



ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИКИ

СОКРАЩЕНИЕ ТРАНСПОРТНЫХ ИЗДЕРЖЕК

Изменение структуры вагонного парка в пользу собственного подвижного состава

Решение о приобретении собственных цистерн для перевозки жидкой серы было принято с учетом постепенного выбытия таких цистерн с рынка услуг предоставления подвижного состава, начиная с 2017 года. За счет увеличения парка собственных цистерн до 520 ФосАгро в период с 2017 по 2021 год обеспечит перевозку дополнительно 4 млн т жидкой серы. Это обеспечит повышение производственной безопасности и существенный экологический эффект: при транспортировке и хранении жидкой серы нет пыления и опасности возгорания.

Преимущества изменения структуры вагонного парка в пользу собственного подвижного состава:

- экономическая эффективность — использование собственных вагонов менее затратно, чем привлечение стороннего подвижного состава;
- производственная безопасность — снижается зависимость производственных и логистических процессов ФосАгро от третьих лиц;

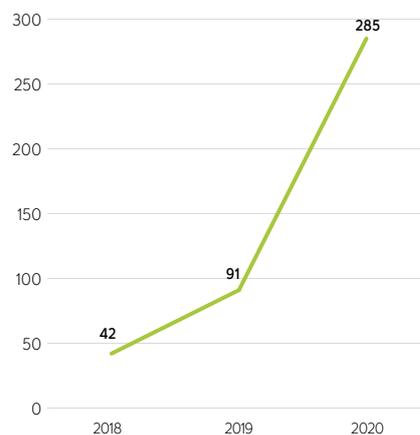
Инновационные вагоны, ввод в работу

Год	Ввод в работу, шт.			Всего
	Жидкая сера, цистерн	ЖКУ, цистерн	Могилевский вагоностроительный завод	
2017	232	0	440	672
2018	176	0	160	336
2019	112	87	1 500	1 699
Итого	520	87	2 100	2 707

- положительный экологический эффект — использование инновационного подвижного состава и увеличение массы перевозимого одним вагоном и одним составом груза минимизирует удельное негативное воздействие на природу от транспортировки каждой тонны продукции.

За счет реализации программы приобретения инновационных хопперов-минераловозов грузоподъемностью 76,5 т ФосАгро в 2020 году удалось достичь уровня ежегодного высвобождения вагонов в 285 стандартных хопперов-минераловозов грузоподъемностью 70 т, что эквивалентно более чем четырем поездкам по 70 вагонов в каждом.

Количество вагонов, высвобожденных за счет повышения грузоподъемности инновационного парка



Задача ЦУР ООН



Задача 12.4

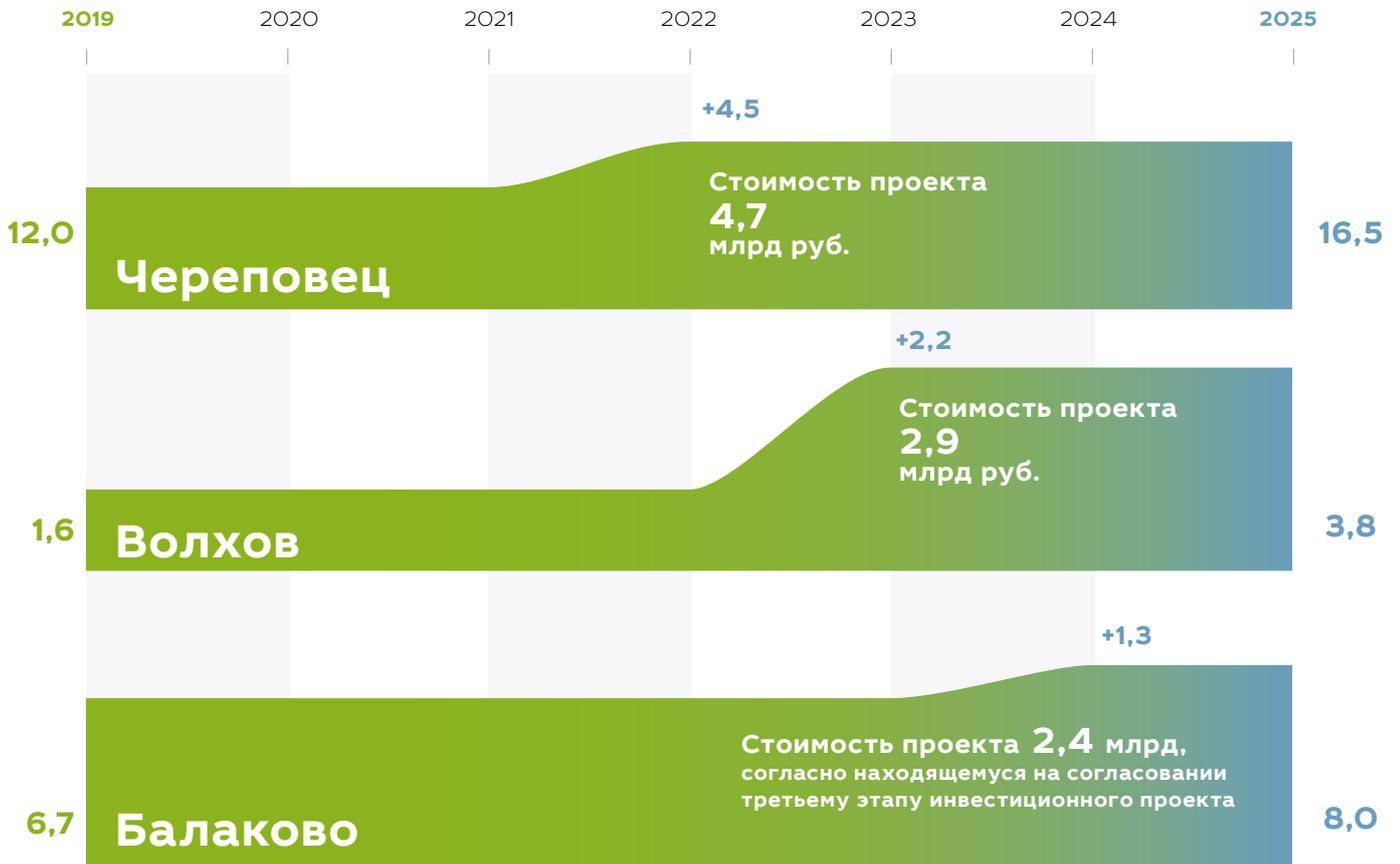
Обеспечиваем рациональное обращение с химическими веществами и отходами на протяжении всего жизненного цикла, включая транспортировку



