



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

## ОТВЕТ ФОСАГРО НА ВЫЗОВЫ COVID-19

В 2020 году человечество столкнулось с одним из наиболее серьезных и масштабных вызовов за последние десятилетия – пандемией COVID-19. Она унесла уже более 3 млн жизней по всему миру, свыше 100 млн людей заболели. Произошло резкое падение мировой экономики.

После появления первых сигналов о надвигающейся пандемии ФосАгро в кратчайшие сроки разработала план действий, нацеленный на защиту здоровья сотрудников и их семей во всех регионах присутствия Компании. Оперативно были предприняты меры, направленные на поддержание бесперебойной работы всей цепочки создания стоимости, кооперацию и выработку совместных мер на уровне бизнеса для обеспечения непрерывного функционирования сектора минеральных удобрений и экономики в целом.

Помимо этого, на протяжении всего года ФосАгро вносила значимый вклад в поддержку медицинской системы страны: закупала необходимое оборудование, средства защиты и тест-системы, в общей сложности направив на эти цели 3,5 млрд руб.

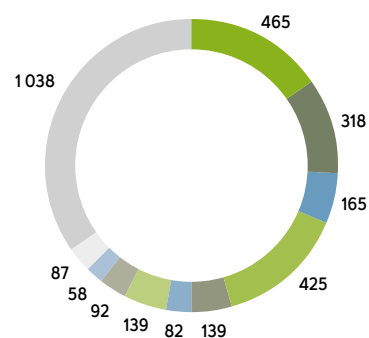
Команда менеджмента Компании во главе с Андреем Гурьевым смогла оперативно отреагировать на этот вызов и своевременно внедрить план противодействия пандемии, не переставая успешно воплощать в жизнь стратегию развития до 2025 года. От лица совета директоров я хотел бы выразить благодарность каждому



**3,0** млрд руб.

направлено на профилактику коронавирусной инфекции в 2020 году

## Структура расходов по профилактике коронавирусной инфекции в 2020 году, млн руб



- Средства индивидуальной защиты
- Медицинское оборудование
- Медикаменты/тесты
- Дополнительные выплаты и компенсации
- Объекты строительства
- Дезинфекция
- Питание/проживание для медработников
- ИТ расходы
- Транспортные услуги
- Другие услуги
- Единовременная финансовая поддержка сотрудников



В 2020 году человечество столкнулось с одним из наиболее серьезных и масштабных вызовов за последние десятилетия — пандемией COVID-19. Привычный ход вещей в считанные недели радикальным образом изменился, повлияв как на отдельные индустрии, так и на экономики целых регионов.

сотруднику ФосАгро, каждому сотруднику подрядных организаций за самоотверженную работу на протяжении всего года и вклад в общий результат.

## СТРАТЕГИЯ

Давая ответ на вызовы пандемии, Компания продолжала следовать стратегии развития до 2025 года, утвержденной советом директоров весной 2019 года.

Компания продолжала укреплять свои позиции в качестве производителя экоэффективных фосфорных удобрений с одними из наименьших затрат в отрасли. Компания достигла поставленных на 2020 год целей по наращиванию мощностей и повышению долгосрочной устойчивости в рамках деятельности по всему миру и готова увеличить производство удобрений и кормовых фосфатов к 2025 году на 25%. Завершена масштабная программа

### Объем производства фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов, млн т



### Объем продаж фосфорсодержащих удобрений и кормовых фосфатов, млн т



по модернизации и коренному техническому перевооружению производственного комплекса ФосАгро в Череповце стоимостью более 100 млрд руб. В эксплуатацию была запущена линия по производству серной кислоты СК-3300, началось движение по железнодорожному комплексу «Криолит». В Волхове были запущены первые производства строящегося нового завода

по выпуску фосфорсодержащих удобрений. Помимо этого, в августе был завершён очередной этап модернизации производства минеральных удобрений в Балакове. Столь серьёзный прогресс нашёл отражение в динамике объёмов производимых Компанией удобрений, которые за год выросли на 5% и практически достигли отметки 10 млн т.



