



ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И РОСТ ПРОИЗВОДСТВА



РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ

Ключевые проекты Стратегии-2025

Цели

Техническое перевооружение главного ствола № 1 Объединенного Кировского рудника для выдачи породы и руды

Проект, реализованный в 2020 году

Восстановление работоспособности главного ствола № 1 с целью увеличения рудовыдачных мощностей Объединенного Кировского рудника на 3 млн т в год, оптимизация транспортной схемы на этапе транспортировки породы от проходки до поверхности

Вскрытие и подготовка к отработке запасов горных работ +10 м. Объединенного Кировского рудника

Первый пусковой комплекс

Проект на стадии реализации

Развитие добычных мощностей и оптимизация транспортной схемы Кировского рудника. Максимальная производительность — 8,8 млн т к 2028 году.

Развитие Волховского филиала АО «Апатит»

Первый этап проекта

Проект, реализованный в 2020 году

Улучшение результатов финансово-хозяйственной деятельности Волховского филиала АО «Апатит»: наращивание валового выпуска фосфорных минеральных удобрений, обладающих высокой доходностью в условиях логистических преимуществ предприятия

Второй этап развития Балаковской площадки: увеличение мощности производства сульфата аммония до 360 тыс. т/год

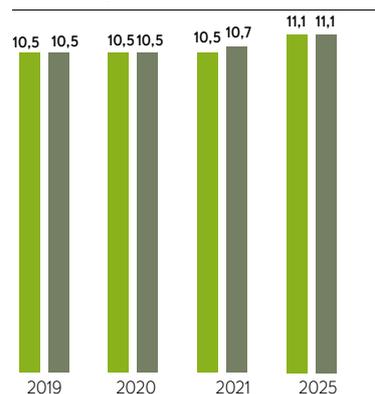
Проект на стадии реализации

Увеличение производства сульфата аммония на Балаковской площадке на 250 тыс. т за счет технического перевооружения технологических систем № 5 и 6 цеха фосфорных удобрений (ЦФУ) и модернизации вакуумно-выпарных установок ВВУ 1–9

ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ОРИЕНТИРОВ

В годовом отчете мы показываем только некоторые из проектов Стратегии-2025. Наша масштабная инвестиционная программа включает в себя ряд различных перспективных проектов, способствующих достижению стратегических целей.

Производство апатитового концентрата, млн т



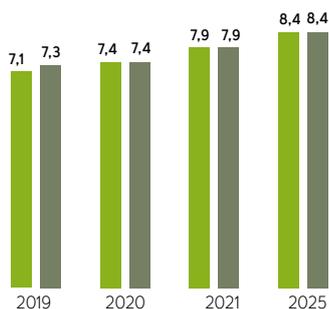
● Стратегия-2025
● Факт/прогноз



Срок реализации	Целевые показатели	Инвестиции	Экономические показатели		Текущий статус
2018–2020 годы	✓ Выдача руды 3 млн т / год	✓ ≈2 млрд руб.	✓ DPP 3 года	✓ IRR 72%	Обеспечен выход на проектные мощности по выдаче руды
2016–2021 годы (первый пусковой комплекс)	✓ Объем руды 95 млн т до 2035 года	✓ 36 млрд руб.	✓ DPP 12 лет	✓ IRR 21%	Ведется горно-проходческие работы. Основное оборудование дробильно-доставочного комплекса № 1 поставлено
Первый этап: 2018–2020 годы Второй этап: 2021–2022 годы	✓ Выпуск удобрений Первый этап 231 тыс. т / год Второй этап 877 тыс. т / год (с учётом 1-го этапа)	✓ >28 млрд руб.	✓ DPP 12 лет	✓ IRR 18%* <small>* при прогнозе цен 2019 года</small>	С октября 2020 года начат выпуск NPS 16:20 по временной схеме, с февраля 2021 года — выпуск MAP 12:52
2020–2022 годы	✓ Выпуск продукции +250 тыс. т / год	✓ ≈3 млрд руб.	✓ DPP 8 лет	✓ IRR 39%	Ведется тендерные процедуры, изготовление и поставка основного технологического оборудования

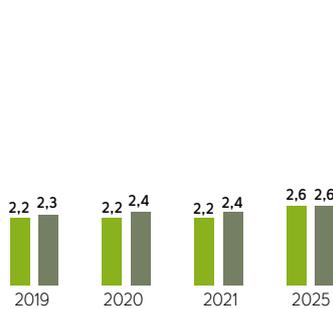
Строительство ведется с применением наилучших доступных технологий. Новый завод будет соответствовать самым строгим российским и европейским нормам природоохранного законодательства

