ и парниковых газов, образования и размещения отходов, повышения энергоэффективности;
- анализ выполнения мероприятий и программ внедрения ресурсосберегающих, энергосберегающих и климатосберегающих технологий;
- оценку эффективности мероприятий по внедрению интегрированной системы менеджмента в области ОТ, ПБ, ООС и энергоэффективности, соответствующей требованиям международных стандартов ISO 14001 и ISO 45001;

- оценку результатов информационной политики в области ОТ, ПБ, ООС и СНВК.

Комитет имеет возможности для организации принятия и реализации соответствующих решений на всех уровнях Компании.

С учетом обновления редакции Положения о комитете председатель комитета будет на ежеквартальной основе информировать совет директоров о существенных аспектах деятельности ФосАгро по вопросам изменения климата, а также о работе комитета в этом направлении.



# СТРАТЕГИЯ

Компания уделяет большое внимание вопросам изменения климата: выявляет и оценивает влияние ее деятельности на климат по всей цепочке создания ценности, от добычи сырья до потребления готовой продукции, определяет, как изменение климата влияет на деятельность Компании, какие проблемы, связанные с климатом, оказывают наиболее значимое влияние на бизнес, стратегию и финансовое планирование, разрабатывает и реализует систему мероприятий по снижению углеродного следа.

Климатические вопросы включены в процессы принятия стратегических и инвестиционных решений, а также оперативное управление процессами Компании. Климатические риски идентифицированы, оценены и приоритизированы, выявлено их влияние на производственные и бизнес-процессы в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе. Решения по стратегическому планированию и текущему управлению Компания принимает с пониманием характера и степени влияния климатических изменений (в природной сфере и в сфере политики) на ее бизнес, стратегию, финансовое планирование. Компания активно взаимодействует с участниками цепочки создания ценности (поставщиками и потребителями продукции) и другими заинтересованными лицами в ходе международных взаимодействий и на национальном уровне.

## КЛИМАТИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ: ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

В 2020 году была разработана климатическая стратегия ФосАгро – системный документ климатической политики Компании в условиях нарастания климатических изменений и неопределенности. В декабре 2020 года совет директоров утвердил

климатическую стратегию и принял за основу план низкоуглеродного перехода.

Климатическая стратегия ФосАгро основана на пяти основных принципах.

### Основные принципы климатической стратегии

- 1 Научно обоснованные цели**

Определение целевых уровней сокращения выбросов парниковых газов в соответствии с методологией Science-Based Targets, использование климатического сценарного анализа
- 2 Риск-ориентированный подход**

Интеграция климатических рисков в общую систему управления рисками в инвестиционной и хозяйственной деятельности
- 3 Тесная интеграция с общей бизнес-стратегией ФосАгро**

Включение в основные направления работы по снижению выбросов парниковых газов не только технологических мероприятий, но и организационно-управленческих решений, а также изменений в социально-кадровой политике
- 4 Учет возможностей, связанных с изменением климата**

Выявление не только рисков, но и привлекательных инвестиционных возможностей, и долгосрочное планирование для их использования
- 5 Вовлечение заинтересованных лиц**

Поддержка осведомленности о проектах и планах Компании в области климата, а также сотрудничество по конкретным направлениям



Стратегией определены следующие цели:

- сокращение (стабилизация) выбросов парниковых газов при увеличении производства продукции;
- повышение энергетической и экологической эффективности основных технологических процессов;
- снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции;
- выход на новые формирующиеся рынки зеленой продукции;
- сохранение и расширение существующих рыночных ниш за счет обеспечения конкурентоспособности продукции ФосАгро по уровню их энерго- и углеродоемкости.

Приоритеты утвержденной стратегии:

- мониторинг выбросов парниковых газов, установление целевых уровней выбросов парниковых газов на всех этапах производства и достижение целевых показателей;
- снижение климатических рисков (операционная, производственная, стратегическая, регуляторная, финансовая и репутационная сферы деятельности Компании) и использование появляющихся климатических возможностей;
- расширение зоны климатически ответственного бизнеса Компании в России и в глобальном масштабе в результате ответственного выбора поставщиков, работы с потребителями продукции, вовлечения других заинтересованных сторон;
- повышение открытости, прозрачности Компании, в том числе путем расширения взаимодействия с заинтересованными лицами и международными платформами с целью продвижения климатической повестки;

- включение климатических вопросов во все внутренние процессы управления и принятия решений Компании, прежде всего в части инвестиционного планирования и финансового управления.

### Механизм реализации

Климатическая стратегия разработана и утверждена таким образом, что ее стратегические решения охватывают процессы всех категорий: производственной и операционной, стратегической, регуляторной, финансовой, репутационной. Стратегические решения реализуются в рамках приоритетных направлений плана низкоуглеродного перехода, плана взаимодействия по цепочке создания ценностей и других документов самой климатической стратегии и интегрируются в проекты по управлению процессами Компании и документы стратегического планирования и финансового управления самого высокого уровня.

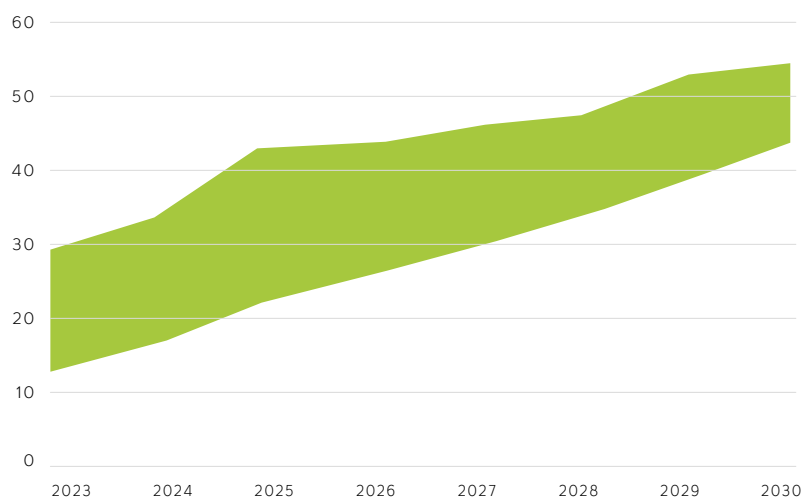
Для оценки реализации стратегии используется ряд специально принятых метрик (показателей), среди которых объемы суммарных и секторальных выбросов парниковых газов, удельные показатели выбросов парниковых газов, показатели,

характеризующие экономический рост, объем и эффективность производства энергии, энергетическую эффективность и др. (более подробная информация представлена в разделе 4 «Метрики и цели»).

Набор и значения метрик (показателей) могут уточняться по результатам контроля реализации стратегии, по мере принятия новых и корректировки действующих корпоративных и отраслевых документов стратегического планирования, а также в процессе развития нормативно-правовой базы Российской Федерации и зарубежных стран в климатической сфере.

В настоящее время усилия Компании сконцентрированы на формировании метрик в финансовом измерении, отражающих взаимосвязь климатоориентированных действий в производственных и управленческих процессах с финансовыми показателями. Компания прорабатывает включение таких метрик в финансовую документацию, отражающую операционные расходы и доходы, капитальные затраты и размещение капитала, приобретения или продажи и доступ к капиталу. К настоящему времени нарабатан ряд примеров в данном направлении.

**Предварительная оценка влияния ТУР на затраты ФосАгро в некоторых возможных сценариях, € млн**

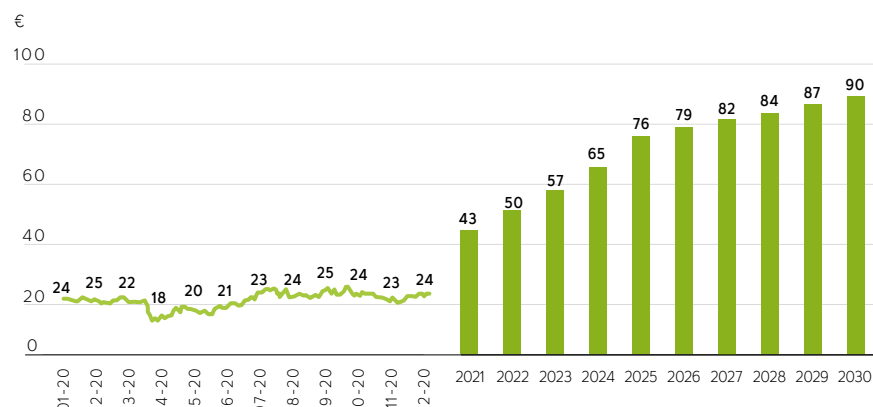


**Пример № 1.**

Проведена оценка влияния на операционные расходы введения механизма трансграничного углеродного регулирования (ТУР), под который попадет и российская промышленная продукция, в том числе, предположительно, минеральные удобрения. Учитывая наличие в настоящее время некоторых неопределенностей по применяемым для ТУР охватам выбросов, возможностям учета индивидуальных уровней выбросов Компании и динамике цен на диоксид углерода определены предполагаемые верхние и нижние границы воздействия ТУР на финансовые результаты Компании на период с 2023 по 2030 год.

Компания понимает, что ТУР в этих условиях должен выполнить роль сетевого регулятора — балансира между регуляторными условиями сокращения углеродного следа и платности выбросов парниковых газов в ЕС и импортом продукции из стран вне ЕС, где таких жестких ограничений нет. Под ТУР попадет и российская промышленная продукция, в том числе, предположительно, минеральные удобрения. Углеродный след в производстве минеральных удобрений включает преимущественно природного газа

**Стоимость выбросов 1 тонны CO<sub>2</sub> в рамках системы торговли выбросами Европейского Союза в 2020 (факт) и до 2030 (прогноз), €**



как технологического сырья, энергетические выбросы от выработки собственной тепло- и электроэнергетики, а также косвенные выбросы от приобретения сторонней тепло- и электроэнергии. На сегодняшний день сохраняется ряд неопределенностей в отношении ТУР:

- принимаемый для ТУР охват выбросов (только первый или иное);
- выбор бенчмарка по аналогичным производствам;

- возможность учета индивидуальных уровней выбросов компаний;
- динамика цен на тонну CO<sub>2</sub>-эквивалента;
- возможность признания потенциальной российской национальной системы учета и верификации при поставках в Европу.

**Пример № 2.**

По поручению совета директоров проведена и подготовлена к рассмотрению советом директоров оценка капитальных затрат на проведение технологических мероприятий и технического перевооружения, включенных в план низкоуглеродного перехода и направленных на снижение прямых выбросов парниковых газов (охват 1). Мероприятия ранжированы по стоимости сокращения тонны прямых выбросов CO<sub>2</sub>-эквивалента.

**Пример № 3.**

Проведена оценка затрат по переводу выпуска около 20% продукции горно-обогатительного комбината на зеленую электроэнергию в ходе заключения договора о поставке для Кировского филиала АО «Апатит» электроэнергии, выработанной на гидроэлектростанциях Кольского полуострова.

Компания осознает, что механизм ТУР является неотъемлемой частью глобальной стратегии развития Евросоюза — «Зеленой сделки» (European Green Deal). Это план коренной модернизации всей экономики Евросоюза с переходом на новые безуглеродные технологические платформы: в энергетике — с переходом на возобновляемые источники энергии (солнечная, ветровая, гидроэнергетика), в промышленности — с переходом на водород в качестве топлива и возобновляемые источники энергии в металлургии, химии и нефтехимии, в сельском хозяйстве — стратегия «От фермы к вилке» также содержит существенный экологический компонент. Стратегическая цель — выйти на углеродную нейтральность экономики Евросоюза к 2050 году. Естественно, переход на углеродную нейтральность потребует колоссальных расходов: к 2030 году планируется затратить 800 млрд евро на модернизацию экономики Евросоюза после пандемии COVID-19, из которых половина придется на реализацию климатической доктрины.