ОБЕСПЕЧЕНИЕ РИТМИЧНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА И СБЫТА

Развитие железнодорожной инфраструктуры

Максимальная пропускная способность железнодорожной инфраструктуры, млн т / год





Развитие транспортной инфраструктуры Криолит – Нелазское

Проект на стадии реализации

Цели	Срок реализации	Целевые показатели	Инвестиции	Текущий статус
Реконструкция станции Криолит с организацией дополнительного примыкания к путям общего пользования станции Нелазское для уменьшения нагрузки на существующую железнодорожную инфраструктуру ОАО «РЖД» по станции Кошта и возможности освоения перспективного грузопотока	2018–2022 Годы	 <p>Увеличение перерабатывающей способности по грузопотоку с 12 до</p> <p>>16,5 млн т</p>	 <p>4,7 млрд руб.</p>	<p>В декабре 2020 года открыто движение по станции Криолит и соединительному пути до станции Нелазское.</p> <p>В 2021–2022 годах – проектирование и строительство пункта подготовки вагонов</p>

При строительстве железнодорожной станции Криолит было принято решение о ее электрификации, что позволило отказаться от использования двух тепловозов, с соответствующим экономическим и экологическим эффектом.

Пуск движения на железнодорожной станции Криолит

На Череповецком производственном комплексе завершилась реализация стратегического для Компании проекта развития железнодорожной инфраструктуры. В результате его реализации будет обеспечен

вывод грузопотоков предприятия на Северную и Октябрьскую железные дороги. Событие стало важной вехой на пути к достижению ключевой цели в области логистики – расширения пропускной способности железнодорожной инфраструктуры Компании до более чем 16,5 млн т / год.

Задача ЦУР ООН



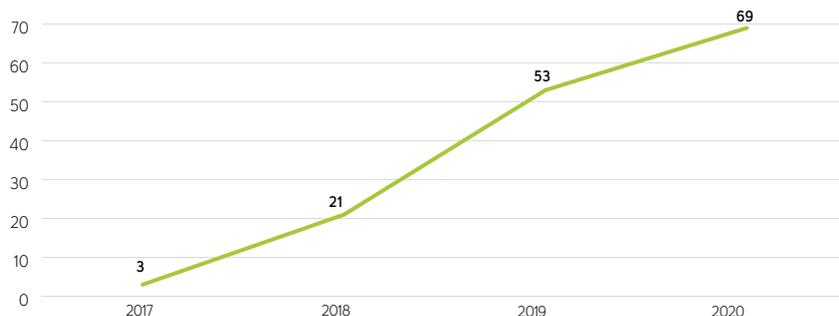
Задача 9.1

Развиваем железнодорожную инфраструктуру, вносим вклад в развитие местных сообществ через нашу цепочку создания стоимости

Длинносоставные маршруты

Компания реализует амбициозную инициативу по применению длинно-составных маршрутов (длиной более 70 вагонов) на всех направлениях. В 2020 году этот показатель составил 69 % в общем объеме перевозок ФосАгро, что позволило значительно ускорить движение, увеличить оборачиваемость подвижного состава, а также получить положительный экологический эффект за счет снижения удельных энергетических затрат на тонну груза.