Переработка апатитового концентрата, млн т



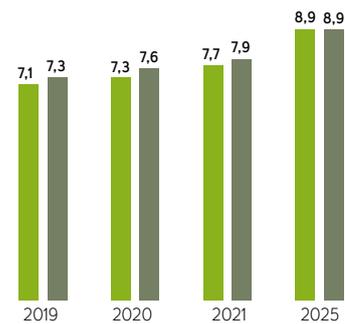
● Стратегия-2025
● Факт/прогноз

Производство азотных удобрений, млн т



● Стратегия-2025
● Факт/прогноз

Производство фосфорных удобрений и КМКФ, млн т



● Стратегия-2025
● Факт/прогноз



РОСТ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ СОБСТВЕННЫМИ РЕСУРСАМИ

Вертикальная интеграция является важным фактором успеха на высококонкурентном рынке. Компании удалось нарастить объемы производства основных видов сырья, тем самым повысить сырьевую самообеспеченность. Благодаря этому ФосАгро является одной

из самых эффективных компаний среди всех участников мирового рынка удобрений. Вертикальная интеграция в апатитовый концентрат, серную кислоту, а также аммиак — важное преимущество для успешной конкуренции с другими производителями.

Ключевые проекты Стратегии-2025¹

Установка по производству серной кислоты мощностью 3,3 тыс. т / сут.

Проект, реализованный в 2020 году

Цели

Строительство в Череповце пятой установки по выпуску серной кислоты мощностью 3,3 тыс. т / сут. и объектов инфраструктуры с целью замещения покупной серной кислоты собственной продукцией

Третий этап развития Балаковской площадки: увеличение мощности сернокислотной установки СК-20 до 3,3 тыс. т / сут.

Проект на стадии реализации

Увеличение мощности технологической системы СК-20 в Балакове до 3,3 тыс. т / сут. с целью сокращения закупок серной кислоты у сторонних производителей для обеспечения потребности производственной площадки в Балакове

ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ОРИЕНТИРОВ

Баланс основных ресурсов собственного потребления

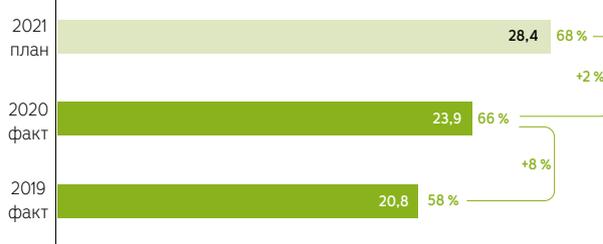
Показатель	2019	2020	2021 П	2025 П
Аммиак, %	86	83	78	76
Производство, млн т	1,9	2,0	1,9	1,9
Потребление, млн т	2,2	2,4	2,4	2,5
Серная кислота, %	88	93	94	91
Производство, млн т	6,1	6,8	7,4	7,8
Потребление, млн т	6,9	7,3	7,9	8,6
Электроэнергия, %	41	40	42	42
Производство, млрд кВт·ч	1,5	1,5	1,6	1,8
Потребление, млрд кВт·ч	3,7	3,8	3,9	4,4
Сульфат аммония, %	3	55	51	75
Производство, млн т	0,0	0,3	0,3	0,7
Потребление, млн т	0,4	0,5	0,6	0,9

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Структура капитальных затрат², млрд руб.

Затраты	2019	2020	2021
Инвестиционные проекты	20,8	23,9	28,4
Поддержание мощностей	13,3	10,2	11,3
Непромышленное строительство	1,9	2,2	1,8
Всего	36,0	36,3	41,5

Инвестиции в развитие в общем объеме CAPEX, млрд руб.



Объем капитальных вложений в период 2019–2025 годов составит

>250
млрд руб.

¹ В годовом отчете мы показываем только некоторые из проектов Стратегии-2025. Наша масштабная инвестиционная программа включает в себя ряд различных перспективных проектов, способствующих достижению наших стратегических целей.

² Сумма капитальных затрат без учета капитализируемых ремонтов.

Срок реализации	Целевые показатели	Инвестиции	Экономические показатели		Текущий статус
2017–2020 годы	 Выпуск продукции +1100 тыс. т / год	 ≈10,6 млрд руб.	 DPP 14 лет	 IRR 15%* <small>* при прогнозе цен 2019 года</small>	Запущен в эксплуатацию в марте 2020 года, подтвержден выход на проектную производительность. В декабре 2020 года получено разрешение на ввод, основные фонды поставлены на баланс
2021–2022 годы	 Выпуск продукции +300 тыс. т / год	 ≈4 млрд руб.			Выполняется разработка проектной документации

НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ

Помимо проектов, которые являются частью Стратегии-2025, Компания рассматривает и принимает к реализации новые перспективные проекты, обладающие особой экономической и экологической эффективностью. Проекты отвечают

критериям, принятым советом директоров при утверждении стратегии (IRR >20%), направлены на дальнейшее развитие в рамках стратегических приоритетов: устойчивый рост производства, инновационные и отвечающие ESG-принципам

продукты и процессы, повышение операционной эффективности.