#### Пример № 4.

Планируется провести оценку показателей затрат и выручки инициативы Компании по выпуску и поставке на европейский рынок, начиная с 2020 года, нового современного удобрения с низкоуглеродными характеристиками — карбамида с ингибиторами уреазы, позволяющего добиться значимого экологического эффекта за счет снижения потерь азота в форме  $N_2O$  (газа с потенциалом глобального потепления, почти в 300 раз превышающим  $CO_2$ ); а также планируемой разработки специализированных пропитывающих добавок и выведения на рынок удобрений с аммонийными формами азота (NPK, NP, NS) с пониженным углеродным следом.

#### Пример № 5.

Подготовлена к рассмотрению концепция учета внутренней цены на углерод при оценке эффективности инвестиционных проектов. С 2021 года предполагается проводить оценку проектов, реализация которых может значительно повлиять на выбросы парниковых газов, с учетом стоимостной оценки таких выбросов.

Временные горизонты стратегического климатического

### Временной период прогноза и планирования



планирования приняты в соответствии с действующими рекомендациями и сложившейся в Компании практикой. Был учтен срок полезного использования материальных и нематериальных активов, прежде всего производственных и инфраструктурных. Также принято во внимание, что климатические риски и возможности проявляются по-разному во времени: многие из них имеют тенденцию к накоплению в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Для реализации климатической стратегии Компания разработала план (приоритетные направления) низкоуглеродного перехода, направленный на обеспечение

экономического развития ФосАгро с приоритетом минимальных выбросов парниковых газов. Целевой моделью предусмотрено расширение существующих рыночных ниш за счет обеспечения конкурентоспособности продукции Компании, а также достижение синергетических эффектов от реализации предусмотренных мероприятий в отношении целей устойчивого развития, в частности реализации ЦУР 13 «Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями». Компания установила научно обоснованные целевые уровни выбросов парниковых газов.

## УСТОЙЧИВОСТЬ КЛИМАТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ

Устойчивость климатической стратегии Компании определяется тем, насколько заложенные целевые приоритеты, разрабатываемые стратегические действия и системы мероприятий актуальны и жизнеспособны в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе с учетом динамики факторов внешней среды, связанных с изменением климата.

Данное требование было реализовано в методологическом и практическом отношении. В рамках климатического сценарного анализа, который выполнялся в соответствии с действующими рекомендациями Technical Supplement. The Use of Scenario Analysis in Disclosure of Climate-Related Risks and Opportunities, Task Force on Climate-related Financial Disclosures от 2017 года и с привлечением экспертного потенциала и специалистов-практиков, были:

- идентифицированы и проанализированы климатические риски и возможности, возникающие в операционной, производственной, стратегической, регуляторной, финансовой и репутационной сферах деятельности Компании под воздействием факторов климатических изменений;
- выполнена оценка влияния климатических рисков и возможностей на бизнес, стратегию и финансовое планирование Компании при различных сценариях климатических изменений в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе.

Компания:

- выявила и оценила влияние климатических рисков и возможностей на сферы деятельности, наиболее чувствительные

к климату — производимую продукцию, цепочки поставок, характер действий по адаптации к климатическим изменениям, инвестиции в исследования и разработки, основные операции;

- спланировала и осуществляет необходимые действия по снижению климатических рисков и использованию климатических возможностей с целью повышения результативности деятельности в рамках климатической повестки и эффективности бизнеса в целом;
- работает над более полной интеграцией климатических вопросов в систему принятия оперативных решений, включением в процедуры финансового учета и планирования, инвестиционный процесс.

## КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ

ФосАгро определяет свои климатические риски и возможности с учетом климатических изменений, на что влияют факторы различной природы:

- **физические** — изменения в природных процессах и явлениях (повышение температуры воздуха, продолжительность жаркого периода, амплитуда и частота резких колебаний температуры, увеличение количества осадков, повышение влажности воздуха, увеличение снежного покрова и повышение паводков, повышение уровня моря, изменение водности рек, возрастание частоты ураганов, штормов и других острых климатических проявлений);
- **переходные** — изменения в политике и регулировании с целью осуществления низкоуглеродного перехода (существенное сокращение выбросов парниковых газов для снижения темпов климатических изменений), включая государственное регулирование по стимулированию перехода на использование чистой энергии, по блокированию поступлений на национальные рынки товаров с негативными климатическими параметрами, изменение предпочтений потребителей в сторону низкоуглеродных товаров и услуг, усиление климатической мотивации инвестирующих структур.

Такие воздействия природного и политического характера по-разному влияют на эффективность деятельности Компании. Физические климатические факторы порождают опасные явления преимущественно в производственных и операционных процессах, переходные климатические факторы — влияют на управленческие процессы (стратегические, регуляторные, финансовые, репутационные).

С учетом выявленных закономерностей, руководствуясь рекомендациями TCFD и используя принятые в Компании подходы к управлению рисками (более подробная информация представлена в разделе 3 «Управление климатическими рисками»), определены климатические риски и возможности Компании.



### Риски

- нарушение технологических процессов производства и логистических операций вследствие усиливающихся острых климатических воздействий и других климатических факторов;
  - сбои в цепочках поставок, проектировании объектов строительства, обеспечении охраны труда и промышленной безопасности, негативное воздействие на экосистемы и снижение потоков экосистемных услуг, снижение устойчивости объектов инфраструктуры и коммуникаций вследствие усиливающихся климатических воздействий;
  - несоответствие параметров деятельности Компании нормативным требованиям
- по ограничению негативного воздействия на климат (в результате введения трансграничного углеродного налога);
- ухудшение репутации Компании по критериям обеспечения устойчивого роста;
  - рост затрат и убытков (в результате неспособности покупателей выполнять свои обязательства, роста цен на сырье, материалы и услуги, повышения ставок заимствований), а также снижение доходов (в результате сокращения объемов продаж, уменьшения количества потребителей, стран и регионов поставки продукции Компании).



### Возможности

- существенное усиление позиции Компании как экологически и климатически ответственного поставщика товаров с положительными климатическими характеристиками;
  - улучшение логистики в связи с открытием новых возможностей транспортировки продукции на зарубежные рынки в условиях
- сокращения продолжительности ледостава вследствие изменения климата;
- появление новых финансовых продуктов, которые открывают для экологически и климатически стабильных компаний новые источники привлечения более дешевого финансирования, например, зеленые облигации (green bonds).

Сопряженный анализ вероятности реализации климатических рисков и появления климатических возможностей применительно к процессам различных категорий показал, что в финансовой сфере Компании реализуется наибольшее количество климатических рисков: на нее влияют нормативные ограничения в климатической сфере, рост затрат и убытков, снижение доходов под воздействием переходных и физических климатических факторов, а также риски ухудшения репутации Компании. Именно здесь проявляется и наибольшее число возможностей в усилении позиций Компании как экологически и климатически ответственного

поставщика низкоуглеродных товаров и расширению доступа к новым, более дешевым финансовым продуктам.

С другой стороны, риск несоответствия нормативным ограничениям в климатической сфере проявляется в наибольшем количестве процессов Компании — по регуляторной, финансовой и репутационной категориям. По этим же процессным категориям можно ожидать проявления и климатических возможностей, связанных прежде всего с усилением климатической позиции Компании как поставщика низкоуглеродных товаров.

 **Риск 1 (P1)**

|   |   |
|---|---|
| <b>Классификация</b>                      | Физический острый риск: снижение доходов из-за уменьшения производственных возможностей (транспортных проблем, перебоев в цепочке поставок).<br><br>Физический хронический риск: изменения в характере осадков и экстремальная изменчивость погодных условий, повышение средней температуры.  |
| <b>Описание</b>                           | Нарушение технологических процессов производства и логистических операций вследствие усиливающихся острых климатических воздействий и других климатических факторов.  |
| <b>Влияние на бизнес</b>                  | Острые изменения природной среды, вызванные климатическими сдвигами, оказывают ощутимое негативное воздействие на состояние производственных и инфраструктурных объектов Компании. В наибольшей степени они проявляются в виде процессов, разрушающих земную поверхность, коммуникационные линии, средства навигационного обеспечения морского транспорта и других объектов в районах распространения многолетней мерзлоты, повышения угроз катастрофических дождевых паводков и периодов маловодья различных масштабов, увеличения числа айсбергов в арктических морях и др. |
| <b>Подходы к управлению</b>               | Компания уделяет серьезное внимание устойчивости своих производственных и инфраструктурных объектов как в период эксплуатации, так и в процессе проектирования, а также различным аспектам устойчивости портовой инфраструктуры (морских и речных перевозок), безопасной эксплуатации высотных сооружений, подземных и наземных коммуникаций и т. д. Прорабатываются риски разрушения фундаментов и потери устойчивости сооружений вследствие таяния вечной мерзлоты.   |
| <b>Используется механизм страхования.</b> | Принимаемые решения отражаются в технических регламентах, инструкциях и других документах Компании.   |

 **Риск 2 (P2)**

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Классификация</b>        | Физический хронический риск: изменения в характере осадков и экстремальная изменчивость погодных условий, повышение средней температуры.  |
| <b>Описание</b>             | Сбои в цепочках поставок, проектировании объектов строительства, обеспечении охраны труда и промышленной безопасности, негативное воздействие на экосистемы и снижение потоков экосистемных услуг, снижение устойчивости объектов инфраструктуры и коммуникаций вследствие усиливающихся климатических воздействий.   |
| <b>Влияние на бизнес</b>    | Инфраструктура Компании подвержена воздействию множества физических климатических факторов. Повышение солнечной радиации, рост среднегодовых температур приземного воздуха, повышение максимальных температур и увеличение продолжительности жаркого периода в теплое время года, увеличение амплитуды и повышение частоты резких колебаний температуры (с переходом через нулевое значение), рост среднегодового количества осадков, повышение влажности воздуха, рост количества осадков в осенне-зимний период, увеличение снежного покрова и повышение паводков, повышение уровня моря, изменение водности рек могут привести к ущербу физической инфраструктуре Компании и снизить эффективность производственных и операционных процессов. Возрастает число аварийных загрязнений окружающей природной среды. Снижается работоспособность персонала, повышается травматизм и аварийность.<br><br>Реализация климатических рисков несет финансовые потери в результате длительных простоев производства, необходимости замены и восстановления оборудования и механизмов, оплаты экологических штрафов и т. д. |
| <b>Подходы к управлению</b> | Компания обращает серьезное внимание на климатические аспекты функционирования производственных (оборудование, технологии и энергоснабжение) и операционных (проектирование, бизнес-процессы, охрана окружающей природной среды, охрана труда и промышленная безопасность) процессов. Это происходит на всех стадиях жизненного цикла продукции.<br><br>Климатические аспекты учитываются в процессе промышленного проектирования, начиная с предпроектных проработок и составления технического задания на проектирование. Они отражаются в эксплуатационной документации, разрабатывается система технологических мероприятий по снижению негативных воздействий климатических изменений на производственные процессы. Создается рабочая группа по адаптации Компании к климатическим изменениям, которая будет, в числе других, решать и данные вопросы.   |