Увеличение количества длинносоставных поездов



Переход на длинносоставное движение (100 вагонов)

- 2020** Прием в эксплуатацию станции Криолит (АО «Апатит»)
- 2022** Оптимизация портовой инфраструктуры Вистино: ввод в эксплуатацию северного парка (второй этап)
- 2023** Реконструкция станции Айкувен (Кировский филиал АО «Апатит»)



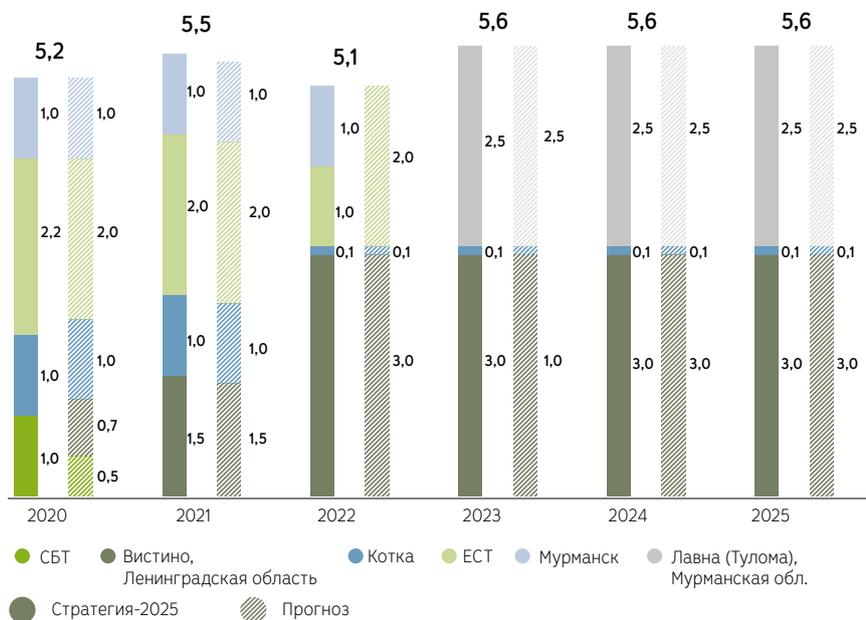
Ускорение движения

Ускорение оборачиваемости вагонов

Экологический эффект

РАЗВИТИЕ ПОРТОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Оптимизация портовой инфраструктуры



Наряду с развитием собственной сбытовой сети на приоритетном рынке России ФосАгро продолжает расширять присутствие и повышать конкурентоспособность собственной продукции на зарубежных рынках.

Новые направления портовой перевалки позволяют оптимизировать порожние пробеги, а также приблизиться к достижению еще более амбициозных целей по увеличению грузоподъемности поездов. Совместный проект ФосАгро с ОАО «РЖД», предполагающий модернизацию инфраструктуры обеих компаний, нацелен на то, чтобы уже в 2023 году начать эксплуатацию 100-вагонных составов на кольце Апатиты – Череповец – Усть-Луга – Апатиты. Успешная реализация этой задачи сделает перевозки апатитового концентрата и минеральных удобрений гораздо более эффективными с экономической и экологической точек зрения.

Ввод в эксплуатацию в 2020 году железнодорожной станции Криолит в Череповце, спроектированной для обслуживания 100-вагонных составов, стал ключевым звеном этой цепи.

ФосАгро является одним из ключевых партнеров таких портов, как морской терминал «Тулوما» (Лавна) и и терминал «Ультрамар» (Вистино). Данные порты строятся с учетом всех современных экологических требований и расположены вне 500-метровой защитной зоны водных объектов.

Терминал «Ультрамар» в Усть-Луге

ФосАгро и компания «Ультрамар» подписали долгосрочный договор перевалки минеральных удобрений ФосАгро через новый терминал, строительство которого ведет «Ультрамар» в порту Усть-Луга. Терминал станет самым большим в Европе по мощностям единовременного хранения груза и в перспективе сможет переваливать до 25 млн т продукции в год.

Объем перевалки удобрений, производимых ФосАгро, через терминал «Ультрамар» может превысить 3 млн т / год, и это сделает его базовым для Компании. Начало перевалки через «Ультрамар» запланировано на 2021–2022 годы. Терминал обеспечит возможность обработки 100-вагонных поездов с минеральными удобрениями, отправленных из Череповца.

Морской терминал «Тулوما»

ФосАгро подписала меморандум о сотрудничестве при реализации проекта строительства морского специализированного терминала по перевалке минеральных удобрений и апатитового концентрата в морском порту Мурманск с компанией «Инфотек Балтика».

«Инфотек Балтика» строит терминал в районе реки Лавны. Планируемая дата начала эксплуатации — март 2023 года.

Проект поможет обеспечить ФосАгро необходимыми перевалочными мощностями, оптимизировать транспортные затраты. Способность строящегося терминала принимать крупные суда класса Panamax повысит экономическую эффективность морской транспортировки грузов через северные территории, а близость терминала к производственным мощностям Компании оптимизирует железнодорожную логистику перевалки.

Задача ЦУР ООН



Задача 9.1

Развиваем портовую инфраструктуру, создаем новые возможности для трудоустройства и реализации программ социальных инвестиций