Техпереворужение цеха фтористого алюминия в Череповце — один из таких проектов.

Техническое перевооружение цеха фтористого алюминия в Череповце

Увеличение производства фтористого алюминия: с 48 тыс. до 58 тыс. т / год за счет организации транспортировки и приема КФВК из Балакова и переработки

собственной КФВК с 58 тыс. до 73 тыс. т / год за счет технического перевооружения цеха фтористого алюминия

Срок реализации	Целевые показатели	Инвестиции	Экономические показатели		Текущий статус
2019–2021 годы	Выпуск фтористого алюминия		DPP	IRR	Выполнены основные работы по подготовке площадки строительства В декабре начаты работы по техническому перевооружению ЦФА
	Первый этап	+10 тыс. т	0,5 млрд руб.	1 год	
	Второй этап	+15 тыс. т	2,8 млрд руб.	9 лет	18%



Экологическая повестка

Вопросы климата, энерго- и ресурсосбережения являются неотъемлемой частью Стратегии развития Компании. Все новые производства проектируются с учетом соответствия наилучшим доступным технологиям (НДТ) и эксплуатируются с безусловным соблюдением экологических требований. Компания внедряет в систему оценки проектов степень их воздействия на природу. В частности, рассматривается возможность внедрения в 2021 году цены углерода для расчета климатического воздействия как критерия решения о запуске проектов в реализацию. Утверждение в 2020 году советом директоров климатической и водной стратегий, содержащих измеримые, достижимые и основанные

на конкретных мероприятиях цели по минимизации негативного воздействия на природу, завершило процесс интеграции вопросов климатической и экологической повесток в бизнес-стратегию Компании.

В декабре 2020 года совет директоров ПАО «ФосАгро» утвердил климатическую стратегию. Ее основным элементом станет продолжение работы по снижению выбросов парниковых газов и в том числе косвенных энергетических выбросов, которые образуются при производстве электроэнергии, потребляемой производственными мощностями Компании. В составе климатической стратегии за основу принят план низкоуглеродного перехода, в рамках

которого разрабатываются и принимаются к реализации мероприятия технического, технологического и организационного характера. Компания активно внедряет на своих предприятиях энергоэффективные и зеленые технологии.

Утверждение климатической и водной стратегий, а также программы энергоэффективности



Полный текст документов представлен на сайте Компании

Задачи ЦУР ООН, связанные со стратегическими целями Компании в области расширения мощностей и роста производства



Задача 8.3

Поддерживаем и развиваем существующие предприятия, а также создаем новые высокотехнологические производства



Задача 12.4

Производим экоэффективную продукцию с соблюдением требований экологически безопасного производства



Задачи 6.1, 9.1

Повышаем эффективность использования воды



Задача 13.2

Снижаем собственные выбросы областью охвата 1 и 2



Задачи 6.3, 3.9

Минимизируем риски негативного воздействия на окружающую среду на всех стадиях реализации инвестиционных проектов и эксплуатации действующих производств. Применяем наилучшие доступные технологии

Стратегические цели в области экологии

Проекты, реализуемые в рамках Стратегии-2025, полностью соответствуют экологическим требованиям и способствуют достижению наших целей в области экологии.

Снижение к 2025 году удельных объемов сброса сточных вод



на **27%**

(до 4,4 м³ на тонну продукции и полуфабрикатов)

Снижение к 2025 году удельных выбросов загрязняющих веществ



на **23,7%**

(до 0,8 кг на тонну продукции и полуфабрикатов)

Снижение к 2028 году удельных выбросов парниковых газов (области охвата 1, 2 и 3)



на **30,9%**

(до 109,1 кг CO₂-экв на тонну продукции и полуфабрикатов)

Увеличение доли отходов I–IV классов опасности, направленных на утилизацию и обезвреживание



до **40%**

Повышение энергоэффективности.

ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ СТРАТЕГИИ-2025¹

Цели

Повышение эффективности производств АО «Апатит», Балаковского филиала АО «Апатит», Волховского филиала АО «Апатит»
Проект, реализованный в 2020 году

Уточнение методики распределения хозяйственных потерь и повышение достоверности управленческого учета; разработка мероприятий организационного и технического характера по снижению потерь апатитового концентрата в ПЭФК Балаковского филиала АО «Апатит», Волховского филиала АО «Апатит» и АО «Апатит», оценке существующих мощностей логистики, разгрузки, погрузки, подачи сырья в производство, разработке схем потоков Балаковского филиала АО «Апатит» и определению узких мест и ограничений в данных областях

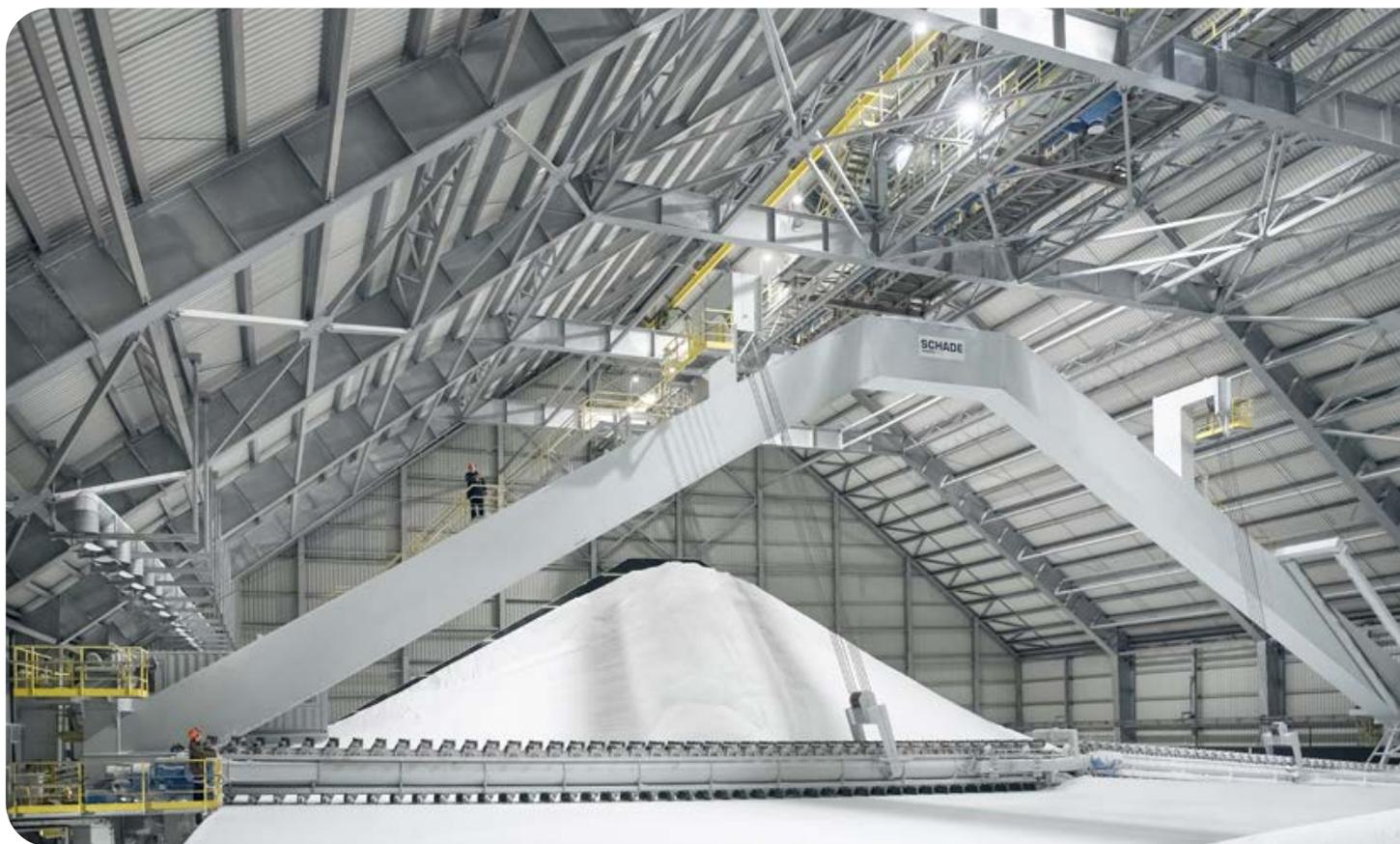


Эффект от реализации

>250
млн руб.

Цифровой двойник транспортной логистики
Проект на стадии реализации

- Разработка концепции целевой модели управления транспортной логистикой на пять лет
- Снижение удельных затрат на перевозку сырья и готовой продукции по сравнению с показателем 2019 года (года инициирования проекта) на 1 долл. США / т
- Снижение времени оборота вагонов на 1 сутки
- Повышение эффективности перевозок за счет использования различных видов транспорта (железнодорожного, автомобильного, речного, морского)
- Повышение качества управления транспортными перевозками



¹ В годовом отчете мы показываем только некоторые из проектов Стратегии-2025. Наша масштабная инвестиционная программа включает в себя ряд различных перспективных проектов, способствующих достижению наших стратегических целей.