### Риск 3 (P3)

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Классификация</b>        | Переходный риск, политика и право: повышение платы за выбросы парниковых газов, расширенные обязательства по отчетности о выбросах, полномочия и регулирование существующих продуктов и услуг, подверженность судебным разбирательствам.  |
| <b>Описание</b>             | Несоответствие параметров деятельности Компании нормативным требованиям по ограничению негативного воздействия на климат (в результате введения трансграничного углеродного налога).  |
| <b>Влияние на бизнес</b>    | Усиление требований со стороны зарубежных государств и межгосударственных структур (например, Евросоюза), а также Российской Федерации в климатической сфере, включая политическое воздействие, таможенное регулирование, регистрацию и нормирование выбросов и т. д., уже в ближайшей перспективе создает ощутимые риски для Компании в сфере несоблюдения нормативных требований. Данный риск может повлечь соответствующие (весьма значительные) финансовые затраты, вплоть до потенциального запрета на осуществление отдельных видов деятельности, что в конечном счете может привести к потере / вынужденной ликвидации основных активов или остановке производства в соответствии с решениями надзорных органов.   |
| <b>Подходы к управлению</b> | <p>Компания отслеживает тенденции в изменении российского и зарубежного законодательства, осуществляет обоснованную аналитику для принятия взвешенных решений. Результаты расчетов финансовых последствий трансграничного углеродного регулирования (ТУР) включены в процедуры финансового анализа и планирования.</p> <p>Для повышения качества сбора данных для эффективной отчетности на 2022 год запланированы запуск автоматизированной системы сбора и обработки первичных климатических данных и системы мониторинга и оперативного реагирования в сфере климатического нормирования, финансового и иного воздействия. Запланирована работа по совершенствованию регулярной климатической отчетности по российским и международным стандартам (на 2021–2022 годы).</p> <p>Компания осознает, что соблюдение нормативных требований невозможно без профессионально подготовленной команды ответственных сотрудников и рабочих. Используя свой высокий авторитет, Компания работает над привлечением широкого круга талантливых специалистов. Идет работа над интеграцией соображений, связанных с изменением климата, в ряд кадровых политик (по подбору персонала, повышению профессиональной квалификации и т. д.) и обучение. Ведется повышение квалификации персонала в климатической сфере и популяризация важности климатических аспектов производства. Включение климатических метрик в механизмы поощрения сотрудников запланировано на 2021–2022 годы.</p> <p>Компания активно участвует в работе государственных и общественных структур, профессиональных сообществ в Российской Федерации и за рубежом с целью принятия обоснованных решений в сфере климатического регулирования.</p> <p>Действия Компании в данном направлении основаны на сочетании неукоснительного соблюдения обязательных требований с добровольными инициативами.</p> <p>Работа осуществляется соответствующими экспертно-аналитическими подразделениями Компании с привлечением профильных консультантов.</p> |



## Риск 4 (P4)

**Классификация** Переходный риск, репутация: изменение потребительских предпочтений, повышенное беспокойство заинтересованных сторон или отрицательная обратная связь от заинтересованных сторон.

**Описание** Ухудшение репутации Компании по критериям обеспечения устойчивого роста.

**Влияние на бизнес** В силу специфики производства продукции и характера ее использования Компания испытывает постоянное внимание со стороны инвесторов, потребителей и других заинтересованных сторон, поддерживаемое общественной озабоченностью климатическими аспектами деятельности бизнес-структур. Ухудшение репутации Компании может привести к потере клиентов и снижению привлекательности Компании на рынке труда.

### **Подходы к управлению**

Компания имеет многолетний опыт проведения НИОКР, направленных на повышение эффективности использования продукции, улучшение ее экологических характеристик и снижение климатического следа. Поставлена задача систематизации исследований климатической направленности и их регулярного финансового планирования и отчетности. Планирование НИОКР осуществляется в соответствии с инвестиционными программами и проектами Компании.

Компания активно продолжает начатую работу с поставщиками с целью выбора наиболее рыночно устойчивых поставщиков с позитивными климатическими характеристиками деятельности, наличием осмысленной климатической политики и приверженностью принципам устойчивого развития. Компанией разработаны и внедрены климатические критерии для выбора и оценки поставщиков, которые будут входить в состав стандартной процедуры закупок.

Осуществляется планомерная работа по повышению надежности цепочек поставок и расширению возможностей работы в различных климатических и институциональных условиях.

С 2020 года введены соответствующие поправки в конкурсные процедуры по выбору поставщиков товаров и услуг для нужд Компании.

В конце 2020 года заключен договор о поставке для Кировского филиала АО «Апатит» электроэнергии, выработанной на гидроэлектростанциях ПАО «ТГК-1». Ее объем в 2021 году составит 323 млн кВт·ч, в результате чего около 20% продукции горно-обогатительного комбината будет выпускаться с использованием зеленой электроэнергии, что положительно скажется на движении к утвержденным целям по снижению парниковых газов («охвата 2»).

Компанией запланировано проведение мероприятий, которые в настоящее время находятся в разработке:

- реализация технологических мероприятий по снижению выбросов парниковых газов, сокращению количества сжигаемого природного газа для сушки удобрений, снижению выбросов закиси азота;
- создание проектной группы по снижению выбросов парниковых газов и уменьшению негативного влияния факторов климатических изменений на эффективность управленческих и производственных процессов;
- разработка технико-экономических обоснований (бизнес-проектов) производства новых климатически устойчивых продуктов на основе утилизации оксида углерода, развитие производства по перспективным направлениям;
- научные и исследовательские разработки технологий использования низкоуглеродной энергии и производства товаров с низкоуглеродными характеристиками;
- разработка системы стратегических мер и практических действий по укреплению репутации FosAgro как устойчивого, экологически и климатически ответственного бизнеса;
- участие в работе международных организаций и инициативах по климатическим вопросам.





## Риск 5 (P5)

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Классификация</b>        | Переходный риск, рынок: изменение поведения клиентов, неуверенность в рыночных сигналах, повышенная стоимость сырья.  |
| <b>Описание</b>             | Рост затрат и убытков (в результате неспособности покупателей выполнять свои обязательства, роста цен на сырье, материалы и услуги, повышения ставок заимствований) и снижение доходов (в результате сокращения объемов продаж, уменьшения количества потребителей, стран и регионов поставки продукции Компании).  |
| <b>Влияние на бизнес</b>    | Потеря рынков сбыта готовой продукции, снижение прибыли и конкурентоспособности Компании.   |
| <b>Подходы к управлению</b> | <p>Компания осуществляет постоянный мониторинг и анализ климатоориентированной составляющей в требованиях актуальных и потенциальных инвесторов и кредитных организаций, отслеживает доступность инноваций и рыночных предложений с улучшенными климатическими характеристиками, а также ведет мониторинг и прогноз состояния и географического распределения растениеводства и других видов деятельности, связанных с потреблением продукции Компании, под воздействием изменений климата. Все усилия Компании направлены на прогнозирование условий рынка и своевременное реагирование на изменения. В целях управления рисками, связанными с деятельностью поставщиков, Компания ведет разработку стратегии и тактики работы с контрагентами, финансовые обязательства которых подвержены высоким климатическим рискам (включая разработку критериев, корректировку условий оплаты, предоставление банковских гарантий, использование аккредитивов и факторинга и т. д.), мониторинг дебиторской задолженности, сформированной в результате воздействия климатических факторов, а также мониторинг и тщательный анализ изменений ценовой конъюнктуры и поставщиков на рынках энергии, оборудования, сырья, товарно-материальных ценностей и услуг для нужд Компании.</p> <p>Все мероприятия интегрированы в документы текущего планирования деятельности (проекты Компании).</p> |



## Возможность 1 (B1)

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Классификация</b>        | Продукты и услуги: разработка и (или) распространение товаров и услуг с низким уровнем выбросов, новых продуктов или услуг посредством НИОКР и инноваций, изменение потребительских предпочтений.  |
| <b>Описание</b>             | Существенное усиление позиции Компании как экологически и климатически ответственного поставщика товаров с положительными климатическими характеристиками.   |
| <b>Влияние на бизнес</b>    | Компания признает, что развитие товаров и услуг с низким уровнем выбросов – это возможность для бизнеса, и ожидает, что в среднесрочной перспективе рынок таких товаров и услуг значительно увеличится.  |
| <b>Подходы к управлению</b> | <p>Компания постоянно следит за потенциальным изменением спроса на рынках удобрений под влиянием как физических, так и переходных климатических факторов, которые могут открыть дополнительные возможности для сбыта продукции.</p> <p>ФосАгро актуализирует стратегические документы (Стратегию развития – 2025), документы финансового планирования и другие документы Компании с учетом положений стратегии низкоуглеродного перехода и плана низкоуглеродного перехода.</p> <p>Компания осуществляет комплекс мер по снижению климатического следа производимой продукции как в процессе ее производства, так и в процессе потребления. Компанией четко определены методики измерения выбросов парниковых газов.</p> <p>Особое внимание уделяется расширению выпуска продукции с низкоуглеродными характеристиками – карбамида с ингибиторами уреазы, специализированных пропитывающих добавок, удобрений с аммонийными формами азота (NPK, NP, NS) с пониженным углеродным следом.</p> <p>Также ведется разработка технико-экономических обоснований и бизнес-планов производства продуктов, характеризующихся низкими выбросами CO<sub>2</sub> (на основе процессов карбонизации) и имеющих рыночную ликвидность (в частности, карбамида).</p> <p>Мероприятия интегрированы в документы текущего планирования деятельности (проекты Компании).</p> |



## Возможность 2 (В2)

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Классификация</b>        | Эффективное использование ресурсов: использование более эффективных процессов производства и распределения.  |
| <b>Описание</b>             | Улучшение логистики в связи с открытием новых возможностей транспортировки продукции на зарубежные рынки в условиях сокращения продолжительности ледостава вследствие изменения климата.   |
| <b>Влияние на бизнес</b>    | Климатические изменения предоставляют новые возможности транспортных коридоров и использования более эффективных видов транспорта для продукции Компании, что может привести к сокращению транспортных издержек.   |
| <b>Подходы к управлению</b> | Компания отслеживает климатическую, институциональную и геополитическую ситуации для использования возможности расширения транспортных коридоров. Проводится последовательная работа по улучшению инфраструктуры и подвижного состава речных и морских перевозок, постоянный мониторинг ситуации в сфере транспортной логистики с целью выявления и использования транспортных возможностей. Так, в Российской Федерации реализуется решение о возобновлении крупнотоннажного судоходства по речной транспортной системе Волго-Балтийского пути. Данный путь соединит всех производителей удобрений Компании — на территориях Ленинградской области (Волховский филиал), Вологодской области (Череповецкая производственная площадка), Саратовской области (Балаковский филиал). В настоящее время в Череповце начато строительство завода по производству крупнотоннажных судов, на Череповецкой площадке осуществляется реконструкция речного порта ФосАгро. |



## Возможность 3 (В3)

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Классификация</b>        | Рынки: доступ к новым активам и местам, требующим страхового покрытия.   |
| <b>Описание</b>             | Появление новых финансовых продуктов, которые открывают для экологически и климатически стабильных компаний новые источники привлечения более дешевого финансирования, например, зеленые облигации (green bonds).  |
| <b>Влияние на бизнес</b>    | Привлечение новых финансовых продуктов, связанных с переходом к низкоуглеродной экономике, расширяет возможности Компании по снижению своих затрат и одновременно по повышению климатической репутации бизнеса.  |
| <b>Подходы к управлению</b> | Компания ведет постоянный мониторинг новых возможностей на рынках «зеленых» финансовых продуктов с целью оперативного включения этих продуктов в климатическую стратегию Компании.<br><br>Кроме того, Компания проводит регулярный анализ актуального российского законодательства и национальных законодательств стран-поставщиков и стран-потребителей продукции Компании (включая потенциальных) с точки зрения возможностей и перспектив использования в соответствующих цепочках поставок «зеленых» финансовых продуктов. |

## КЛИМАТИЧЕСКИЙ СЦЕНАРНЫЙ АНАЛИЗ

Климатический сценарный анализ расценивается Компанией как инструмент обеспечения устойчивости ее климатической стратегии в условиях неопределенностей и рисков климатических изменений. Для этого Компанией приняты климатические сценарии и определены соответствующие сценарные условия, наиболее вероятные и значимые для Компании в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе.

Климатический сценарный анализ выполнен путем сопоставления эффективности ФосАгро по существующему положению и при реализации выбранных сценариев. Прогнозная эффективность управленческих и производственных процессов Компании при реализации принятых сценариев, в принятых временных разрезах, оценивалась ожидаемой величиной и направленностью климатических рисков и возможностей, реализующихся в процессах Компании.

Таким образом, результаты климатического сценарного анализа позволили Компании разработать жизнеспособные и актуальные в средне- и долгосрочной перспективе целевые приоритеты, стратегические действия и системы мероприятий в направлении климатической нейтральности, тем самым обеспечивая устойчивость климатической стратегии в целом.

Последовательность и содержание этапов климатического сценарного анализа приняты в соответствии с рекомендациями TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)<sup>1</sup>.