В равной степени впечатляющим было развитие продаж на приоритетных рынках. Впервые за 20-летнюю историю Компании суммарные поставки минеральных удобрений российским аграриям превысили 3,5 млн т, что еще больше укрепило лидерские позиции ФосАгро на этом стратегически приоритетном рынке.

Экспортные продажи всех видов удобрений за 12 месяцев 2020 года выросли на 4,2% до 7,1 млн т. Во многом этот рост стал возможен благодаря инвестициям Компании в развитие сбытовой сети, а также высокому качеству и экоэффективности удобрений ФосАгро, свободных от опасных для здоровья человека концентраций кадмия и других токсичных веществ.

Наряду с финансированием новых инвестиционных проектов и программ в области корпоративной социальной ответственности, учитывая значительную величину свободного денежного потока за 2020 год, совет директоров одобрил повышение дивидендных выплат до 39 млрд рублей, что соответствует 83% от скорректированной чистой прибыли за период.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Стратегическая нацеленность Компании на устойчивое развитие, ее долгосрочная инвестиционная программа в этой области, безусловно, принесли свои плоды в этот самый сложный год.

В 2020 году Компания продолжала укреплять свои позиции в рейтингах Sustainalytics и MSCI ESG Research и поддерживать свой вклад в достижение целей устойчивого развития согласно стратегии развития до 2025 года. ООН подтвердила статус ФосАгро в качестве одной из компаний — лидеров Глобального договора, которых в мире насчитывается всего 41.

Совет директоров утвердил обновленный перечень приоритетных для Компании целей устойчивого развития (ЦУР) ООН. К 10 ранее утвержденным целям была добавлена цель 13 «Борьба с изменением климата», что соответствует Климатической стратегии, Водной стратегии и плану низкоуглеродного перехода Компании.

Основные направления работы по снижению выбросов парниковых



# В-

повышение рейтинга CDP

газов будут включать сокращение выбросов по всей производственной цепочке ФосАгро, а также меры по повышению энергоэффективности производственных и инфраструктурных объектов.

В 2020 году рейтинг Компании в Carbon Disclosure Project (CDP) вырос до уровня «В-», что подтвердило успешность предпринимаемых Компанией действий в отношении климатических вопросов.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФосАгро продолжает периодически оценивать качество корпоративного управления, стремясь соответствовать высочайшим стандартам в этой области, включая касающиеся раскрытия информации и независимости членов





совета директоров, и защищать права инвесторов.

В течение этого, безусловно, сложного года совет директоров старался действовать на опережение, координируя усилия управленческой команды и оказывая ей поддержку для принятия эффективных решений и своевременного осуществления антикризисных мер, направленных на защиту работников и их семей и поддержание непрерывности деятельности в рамках глобальной продовольственной системы. Совет директоров был переизбран в полном составе. Полномочия всех членов и председателей комитетов также продлены на 2021 год.

По рекомендации председателя комитета по аудиту Маркуса Роудса и примеру передовых компаний совет директоров одобрил ротацию аудитора отчетности по МСФО. Я хотел бы воспользоваться случаем и поблагодарить компанию KPMG за выдающуюся и в высшей степени профессиональную работу в течение последних 15 лет и поприветствовать нового аудитора — компанию PwC.

## ПРЕДСТОЯЩИЙ ГОД

Компания имеет обязательства перед партнерами и фермерами по всему миру и несет ответственность за надежность поставок своих экоэффективных удобрений и, как следствие, обеспечение продовольственной безопасности в России и более 100 других странах. Помня об этом, мы продолжим уделять самое серьезное внимание реализации стратегии развития до 2025 года: модернизировать предприятия и инвестировать в устойчивое развитие и безопасную работу всех своих производственных мощностей. По всему миру, и особенно в Азии, экономика восстанавливается все быстрее, а ООН к концу столетия ожидает 40%-й рост населения планеты. В этих условиях у ФосАгро есть отличная возможность для дальнейшего увеличения доли на глобальном рынке экоэффективных удобрений.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ksavie P. Role', written in a cursive style.

**Ксавье Р. Роле,**  
председатель совета директоров  
ПАО «ФосАгро»