Влияние климатических рисков и возможностей на деятельность Компании оценено при двух сценариях климатических изменений: мировое потепление атмосферы на 2 °C и 4 °C<sup>2</sup>. Важнейшие особенности принятых климатических сценариев заключаются в следующем:

- **при сценарии потепления на 2 °C** ожидается введение жестких политических мер климатического регулирования, которые усилят нестабильность рынков (товаров, услуг, финансов и др.). Принимается, что благодаря этому произойдет низкоуглеродный переход — будут запущены механизмы низкоуглеродной экономики, которые в будущем замедлят климатические изменения физической среды;
- **при сценарии потепления на 4 °C** ожидается относительно менее жесткое климатическое регулирование, чем при реализации сценария потепления на 2 °C, и, как следствие, более быстрые климатические изменения физической среды.

Обоснование выбора Компанией климатических сценариев для выполнения анализа:

- соответствие международным рекомендациям (CDP и TCFD), включая рекомендации использования сценария 2 °C как обязательного для проведения анализа;
- соответствие специфике и особенностям деятельности ФосАгро как компании, которая владеет долгоживущими основными фондами, разветвленными

сетями снабжения и распределения, критически зависит от природных ресурсов и ощущает потребность в долгосрочных инвестициях;

- адекватность применяемого инструментария (возможности сопряженного анализа физических и переходных климатических факторов, благодаря чему существенно расширено рассмотрение климатических рисков и возможностей в процессах Компании, а также по цепочке поставок);
- максимальный охват данных, включая показатели общепризнанных международных сценариев и экспертные данные, характеризующие климатические факторы (физические и переходные), актуальные для Компании.

С использованием данных Международного энергетического агентства (МЭА) (International Energy Agency (IEA)), Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) (Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)), Technical Supplement. The Use of Scenario Analysis in Disclosure of Climate-Related Risks and Opportunities, Task Force on Climate-related Financial Disclosures от 2017 года, Practical guide for Scenario Analysis in line with TCFD recommendations, Ministry of the Environment, Government of Japan Climate Change Policy Division от марта 2019 года и других данных определены особенности реализации принятых климатических сценариев применительно к деятельности Компании.

<sup>1</sup> С использованием материалов Technical Supplement. The Use of Scenario Analysis in Disclosure of Climate-Related Risks and Opportunities, Task Force on Climate-related Financial Disclosures, 2017 год.

<sup>2</sup> Сценарные условия применительно к деятельности ФосАгро приняты по основным группам общепризнанных международных сценариев: сценарии, которые определяют диапазон концентрации атмосферных парниковых газов и формулируют возможные результирующие диапазоны температур и других климатических параметров (физические сценарии). Разработаны Межправительственной группой экспертов по изменению климата (МГЭИК) — Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC); сценарии, которые формулируют различные результаты политики (то есть уровень повышения температуры) и энергетические и экономические пути (переходные сценарии). Разработаны Международным энергетическим агентством (МЭА) — International Energy Agency (IEA).



## Особенности реализации принятых климатических сценариев, наиболее существенные для ФосАгро

| Параметры                        | Сценарий 2 °С  | Сценарий 4 °С  |
|----------------------------------|--|--|
| <b>Действия правительств</b>     | <p>Значительные политические усилия в направлении низкоуглеродного общества</p> <p>Все больше стран и регионов будут применять углеродный налог</p> <p>Введение значительных ограничений на выбросы парниковых газов</p> <p>Расширенные правила эффективности использования топлива</p> <p>Все больше стран и регионов будут содействовать развитию и распространению альтернативных видов топлива</p> | <p>Политические усилия в направлении создания низкоуглеродного общества</p> <p>Некоторые страны и регионы примут углеродный налог</p> <p>Введение ограничений на выбросы парниковых газов</p> <p>Расширенные правила эффективности использования топлива</p> |
| <b>Инвестиции</b>                | Значительное увеличение ставок по кредитам и займам  | Увеличение ставок по кредитам и займам   |
| <b>Поставщики</b>                | <p>Увеличение цен на ископаемое топливо менее чем в два раза</p> <p>Значительный рост цен на электроэнергию</p>  | <p>Увеличение спроса на природный газ</p> <p>Увеличение цен на ископаемое топливо более чем в два раза</p> <p>Незначительный рост цен на электроэнергию</p>  |
| <b>Потребители</b>               | <p>Увеличение спроса на высокоэффективные минеральные удобрения, наряду с ростом спроса на инновационные виды удобрений – биоферменты и др.</p> <p>Увеличение спроса на экологически чистые продукты</p>   | Существенное увеличение спроса на минеральные удобрения из-за роста численности населения, увеличения потребности в продовольствии, локального снижения урожайности и др.  |
| <b>Технологические изменения</b> | Значительная потребность в технологических изменениях в связи с острой необходимостью снижения выбросов парниковых газов при производстве продукции, а также в связи с необходимостью снижения климатических рисков для производственных процессов   | Потребность в технологических изменениях в связи с необходимостью снижения климатических рисков добычи сырья, производства продукции, транспортных и логистических операций и т. д., а также снижения выбросов парниковых газов                              |
| <b>Производство</b>              | Значительное снижение энергоемкости производства   | Снижение энергоемкости производства  |
| <b>Репутация и кадры</b>         | Динамика рисков и возможностей кардинальным образом не зависит от сценария, сохраняется в долгосрочной перспективе   |  |

Прогнозная динамика климатических рисков и возможностей при принятых климатических сценариях определена Компанией с учетом выявленных рисков и возможностей, сценарных условий и принятых временных диапазонов рассмотрения. Внимание фокусировалось на бизнесе, стратегии и финансовом планировании Компании.

### Бизнес

При сценарии 4 °С прогнозируются:

- существенное нарастание рисков, связанных с ростом температуры воздуха и усилением жары, ростом количества осадков и повышением влажности воздуха, увеличением амплитуды температур и частоты перехода через нулевое значение, возрастанием частоты и усилением ураганов из-за повышения

нестабильности погодных явлений, оттаиванием вечной мерзлоты в арктической зоне, повышением уровня моря, частоты и интенсивности штормов;

- сбои в процессах выпуска готовой продукции, добычи и транспортировки горной массы, перебои в подаче электроэнергии;
- снижение качества проектных и плановых решений, усиление негативного воздействия на экосистемы (в результате пыления объектов и других негативных явлений) и рост затрат на экологию, усиление рисков травматизма и аварий на производстве.

Климатические возможности прогнозируются на минимальном уровне – прежде всего в связи с расширением потенциала транспортных коридоров. Данная тенденция усилится

в среднесрочной перспективе и сохранится в долгосрочной.

При усилении политических мер в климатической сфере (сценарий 2 °С) ожидается в целом менее существенный рост рисков, особенно в долгосрочной перспективе, а также появление реальных возможностей, преимущественно в среднесрочной перспективе.

### Стратегия

Данная сфера расценивается как важнейший фактор стабильности и качества трудовых ресурсов Компании. Риски и возможности здесь в целом не зависят от реализации того или иного климатического сценария. Однако уже в настоящее время усиливаются негативные тенденции в связи с ростом общественной нетерпимости к климатической

безответственности бизнеса в связи с усилением негативных климатических проявлений.

В регуляторной сфере (соответствие нормативным требованиям) уже в настоящее время сформировались существенные риски. Наибольший рост их прогнозируется при сценарии 2 °С, по мере дальнейшего усиления мер государственного и межгосударственного климатического регулирования (включая финансовые меры). Появление новых возможностей связано с реализацией Компанией мер по улучшению климатических аспектов производства и снижению климатического следа продукции. При сценарии 4 °С рост рисков и возможностей менее ощутим.

В репутационной сфере риски и возможности в наибольшей степени проявляются при сценарии 4 °С под воздействием запроса со стороны инвестиционного сообщества, потребителей продукции Компании и широких общественных кругов. Отсутствие конструктивного диалога с заинтересованными сторонами, местным населением территорий размещения производственных объектов по беспокоящим их экологическим аспектам деятельности

Компании (пыление отходов производства, продукции и др.) уже сейчас может создавать значимые и весьма ощутимые риски деловой репутации Компании. С другой стороны, успешные действия в климатической сфере, взвешенная и продуманная климатическая политика Компании повышают ее статус как экологически и климатически ответственного поставщика товаров с положительными климатическими характеристиками. Такие тенденции не подвержены существенным изменениям с течением времени.

### Финансовое планирование

При сценарии 2 °С следует ожидать наибольшего роста рисков, связанных с ужесточением мер политического и экономического регулирования. Следует ожидать повышения ставок заимствований, перебоев в закупке энергии, сырья, товарно-материальных ценностей в связи с климатическими сдвигами в политике и регулировании цен, срыва финансовых обязательств перед Компанией со стороны покупателей, коммерческих подрядчиков и других финансовых контрагентов, сокращения объема продаж, особенно на рынках с сильным

климатическим регулированием. Появляются и новые возможности: зеленые финансовые продукты, расширение географии потребления (продвижение растениеводства в северном направлении), инновации в производстве и технологиях, нуждающиеся в продукции Компании (переход на спиртовое топливо, культивирование новых сортов древесины и т. д.). Все эти тенденции актуальны уже в краткосрочной перспективе с усилением в среднесрочной.

При сценарии 4 °С характер перечисленных тенденций не изменится, хотя их проявление будет носить отложенный характер — на среднесрочную перспективу.

Такой сопряженный анализ дал исчерпывающую, с учетом аппроксимации, картину того, каких тенденций следует ожидать Компании в плане развития бизнеса, стратегического и финансового планирования. Разработанные на этой основе решения по смягчению негативных и стимулированию позитивных тенденций реализованы в системе мероприятий, направленной деятельности и приоритетов. Это подтверждает устойчивость климатической стратегии в долгосрочной перспективе.

## МЕРЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ КЛИМАТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ

Меры по реализации климатической стратегии сформированы в составе плана низкоуглеродного перехода и плана взаимодействия с участниками цепочки создания ценности.

### ПЛАН НИЗКОУГЛЕРОДНОГО ПЕРЕХОДА

План (приоритетные направления) низкоуглеродного перехода разработан на основе данных специализированных исследований и направлен на экономическое развитие ФосАгро с приоритетом минимизации выбросов парниковых газов. Целевой моделью предусмотрено расширение существующих рыночных ниш за счет повышения конкурентоспособности продукции Компании, а также достижение синергетических эффектов от реализации предусмотренных мероприятий в отношении целей устойчивого развития российской

экономики, в частности реализации ЦУР 13 «Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями». Компания установила научно обоснованные целевые уровни выбросов парниковых газов. Для достижения установленных целей по снижению выбросов всех охватов реализуется план низкоуглеродного перехода.

План низкоуглеродного перехода сформулирован в виде набора мероприятий с адресацией к конкретным климатическим рискам и возможностям Компании, указанием сроков

реализации, ожидаемых результатов и ответственных исполнителей. Мероприятия структурированы по блокам:

- организационное и кадровое обеспечение;
- нормативное правовое обеспечение;
- технологические мероприятия;
- информационное и аналитическое обеспечение.



## Приоритетные направления (план) низкоуглеродного перехода на 2020–2023 годы

### Климатические риски:

**P1** – нарушение технологических процессов производства и логистических операций вследствие усиливающихся острых климатических воздействий и других климатических факторов;

**P2** – сбои в цепочках поставок, проектировании объектов строительства, обеспечении охраны труда и промышленной безопасности, негативное воздействие на экосистемы и снижение потоков экосистемных услуг, снижение устойчивости объектов инфраструктуры и коммуникаций вследствие усиливающихся климатических воздействий;

**P3** – несоответствие параметров деятельности Компании нормативным требованиям по ограничению негативного воздействия на климат (в результате введения трансграничного углеродного налога);

**P4** – ухудшение репутации Компании по критериям обеспечения устойчивого роста;

**P5** – рост затрат и убытков (в результате неспособности покупателей выполнять свои обязательства, роста цен на сырье, материалы и услуги, повышения ставок заимствований), а также снижение доходов (в результате сокращения объемов продаж, уменьшения количества потребителей, стран и регионов поставки продукции Компании).

### Климатические возможности:

**V1** – существенное усиление позиции Компании как экологически и климатически ответственного поставщика товаров с положительными климатическими характеристиками;

**V2** – улучшение логистики в связи с открытием новых возможностей транспортировки продукции на зарубежные рынки в условиях сокращения продолжительности ледостава вследствие изменения климата;

**V3** – появление новых финансовых продуктов, которые открывают для экологически и климатически стабильных компаний новые источники привлечения более дешевого финансирования, например, зеленые облигации (green bonds).

| Мероприятия  | Маркеры климатических рисков и климатических возможностей | Срок реализации | Ожидаемый результат  | Ответственный исполнитель                                 |
|--|---|-----------------|--|---|
| <b>Организационное и кадровое обеспечение</b>  |   |                 |  |   |
| Включение климатических метрик в механизмы поощрения сотрудников   | P2, V1  | 2021–2022       | Повышение мотивации и результативности работы сотрудников в климатической сфере  | Дирекция по персоналу и социальной политике               |
| Кадровое обеспечение климатической стратегии ФосАгро, включая повышение квалификации персонала в климатической сфере и популяризацию важности климатических аспектов производства              | P1, P2, V1  | 2021–2022       | Создание условий для соответствия квалификации и ответственности персонала ФосАгро современным требованиям устойчивого развития и климатической ответственности бизнеса  | Дирекция по персоналу и социальной политике               |
| Внесение факторов климатических изменений (согласно рискам и возможностям) в существующую систему нормативной и организационно-распорядительной документации                                   | P1, P2, V1  | 2020–2021       | Внедрение вопросов климатических воздействий, а также рисков и возможностей, вызванных климатическими изменениями, в культуру ФосАгро (управленческие и производственные процессы)   | Совет директоров<br>Комитет по стратегии                  |
| Создание проектной группы по снижению выбросов парниковых газов и уменьшению негативного влияния факторов климатических изменений на эффективность управленческих и производственных процессов | P1, P2, P3, V1  | 2021            | Принятие аналитически проработанных и технически обоснованных предложений, касающихся снижения климатических воздействий ФосАгро, а также минимизации рисков и максимизации возможностей, связанных с нарастанием климатических изменений (технологии, оборудование, энергетический комплекс, операционные процессы и т. д.) | Дирекция по реализации и управлению проектами АО «Апатит» |

| Мероприятия   | Маркеры климатических рисков и климатических возможностей | Срок реализации | Ожидаемый результат   | Ответственный исполнитель   |
|---|---|-----------------|---|---|
| <b>Нормативно-правовое обеспечение</b>  |   |                 |   |   |
| <p>Внесение в Стратегию развития Компании до 2025 года и план низкоуглеродного перехода обоснованных целевых уровней выбросов парниковых газов</p> <p>Утверждение комплексного плана взаимодействия с участниками цепочки создания ценностей</p>  | P1, P2, P3, P4, P5, B1, B2, B3                            | 2021            | Наличие у ФосАгро документов стратегического планирования и управления в климатической сфере  | Совет директоров  |
| Актуализация стратегических документов (Стратегия развития – 2025), документов финансового планирования и других документов ФосАгро с учетом положений стратегии низкоуглеродного перехода и плана низкоуглеродного перехода  | P1, P2, P3, P4, P5, B1, B2, B3                            | 2021            | Внедрение вопросов климатических воздействий, а также рисков и возможностей, вызванных климатическими изменениями, в культуру ФосАгро   | Совет директоров<br>Комитет по стратегии  |
| Организация процесса выявления, оценки, управления и мониторинга климатических рисков   | P1, P2, P3, P4, P5, B1, B2, B3                            | 2020–2021       | Интеграция рисков климатических изменений в общую систему управления рисками ФосАгро  | Комитет по управлению рисками   |
| <b>Технологические мероприятия</b>  |   |                 |   |   |
| Учет фактора климатических изменений в промышленном проектировании объектов нового строительства и реконструкции, транспортной инфраструктуры   | P1, P2  | 2021            | Повышение устойчивости зданий и сооружений, эффективности производственных процессов, инфраструктуры в результате учета (необходимого и достаточного) факторов нарастания климатических изменений   | АО «НИУИФ»<br>Дирекция по техническому развитию, капитальному строительству и ремонтам АО «Апатит»  |
| Разработка системы технологических мероприятий по снижению негативных воздействий климатических изменений на производственные процессы  | P1, P2  | 2021–2022       | Снижение рисков климатических изменений для производственных процессов ФосАгро  | Дирекция по техническому развитию, капитальному строительству и ремонтам<br><br>Служба главного энергетика<br>АО «НИУИФ»                                      |
| <p>Разработка технико-экономических обоснований (бизнес-проектов) производства новых климатоустойчивых продуктов на основе утилизации оксида углерода</p> <p>Развитие производства по перспективным направлениям</p>  | P3, P4, P5, B1  | с 2022          | Диверсификация производства ФосАгро с целью выхода на новые рынки и улучшения климатических параметров деятельности в результате выпуска новых продуктов, обладающих высокими потребительскими свойствами и климатическими характеристиками | Дирекция по техническому развитию, капитальному строительству и ремонтам АО «Апатит»<br>Центр инноваций   |
| Снижение негативных воздействий климатических изменений на операционные процессы, включая сбои в транспортировке продукции и сырья, рост объемов водопотребления для производственных нужд и объема стоков, пыление продуктов, нарушение эксплуатационных параметров работы технологического оборудования и условий труда | P1, P2, B2  | 2022            | Снижение рисков климатических изменений для операционных процессов ФосАгро  | Дирекция по логистике АО «Апатит»<br>Управление экологии и природопользования АО «Апатит»<br>Дирекция по промышленной безопасности и охране труда АО «Апатит» |



| Мероприятия   | Маркеры климатических рисков и климатических возможностей | Срок реализации | Ожидаемый результат  | Ответственный исполнитель  |
|---|---|-----------------|--|--|
| Модернизация и повышение энергоэффективности производственных процессов   | P1, P2, P3, B1  | 2023            | Реализация технологических мероприятий по снижению выбросов парниковых газов, сокращению количества сжигаемого природного газа для сушки удобрений, снижению выбросов закиси азота   | Дирекция по техническому развитию, капитальному строительству и ремонтам АО «Апатит»<br><br>АО «НИУИФ»   |
| <b>Информационное и аналитическое обеспечение</b>   |   |                 |  |  |
| Научные и исследовательские разработки технологий использования низкоуглеродной энергии и производства товаров с низкоуглеродными характеристиками                | P3, P4, P5, B1  | 2021            | Перспективное инновационное развитие ФосАгро в направлении диверсификации производства, выпускаемой продукции, предоставляемых услуг с целью вхождения на рынки, характеризующиеся повышенными климатическими характеристиками, или стимулирования создания новых рынков | Дирекция по техническому развитию, капитальному строительству и ремонтам АО «Апатит»<br><br>Центр инноваций АО «НИУИФ»<br><br>Управление экологии и природопользования АО «Апатит»   |
| Запуск автоматизированной системы сбора и обработки первичных климатических данных  | P3, P4, B1  | 2022            | Эффективная система сбора, аналитики и представления данных в климатической сфере  | Управление экологии и природопользования АО «Апатит»   |
| Запуск системы регулярной климатической отчетности по российским и международным стандартам   | P3, P4, B1  | 2020–2022       | Усиление инвестиционной привлекательности и укрепление рыночных позиций ФосАгро  | Управление экологии и природопользования АО «Апатит»   |
| Запуск системы мониторинга и оперативного реагирования в сфере климатического нормирования, финансового и иного воздействия                                       | P3, P4, P5, B1, B3  | 2022            | Оперативное реагирование ФосАгро на угрозы, связанные с воздействием переходных климатических факторов (нормативное, финансовое регулирование и др.)   | Дирекция по связям с государственными органами и межведомственному взаимодействию<br><br>Дирекция по экономическим вопросам АО «Апатит»<br><br>Управление экологии и природопользования АО «Апатит»<br><br>Дирекция по информационной политике АО «Апатит» |
| Разработка системы стратегических мер и практических действий по укреплению репутации ФосАгро как устойчивого, экологически и климатически ответственного бизнеса | P4, B1  | 2022            | Укрепление деловой репутации Компании как устойчиво развивающегося, экологически и климатически ответственного бизнеса   | Дирекция по информационной политике АО «Апатит»<br><br>Управление экологии и природопользования АО «Апатит»  |
| Участие в работе международных организаций и инициативах по климатическим вопросам  | P4, B1  | Постоянно       | Мониторинг ситуации и активное реагирование с целью продвижения интересов ФосАгро в климатической сфере  | Комитет по устойчивому развитию совета директоров  |



## ПЛАН ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С УЧАСТНИКАМИ ЦЕПочки СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ

План взаимодействия с участниками цепочки создания ценности представляет собой структуру взаимодействия со всеми заинтересованными участниками в процессе функционирования бизнеса — от обеспечения сырьем и материалами, производства продукта до его продажи и послепродажного обслуживания. Основная цель плана — управление выбросами парниковых газов по цепочке создания ценности. Согласно международному подходу, Компания, отчитываясь за выбросы охвата 3, принимает на себя ответственность за выбросы своих контрагентов, с тем чтобы оказывать на них давление в сторону уменьшения

климатического следа (снижение ими своих выбросов охватов 1 и 2).

Планом предусмотрены мероприятия по взаимодействию с поставщиками, потребителями и заинтересованными сторонами. Они интегрированы с политикой по закупкам ФосАгро, политикой в области охраны окружающей среды, Стратегией развития Компании до 2025 года.

**Взаимодействие с поставщиками** включает в себя меры по регулированию взаимодействия Компании с поставщиками, включая получение от них данных о выбросах парниковых газов и воздействие

на их поведение с целью снижения климатического следа, и, в более широком плане, определенное климатическое влияние на рынок. Основные направления взаимодействия с поставщиками связаны с включением климатических аспектов в процесс выбора поставщиков (регулирование деятельности), сбором информации (понимание поведения поставщиков), внедрением системы стимулирования поставщиков (изменение поведения), стимулированием инноваций (изменение рынка).

### Этапы взаимодействия с поставщиками, в соответствии с Руководством CDP по климатическим раскрытиям (CDP Climate Change 2020 Reporting Guidance)





В рамках реализации плана взаимодействия с поставщиками Компания в 2020 году начала работу по получению от них информации о выбросах парниковых газов (для расчета прочих косвенных выбросов парниковых газов, охват 3). Несмотря на то, что первые результаты показали отсутствие у большинства поставщиков информации о собственных прямых и косвенных энергетических выбросах парниковых газов, Компания приняла ответственное решение об усилении такой работы, с тем чтобы стимулировать поставщиков к анализу климатических аспектов своей деятельности и принятию реальных действий по снижению своего климатического следа. Тогда же, в 2020 году, Компанией введена система рейтинговой оценки ESG-аспектов деятельности поставщиков, среди которых четыре критерия связаны с вопросами климата. К климатическим показателям отнесены:

- наличие опубликованной отчетности о выбросах парниковых газов;
- наличие стратегических и плановых документов в климатической сфере, включая целевые показатели выбросов парниковых газов, мероприятия по сокращению выбросов парниковых газов и др.;

- данные о выбросах охватов 1 и 2 на единицу поставляемой продукции (оказываемых услуг), являющейся предметом конкурса;
- сведения о происхождении продукции (услуг), являющейся предметом конкурса.

Потенциальные поставщики тестируются на соответствие их деятельности принципам экологической и социальной ответственности, закрепленным в Кодексе поведения контрагента Компании.

#### Взаимодействие с потребителями осуществляется по направлениям:

- информирование покупателей о климатических аспектах использования продукции Компании, ее деятельности в климатической сфере;
- разработка и производство низкоуглеродной продукции;
- сотрудничество и инновации в климатической сфере.

Например, в 2020 году на основании исследований центра инноваций ФосАгро освоен выпуск и поставлены на европейский рынок первые 20 тыс. т нового современного удобрения с низкоуглеродными характеристиками — карбамида

с ингибиторами уреазы, позволяющего добиться значимого экологического эффекта за счет снижения потерь азота в форме  $N_2O$  (газа с потенциалом глобального потепления)<sup>1</sup>. Кроме того, в 2022 году планируется закончить разработку специализированных пропитывающих добавок и вывести на рынок удобрения с аммонийными формами азота (NPK, NP, NS) с пониженным углеродным следом.

Примерами **взаимодействия с другими заинтересованными сторонами** является участие Компании в международных проектах, направленных на снижение негативного воздействия на климат и на адаптацию к изменениям климата. В частности, это реализация совместного с ФАО (Продовольственной и сельскохозяйственной организацией) ООН проекта глобальных почвенных лабораторий RESOLAN и участие в платформе Глобального договора ООН «Климатические амбиции». ФосАгро является участником комитета РСПП по климатической политике и углеродному регулированию. Взаимодействуя с заинтересованными сторонами, Компания принимает активное участие во внутренних (российских) и международных усилиях по смягчению последствий изменения климата.



Система рейтинговой оценки ESG-аспектов деятельности поставщиков



Кодекс поведения контрагента Компании

<sup>1</sup> Более подробная информация представлена в Годовом отчете за 2020 год в разделе «Стратегия».

# УПРАВЛЕНИЕ КЛИМАТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ

Выявление инцидентов на производственных объектах, вызванных погодными условиями, с оценкой тяжести последствий осуществлялось Компанией задолго до начала работы с климатическими рисками: фиксировались инциденты, связанные с угрозами безопасному функционированию оборудования, работе персонала, ведущие к срыву планов выпуска и отгрузки продукции, финансовым потерям. Накопленная база данных позволила Компании в 2020 году приступить к системной работе с климатическими рисками, которая охватывает процессы идентификации, оценки и управления климатическими рисками и их интеграции в общую систему управления рисками Компании.

Система управления климатическими рисками реализуется в Компании в соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля ФосАгро, стандартами ISO, COSO, а также Guidance on Risk Management Integration and Disclosure. TCFD.

В ФосАгро функционирует ступенчатый процесс идентификации, оценки, управления и мониторинга климатическими рисками и возможностями:

- Дирекция по управлению рисками и внутреннему контролю осуществляет общую координацию процесса управления рисками климатических изменений, контроль выполнения мероприятий, подготовку сводной отчетности для совета директоров и исполнительных органов Компании;
- владельцы рисков климатических изменений несут ответственность за определение рисков и возможностей, которые имеют существенное финансовое или стратегическое влияние, выполняют регулярный мониторинг и подготовку отчетности по управлению рисками климатических изменений.



Политика управления рисками и внутреннего контроля ФосАгро

## ПРОЦЕССЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ И ОЦЕНКИ КЛИМАТИЧЕСКИХ РИСКОВ

Процессы идентификации и оценки рисков, связанных с изменениями климата, выстраиваются по всей цепочке создания ценности: от проектирования, закупок и добычи апатит-нефелиновой руды до транспортировки готовой продукции покупателям.

На начальном этапе определен перечень процессов Компании, наиболее чувствительных к климатическим

изменениям (природного и политического характера). Риски идентифицированы владельцами рисков как отклонения процессов от заданных параметров.

Наибольшее количество климатических рисков было идентифицировано в производственных процессах (добыча и первичная переработка минерального сырья, производство удобрений, хранение



и транспортировка готовой продукции). Это соответствует специфике Компании, которая владеет и управляет большим количеством разнообразных материальных активов (производственных и инфраструктурных объектов и др.), подверженных физическому воздействию погодных явлений в различных климатических зонах.

С помощью принятых в Компании критериев оценки влияния и вероятности рисков с учетом рекомендаций TCFD менеджментом выполнена оценка климатических рисков. Результирующие значения влияния и вероятности получены путем суммирования оценок по каждому из критериев с учетом их веса. Оценка по каждому критерию производилась на основе применимого подхода.

## Критерии и подходы к оценке климатических рисков

| Критерий                         | Подход к оценке  |
|----------------------------------|--|
| <b>Доверительная вероятность</b> | Оценка проведена на основе наиболее авторитетных международных оценок в данной области (International Energy Agency, Intergovernmental Panel on Climate Change) с учетом неопределенности, связанной с субъективностью оценок в отношении Компании |
| <b>Чувствительность сценария</b> | Оценка проведена на основе чувствительности риска к изменению сценарных условий (2 °C или 4 °C)  |
| <b>Вероятность</b>               | Оценка определена как вероятность наступления риска  |
| <b>Временной горизонт</b>        | Оценка определена исходя из сроков: 2025–2030–2050 годы  |
| <b>Финансы</b>                   | Оценка определена в зависимости от влияния на финансовые показатели Компании   |
| <b>Репутация</b>                 | Оценка определена в зависимости от масштаба репутационных последствий: местный, федеральный и международный уровни   |

По результатам оценки сформулировано пять значимых рисков (более подробная информация представлена в разделе «Стратегия») с характеристиками «управляемый» и «актуальный». Эти риски

были изложены в отчетности CDP 2019 года. К настоящему времени формулировка и оценка рисков уточнена и выглядит следующим образом.

## Оценка и приоритетность климатических рисков

| №                                | 1   | 2  |
|----------------------------------|---|--|
| <b>Климатические риски</b>       | Нарушение технологических процессов производства и логистических операций вследствие усиливающихся острых климатических воздействий и других климатических факторов | Сбои в цепочках поставок, проектировании объектов строительства, обеспечении охраны труда и промышленной безопасности, негативное воздействие на экосистемы и снижение потоков экосистемных услуг, снижение устойчивости объектов инфраструктуры и коммуникаций вследствие усиливающихся климатических воздействий |
| <b>Тип риска</b>                 | Производственные  | Операционные   |
| <b>Срок</b>                      | Долгосрочный  | Долгосрочный   |
| <b>Вероятность</b>               | Средний   | Средний  |
| <b>Уровень достоверности</b>     |   |  |
| <b>Чувствительность сценария</b> | Высокая   | Средняя  |
| <b>Вероятность</b>               | Средняя   | Средняя  |
| <b>Качественная оценка</b>       | Высокая   | Средняя  |
| <b>Существенность</b>            |   |  |
| <b>Временной горизонт</b>        | Высокий   | Высокий  |
| <b>Финансы</b>                   | Средние   | Средние  |
| <b>Репутация</b>                 | Средняя   | Средняя  |
| <b>Качественная оценка</b>       | Высокая   | Высокая  |
| <b>Квадрант на карте рисков</b>  | 9   | 8  |

## Карта приоритизации климатических рисков



| 3   | 4   | 5  |
|---|---|--|
| Несоответствие параметров деятельности Компании нормативным требованиям по ограничению негативного воздействия на климат (в результате введения трансграничного углеродного налога) | Ухудшение репутации Компании по критериям обеспечения устойчивого роста | Рост затрат и убытков (в результате неспособности покупателей выполнять свои обязательства, роста цен на сырье, материалы и услуги, повышения ставок заимствований), а также снижение доходов (в результате сокращения объемов продаж, уменьшения количества потребителей, стран и регионов поставки продукции Компании) |
| Регуляторные  | Репутационные   | Финансовые   |
| Среднесрочный   | Долгосрочный  | Среднесрочный  |
| Средний   | Средний   | Средний  |
| Высокая   | Средняя   | Средняя  |
| Низкая  | Низкая  | Высокая  |
| Средняя   | Средняя   | Высокая  |
| Средний   | Высокий   | Средний  |
| Высокие   | Высокие   | Высокие  |
| Высокая   | Высокая   | Средняя  |
| Высокая   | Высокая   | Высокая  |
| 8   | 8   | 9  |



## ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ КЛИМАТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ

Управление рисками климатических изменений осуществляется с учетом специфических особенностей управленческих и производственных процессов Компании. Для определения способов управления рисками в Компании принята шкала оценки управляемости рисков, согласно которой управляемость риском может быть высокой, средней или низкой. С учетом получаемой оценки определяются следующие меры по управлению риском: принятие, передача, контроль/снижение.

Наиболее приоритетные риски требуют проактивного реагирования, в то время как менее приоритетные

риски управляются исходя из существующих им характеристик вероятности и влияния. Мероприятия по управлению климатическими рисками приведены в плане низкоуглеродного перехода (более подробная информация представлена в разделе «Стратегия»).

В целом в Компании управление климатическими рисками, которые характеризуются опасными природными явлениями, ведется по следующим направлениям:

- хронические процессы изменения климата — разрушение фундаментов и потеря устойчивости

сооружений вследствие таяния вечной мерзлоты, необходимость реконструкции портовых сооружений вследствие повышения уровня моря и др.;

- острые проявления климатических изменений — нарушение устойчивости портовой инфраструктуры и повышение рисков морских перевозок вследствие усиливающихся штормов, нарушение устойчивости высоких сооружений вследствие ураганов и др.

## ПРОЦЕССЫ ИНТЕГРАЦИИ КЛИМАТИЧЕСКИХ РИСКОВ В СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ

В настоящем разделе приведено описание процессов идентификации, оценки и управления климатическими рисками в общей системе риск-менеджмента.

Охваченные этапы цепочки создания ценности: прямые операции вверх и вниз по цепочке создания ценности.

Процесс управления климатическими рисками интегрирован в процессы управления рисками в масштабах всей Компании.

**Периодичность оценки:** несколько раз в год (ежеквартально).

**Охваченный временной горизонт:** краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный.

**Описание процесса:** в Компании сформирована система управления климатическими рисками как неотъемлемая составная часть общей системы управления рисками (СУР). СУР во всех своих элементах вписана в сложившуюся структуру Компании. СУР разработана в соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля Компании и другими нормативными и регламентирующими документами Компании, она реализует положения международных и российских стандартов в данной области. Функциональные обязанности и полномочия органов и лиц, имеющих отношение к управлению климатическими рисками

в составе общей СУР, закреплены соответствующими организационно-распорядительными документами Компании. В Компании функционирует документированный процесс идентификации, оценки, мониторинга и управления климатическими рисками и возможностями как часть общего процесса управления рисками и возможностями.

Владельцы рисков несут ответственность за определение рисков и возможностей, которые имеют существенное финансовое или стратегическое влияние. Данные риски проявляются в нарушении производственных и управленческих процессов Компании и тем самым влияют на эффективность ее деятельности и устойчивость в долгосрочной перспективе. Владельцы климатических рисков выполняют ежеквартальный мониторинг и подготавливают отчетность по управлению климатическими рисками. Дирекция по управлению рисками и внутреннему контролю осуществляет общую координацию процесса управления климатическими рисками, контроль выполнения мероприятий, подготовку сводной отчетности для совета директоров и исполнительных органов Компании.

Составлен реестр климатических рисков, определены меры по управлению и реагированию на риски климатических изменений. Работы выполнены владельцами климатических рисков при участии экспертов.

Использовались методы анкетирования, расширенного интервьюирования, структурированного опроса, Дельфи, анализа причинно-следственных связей и др. Стратегия управления климатическими рисками Компании нацелена на интеграцию рисков и возможностей, формируемых факторами климатических изменений (физическими и переходными), в общую СУР. Стратегия объединяет в себе нормативные мероприятия и организационно-административные меры, а также перечень мероприятий по управлению климатическими рисками Компании.

В рамках климатической стратегии ФосАгро определены прогнозные параметры ожидаемых трендов климатических рисков ФосАгро при выбранных климатических сценариях (ожидаемое потепление на 2 °C и 4 °C) на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу, разработан комплекс стратегических мер по минимизации климатических рисков (кадровая политика, технологии, бизнес-процессы, финансовая сфера, репутация).

В целях дальнейшей интеграции климатических рисков в общую систему управления рисками ведется работа по внесению необходимых дополнений в нормативные акты Компании в этой сфере на соответствующих уровнях и этапах процессов управления.

# МЕТРИКИ И ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Набор климатических метрик ФосАгро корреспондируется с целями утвержденной советом директоров климатической стратегии Компании:

- сокращение (стабилизация) выбросов парниковых газов при увеличении производства продукции;
- повышение энергетической и экологической эффективности основных технологических процессов;
- снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции;
- выход на новые формирующиеся рынки «зеленой» продукции;
- сохранение и расширение существующих рыночных ниш за счет обеспечения конкурентоспособности продукции Компании по уровню её энерго- и углеродоемкости.

В качестве базовых метрик используются показатели уровня выбросов парниковых газов по всем трем группам: охваты 1, 2, 3. Компания имеет четко определенные методики измерения выбросов парниковых газов, отвечающие современным международным требованиям. Существенное внимание также уделяется измерению энергоэффективности. По всем показателям ведется мониторинг первичных данных и анализ данных участников цепочек поставок (охваты 2, 3). Ежегодно Компания готовит и раскрывает метрики в рамках интегрированного годового отчета по стандарту GRI, консолидированного отчета по стандарту CDP и др. В соответствии с рекомендациями TCFD в ближайшем будущем планируется проработка показателя внутренней цены на углерод, а также метрик, характеризующих работу с потребителями продукции Компании и реализацию климатических рисков и возможностей в процессах Компании. Планируется разработка и введение специальных финансовых климатических показателей.

## ОПИСАНИЕ МЕТРИК И ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Компания проводит работу по расширению и повышению качества измерения достижений в области климата — система метрик охватывает как действующие метрики, так и планируемые к применению. Для большинства метрик установлены целевые значения,

согласованные с целями климатической стратегии и иными обязательствами Компании.

Ежегодно по метрикам осуществляется мониторинг и подготавливается отчетность для заинтересованных сторон.



## Перечень и основные характеристики действующих метрик

| № п/п                                      | Наименование метрик   | Единица измерения               | Характеристика  | Соответствие целям климатической стратегии  |
|--|---|---------------------------------|---|---|
| <b>1 Валовые выбросы парниковых газов</b>  |   |                                 |   |   |
| 1.1  | Прямые выбросы (охват 1)  | Метрич. т CO <sub>2</sub> -экв. | Принято базовое значение (на уровне 2018 года)<br>Установлено целевое значение (принято сокращение к 2028 году на 14%)<br>Методика расчета принята в соответствии с руководящими документами<br>Ведется ежегодный мониторинг (с 2015 года)<br>Осуществляется регулярная отчетность в CDP с 2018 года<br>Данные агрегируются по производственным подразделениям (Череповецкому комплексу, Балаковскому, Волховскому и Кировскому филиалам) | <b>Цель 1.</b> Сокращение (стабилизация) выбросов парниковых газов при увеличении производства продукции  |
| 1.2  | Косвенные энергетические выбросы (охват 2)                                      | Метрич. т CO <sub>2</sub> -экв. | Принято базовое значение (на уровне 2018 года)<br>Установлено целевое значение (принято сокращение к 2028 году на 14%)<br>Методика расчета принята в соответствии с руководящими документами<br>Ведется ежегодный мониторинг (с 2015 года)<br>Осуществляется регулярная отчетность в CDP с 2018 года<br>Данные агрегируются по производственным подразделениям (Череповецкому комплексу, Балаковскому, Волховскому и Кировскому филиалам) | <b>Цель 1.</b> Сокращение (стабилизация) выбросов парниковых газов при увеличении производства продукции  |
| 1.3  | Прочие косвенные выбросы (охват 3)  | Метрич. т CO <sub>2</sub> -экв. | Принято базовое значение (на уровне 2018 года)<br>Установлено целевое значение (принято сокращение к 2028 году на 14%)<br>Методика расчета принята в соответствии с рекомендациями протокола по парниковым газам (Greenhouse Gas Protocol)<br>Ведется ежегодный мониторинг (с 2018 года)<br>Осуществляется регулярная отчетность в CDP с 2018 года  | <b>Цель 1.</b> Сокращение (стабилизация) выбросов парниковых газов при увеличении производства продукции  |
| <b>2 Удельные выбросы парниковых газов</b> |   |                                 |   |   |
| 2.1  | Удельные выбросы парниковых газов (охват 1) на тонну продукции и полуфабрикатов | кг в CO <sub>2</sub> -экв. / т  | Принято базовое значение (на уровне 2018 года)<br>Установлено целевое значение, соразмерное сокращению валовых выбросов на 14%<br>Методика расчета принята в соответствии с руководящими документами<br>Ведется ежегодный мониторинг (с 2015 года)<br>Данные агрегируются по производственным подразделениям (Череповецкому комплексу, Балаковскому, Волховскому и Кировскому филиалам)   | <b>Цель 1.</b> Сокращение (стабилизация) выбросов парниковых газов при увеличении производства продукции<br><br><b>Цель 3.</b> Снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции |



| № п/п                                | Наименование метрик  | Единица измерения | Характеристика  | Соответствие целям климатической стратегии   |
|--------------------------------------|--|-------------------|---|--|
| <b>3 Метрики энергоэффективности</b> |  |                   |   |  |
| 3.1                                  | Объем валового потребления электроэнергии  | МВт · ч           | <p>Принято базовое значение (на уровне 2019 года)</p> <p>Ведется постоянный ежегодный мониторинг</p> <p>Осуществляется регулярная отчетность в CDP с 2018 года</p> <p>Данные агрегируются по производственным подразделениям (Череповецкому комплексу, Балаковскому, Волховскому и Кировскому филиалам)</p> | <b>Цель 2.</b> Повышение энергетической и экологической эффективности основных технологических процессов   |
| 3.2                                  | Самообеспеченность электроэнергией   | %                 | <p>Принято базовое значение (на уровне 2019 года)</p> <p>Ведется постоянный ежегодный мониторинг</p> <p>Данные агрегируются по производственным подразделениям (Череповецкому комплексу, Балаковскому, Волховскому и Кировскому филиалам)</p>   | <b>Цель 2.</b> Повышение энергетической и экологической эффективности основных технологических процессов   |
| 3.3                                  | Произведенная электроэнергия на единицу производимой продукции и полуфабрикатов  | тыс. кВт · ч / т  | <p>Принято базовое значение (на уровне 2019 года)</p> <p>Ведется постоянный ежегодный мониторинг</p> <p>Данные агрегируются по производственным подразделениям (Череповецкому комплексу, Балаковскому, Волховскому и Кировскому филиалам)</p>   | <b>Цель 3.</b> Снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции  |
| 3.4                                  | Потребление электроэнергии на единицу производимой продукции и полуфабрикатов    | тыс. кВт · ч / т  | <p>Принято базовое значение (на уровне 2019 года)</p> <p>Ведется постоянный ежегодный мониторинг</p> <p>Данные агрегируются по производственным подразделениям (Череповецкому комплексу, Балаковскому, Волховскому и Кировскому филиалам)</p>   | <p><b>Цель 2.</b> Повышение энергетической и экологической эффективности основных технологических процессов</p> <p><b>Цель 3.</b> Снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции</p> |
| 3.5                                  | Объем валового потребления тепловой энергии                                      | тыс. Гкал         | <p>Принято базовое значение (на уровне 2019 года)</p> <p>Ведется постоянный ежегодный мониторинг</p> <p>Осуществляется регулярная отчетность в CDP с 2018 года</p>  | <b>Цель 2.</b> Повышение энергетической и экологической эффективности основных технологических процессов   |
| 3.6                                  | Объем удельного потребления тепловой энергии на тонну продукции и полуфабрикатов | тыс. Гкал / т     | <p>Принято базовое значение (на уровне 2019 года)</p> <p>Ведется постоянный ежегодный мониторинг</p>  | <p><b>Цель 2.</b> Повышение энергетической и экологической эффективности основных технологических процессов</p> <p><b>Цель 3.</b> Снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции</p> |



## Перечень и основные характеристики планируемых метрик

| № п/п | Наименование метрик  | Единица измерения  | Характеристика  | Соответствие целям климатической стратегии (№ цели)   |
|-------|--|--|---|---|
| 1     | Общие глобальные выбросы (охват 1 + 2) на единицу валюты общей выручки                                   | Метрич. т CO <sub>2</sub> -экв. на единицу валюты общей выручки                  | Принято базовое значение (на уровне 2018 года)<br>Методика расчета принята в соответствии с руководящими документами<br>Ведется ежегодный мониторинг (с 2018 года)<br>Осуществляется регулярная отчетность в CDP с 2018 года<br>Введение данной метрики планируется, начиная с отчета за 2021 год   | <b>Цель 1.</b> Сокращение (стабилизация) выбросов парниковых газов при увеличении производства продукции<br><b>Цель 3.</b> Снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции   |
| 2     | Общие глобальные выбросы (охват 1 + 2) на эквивалент одного сотрудника на полную ставку                  | Метрич. т CO <sub>2</sub> -экв. на эквивалент одного сотрудника на полную ставку | Принято базовое значение (на уровне 2018 года)<br>Методика расчета принята в соответствии с руководящими документами<br>Ведется ежегодный мониторинг (с 2018 года)<br>Осуществляется регулярная отчетность в CDP с 2018 года<br>Введение данной метрики планируется, начиная с отчета за 2021 год   | <b>Цель 1.</b> Сокращение (стабилизация) выбросов парниковых газов при увеличении производства продукции<br><b>Цель 3.</b> Снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции   |
| 3     | Закупаемая электроэнергия на единицу производимой продукции и полупабрикатов                             | тыс. кВт · ч / т   | Принято базовое значение (на уровне 2019 года)<br>Ведется постоянный ежегодный мониторинг<br>Данные агрегируются по производственным подразделениям (Череповецкому комплексу, Балаковскому, Волховскому и Кировскому филиалам)<br>Введение данной метрики планируется, начиная с отчета за 2021 год | <b>Цель 3.</b> Снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции   |
| 4     | Затраты на повышение энергоэффективности   | млрд руб.  | Принято базовое значение (на уровне 2019 года)<br>Ведется постоянный ежегодный мониторинг<br>Введение данной метрики планируется, начиная с отчета за 2021 год  | <b>Цель 2.</b> Повышение энергетической и экологической эффективности основных технологических процессов<br><b>Цель 5.</b> Сохранение и расширение существующих рыночных ниш за счет обеспечения конкурентоспособности продукции ФосАгро по уровню ее энерго- и углеродоемкости |
| 5     | Доля поставщиков сырья, предоставивших необходимые исходные данные по выбросу парниковых газов (охват 3) | %  | Ведется ежегодный мониторинг (с 2019 года)<br>Введение данной метрики планируется, начиная с отчета за 2021 год   | <b>Цель 1.</b> Сокращение (стабилизация) выбросов парниковых газов при увеличении производства продукции<br><b>Цель 5.</b> Сохранение и расширение существующих рыночных ниш за счет обеспечения конкурентоспособности продукции ФосАгро по уровню ее энерго- и углеродоемкости |

| № п/п | Наименование метрик   | Единица измерения                             | Характеристика   | Соответствие целям климатической стратегии (№ цели)  |
|-------|---|---|--|--|
| 6     | Внутренняя цена на углерод  | руб/т CO <sub>2</sub> -экв                    | <p>Компания прорабатывает установление внутренней цены на углерод, включая выбор типа внутренней цены (внутренняя плата за выбросы, теневая стоимость углерода, имплицитные издержки), а также режима ее применения в процессе принятия инвестиционных решений</p> <p>Введение данной метрики планируется, начиная с отчета за 2021 год</p>  | <p><b>Цель 3.</b> Снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции</p> <p><b>Цель 4.</b> Выход на новые формирующиеся рынки зеленой продукции</p> <p><b>Цель 5.</b> Сохранение и расширение существующих рыночных ниш за счет обеспечения конкурентоспособности продукции ФосАгро по уровню ее энерго- и углеродоемкости</p>   |
| 7     | Углеродный след в рамках жизненного цикла продукции (по видам продукции)  | кг в CO <sub>2</sub> -экв. на тонну продукции | <p>В настоящее время рассчитываются только удельные выбросы охвата 1. Для повышения эффективности работы по снижению углеродного следа Компании необходимо проанализировать эту метрику по каждому виду продукции</p> <p>Планируется постепенное введение данной метрики по конкретным видам продукции, начиная с отчета за 2023 год</p>   | <p><b>Цель 1.</b> Сокращение (стабилизация) выбросов парниковых газов при увеличении производства продукции</p> <p><b>Цель 3.</b> Снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции</p> <p><b>Цель 4.</b> Выход на новые формирующиеся рынки зеленой продукции</p> <p><b>Цель 5.</b> Сохранение и расширение существующих рыночных ниш за счет обеспечения конкурентоспособности продукции ФосАгро по уровню ее энерго- и углеродоемкости</p> |
| 8     | Инвестиции (CapEx) в альтернативы с низким уровнем выбросов углерода (например, в основное оборудование или активы) | тыс. руб.                                     | <p>Метрика характеризует инвестиции, необходимые для управления переходными рисками, и показывает, в какой степени может быть затронута будущая доходность основного бизнеса.</p> <p>Компания финансирует создание экологически безопасных и ресурсосберегающих технологий и аппаратуры, применяемой в производстве минеральных удобрений и др.</p> <p>Введение данной метрики планируется, начиная с отчета за 2021 год</p> | <p><b>Цель 1.</b> Сокращение (стабилизация) выбросов парниковых газов при увеличении производства продукции</p> <p><b>Цель 2.</b> Повышение энергетической и экологической эффективности основных технологических процессов</p> <p><b>Цель 3.</b> Снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции</p>   |
| 9     | Метрики, характеризующие работу с потребителями продукции Компании  | –   | <p>Метрика отражает передачу знаний и навыков потребителям относительно продукции Компании, которая отличается лучшими климатическими и экологическими характеристиками. В настоящее время реализуется проект RESOLAN в странах Африки, Латинской Америки и Ближнего Востока</p> <p>Введение данной метрики планируется, начиная с отчета за 2022 год</p>  | <p><b>Цель 4.</b> Выход на новые формирующиеся рынки зеленой продукции</p> <p><b>Цель 5.</b> Сохранение и расширение существующих рыночных ниш за счет обеспечения конкурентоспособности продукции ФосАгро по уровню ее энерго- и углеродоемкости</p>  |



# ДЕЙСТВУЮЩИЕ МЕТРИКИ – ОПИСАНИЕ И СТАТИСТИКА

## ВАЛОВЫЕ ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

### Методологии измерения

Расчеты выбросов парниковых газов проводятся в соответствии с требованиями международных методических документов:

- Руководящих принципов национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК 2006 года;
- The Greenhouse Gas Protocol: Scope 2 Guidance;
- The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition); стандарта ISO 14064-1 «Требования и руководство по количественному определению и отчетности о выбросах и удалении парниковых газов на уровне организации».

Расчет объема прямых выбросов (охват 1) парниковых газов выполнен в соответствии с требованиями Руководящих принципов национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК 2006 года (далее – Руководящие принципы 2006 года), которые предоставляют согласованные на международном уровне методологии, предназначенные для использования странами при оценке кадастров парниковых газов для включения в РКИК ООН.

Расчет объема косвенных энергетических выбросов (охват 2) парниковых газов выполнен в соответствии

с требованиями GHG Protocol Scope 2 Guidance.

Расчет объема прочих косвенных выбросов (охват 3)<sup>4</sup> парниковых газов выполнен в соответствии с требованиями протокола по парниковым газам: стандарта корпоративного учета и отчетности (The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition)), стандарта ISO 14064-1 «Требования и руководства по количественному определению и отчетности о выбросах и удалении парниковых газов на уровне организации», Руководящих принципов национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК 2006 года<sup>1</sup>.

Выбросы парниковых газов приведены в CO<sub>2</sub>-эквиваленте, в расчет входят газы CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, NO<sub>2</sub>.

### Целевые и фактические уровни

В ФосАгро установлена цель по снижению валовых выбросов парниковых газов на 14% к 2028 году. Целевые уровни выбросов парниковых газов ФосАгро устанавливаются относительно охватов 1, 2, 3.

Целевой период снижения Компанией выбросов парниковых газов принят в соответствии с действующими требованиями и критериями и охватывает десять лет с даты публичного объявления цели

(2018–2028 годы)<sup>2</sup>. Выбросы рассчитываются в соответствии с действующими требованиями и критериями от базового уровня и представляют собой нормативно установленные метрики (количественные показатели) выбросов в целевом году. На их основе рассчитываются необходимые уровни снижения выбросов парниковых газов.

Для выбросов охватов 1 и 2 в соответствии с международными требованиями<sup>3</sup> устанавливаются научно обоснованные целевые уровни выбросов. Суммарное значение научно обоснованных целевых уровней выбросов парниковых газов (НОЦУВПГ) охватов 1 и 2 в 2028 году составило 5 134 898 метрич. т CO<sub>2</sub>-экв., что на 14% (или на 835 914 метрич. т CO<sub>2</sub>-экв.) ниже показателя базового уровня.

<sup>1</sup> Расчет проведен с использованием онлайн калькулятора Quantis (<https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>), а также с использованием данных поставщиков о выбросах парниковых газов на единицу поставляемой продукции и показателей выбросов парниковых газов на единицу поставляемой продукции из общедоступных баз данных.

<sup>2</sup> Science-Based Target Setting Manual. Version 4.1, апрель 2020 года (p. 6).

<sup>3</sup> Climate Change 2014 Synthesis Report. Annex II: Climate System Scenario Tables (P. 1410, Table All. 2.1a | Anthropogenic CO<sub>2</sub> emissions from fossil fuels and other industrial sources (FF) (PgC yr<sup>-1</sup>), Table All. 2.1b).

<sup>4</sup> Не раскрываются в настоящем отчете, но будут раскрыты в отчете в CDP за 2020 год

## Валовые выбросы охватов 1, 2 в целом по ФосАгро, метрич. т CO<sub>2</sub>-экв.<sup>3</sup>

| Название метрики                           | Значение выбросов парниковых газов |           |           |                       |
|--|------------------------------------|-----------|-----------|-----------------------|
|  | Фактическое значение               |           |           | 2028, целевой уровень |
|  | 2018, базовый уровень              | 2019      | 2020      |                       |
| Прямые выбросы (охват 1)                   | 4 855 256                          | 4 656 329 | 4 739 368 | 4 175 520             |
| Косвенные энергетические выбросы (охват 2) | 1 115 556                          | 1 191 411 | 1 221 310 | 959 378               |

НОЦУВПГ установлены с соблюдением минимальных качественных и количественных критериев<sup>1</sup> на основе динамики репрезентативной тенденции снижения глобальных антропогенных выбросов RCP 2.6, соответствующих повышению глобальной температуры к 2100 году менее чем на 2°C<sup>2</sup>.

Таким образом, метрики валовых выбросов парниковых газов охватов 1 и 2 показывают рост, связанный с увеличением производства продукции.

В рамках достижения цели Компании по снижению объема выбросов парниковых газов

ежегодно проводится мониторинг выбросов парниковых газов. Полученные в результате мониторинга данные раскрываются Компанией в добровольной климатической отчетности CDP.

## УДЕЛЬНЫЕ ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

### Методологии измерения

Расчет удельных выбросов парниковых газов выполнен путем арифметического деления значений показателей валовых выбросов парниковых газов (охват 1) на значения показателей произведенной продукции и полуфабрикатов.

### Целевые и фактические уровни

Целевое значение метрик удельных выбросов парниковых газов (охват 1) составит 109,1 кг в CO<sub>2</sub>-экв. / т, что ниже базового уровня 2018 года на 30,9%.

## Удельные выбросы парниковых газов в целом по ФосАгро<sup>3</sup>

| Название метрики   | Значение выбросов парниковых газов |        |        |                       |
|--|------------------------------------|--------|--------|-----------------------|
|  | Фактическое значение               |        |        | 2028, целевой уровень |
|  | 2018, базовый уровень              | 2019   | 2020   |                       |
| Удельные выбросы парниковых газов (область охвата 1), кг в CO <sub>2</sub> -экв. на тонну продукции и полуфабрикатов | 157,97                             | 143,27 | 140,09 | 109,10                |

Удельные показатели по выбросам парниковых газов охвата 1 на тонну продукции снижаются.

<sup>1</sup> Принято в соответствии с требованиями Target Validation Protocol. TWG-PRO-002 (Version 1.0, апрель 2019 года) и практического руководства по установлению целевых уровней выбросов парниковых газов (Science-Based Target Setting Manual, Version 4.1, апрель 2020 года). Предпочтительнее было бы выполнение расчета на основе отраслевого подхода, однако в настоящее время установление целевых уровней выбросов парниковых газов для сектора химической промышленности находится в стадии разработки (<https://sciencebasedtargets.org/chemicals-and-petrochemicals/>). В дальнейшем целевые уровни выбросов могут быть откорректированы.

<sup>2</sup> Climate Change 2014 Synthesis Report. Annex II: Climate System Scenario Tables (P. 1410, Table AII. 2.1a | Anthropogenic CO<sub>2</sub> emissions from fossil fuels and other industrial sources (FF) (PgC yr<sup>-1</sup>), Table AII. 2.1b).

<sup>3</sup> Информация в Отчете дана только по АО «Апатит», включая его филиалы и иные обособленные подразделения.



## МЕТРИКИ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Метрики энергоэффективности формируются в целях мониторинга деятельности по достижению цели повышения энергоэффективности Компании и отражены в программе энергоэффективности Компании и плане мероприятий, результаты которого позволяют отслеживать принятые Компанией показатели выработки, производства, потребления электроэнергии, энергоёмкости продукции и др.

### Методологии измерения

Метрики энергоэффективности рассчитываются на основании первичных данных ФосАгро в соответствии с принятыми статистическими методологиями. Компания подготавливает отчетность в сфере энергоэффективности в соответствии с требованиями стандартов GRI 103: Material Topics («Существенные темы»), GRI 302-1 Energy

consumption within the organization («Энергопотребление внутри организации»), GRI 302-3 Energy intensity («Энергоёмкость»), GRI 302-4 Reduction of energy consumption («Снижение потребления энергии»), GRI 306-1 Water discharge by quality and destination («Расход воды по качеству и назначению»).

## Целевые и фактические уровни<sup>1</sup>

### Метрики выработки и потребления электроэнергии в целом по ФосАгро

| Название метрики   | 2018     | 2019     | 2020     |
|--|----------|----------|----------|
| Объем валового потребления электроэнергии, всего, мВт · ч, в том числе:          | 3 650,57 | 3 734,68 | 3 819,77 |
| собственная выработка  | 1 485,00 | 1 500,11 | 1 519,00 |
| приобретено  | 2 165,56 | 2 234,57 | 2 300,77 |
| Самообеспеченность электроэнергией, %  | 40,0     | 40,0     | 39,8     |
| Произведенная электроэнергия на единицу производимой продукции, тыс. кВт · ч / т | 0,048    | 0,046    | 0,045    |
| Потребление электроэнергии на единицу производимой продукции, тыс. кВт · ч / т   | 0,119    | 0,115    | 0,113    |

### Метрики потребления тепловой энергии в целом по ФосАгро

| Название метрики   | 2018      | 2019      | 2020      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Объем валового потребления тепловой энергии, всего, тыс. Гкал, в том числе:    | 10 967,71 | 11 330,87 | 11 730,70 |
| собственная выработка  | 10 579,64 | 10 924,27 | 11 356,13 |
| приобретено  | 388,07    | 406,60    | 374,54    |
| Объем удельного потребления тепловой энергии на тонну продукции, тыс. Гкал / т | 0,357     | 0,349     | 0,347     |

<sup>1</sup> Информация в Отчете дана только по АО «Апатит», включая его филиалы и иные обособленные подразделения.