



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ СОТРУДНИКОВ – ПРИОРИТЕТ 2020 ГОДА

2020 год прошел под знаком пандемии COVID-19. Этот беспрецедентный вызов укрепил в качестве безусловного приоритета Компании задачу сохранения здоровья и безопасности сотрудников ФосАгро, членов их семей, а также всех жителей регионов присутствия. Благодаря эффективно выстроенным бизнес-процессам нам удалось в короткие сроки адаптироваться к новым условиям работы, избежав при этом перебоев в производстве и поставках удобрений на ключевые для нас рынки. В 2020 году в вопросе безопасности сотрудников и жителей регионов присутствия ФосАгро входила в число лидеров в стране: мы реализовали целый комплекс мер для борьбы с пандемией. В условиях высокой эпидемической опасности на предприятиях был установлен особый режим

работы, охватывающий все ее этапы: от транспортировки сотрудников к местам работы и особого порядка доступа на промплощадки до обеспечения безопасных условий на рабочих местах. На предприятиях ФосАгро были созданы специальные производственные регламенты нагрузки под любой сценарий развития эпидемической ситуации и схемы резервирования ключевого персонала, занятого в производстве непрерывного цикла. Из 17,5 тыс. сотрудников ФосАгро более 3,5 тыс. человек были заблаговременно переведены на удаленный режим работы.

На всех предприятиях Компании были созданы оперативные штабы по борьбе с распространением инфекции. К их собраниям привлекались не только руководители Компании и предприятий, но и научные консультанты, ведущие специалисты в области вирусологии и борьбы с эпидемическими заболеваниями. С их помощью нам удалось

добиться того, что сотрудники чувствуют себя на рабочем месте в безопасности.

Помимо заботы о наших сотрудниках и их семьях, мы активно помогали медицинским учреждениям в наших регионах присутствия: закупали необходимое оборудование и средства защиты, такие как кислородные концентраторы, аппараты искусственной вентиляции легких, одноразовые шприцы, пробирки для крови и биоматериалов, фильтрующие маски и костюмы инфекционной защиты, средства дезинфекции; приобретали тесты и реактивы для проведения экспресс-тестов на коронавирус для жителей городов присутствия и наших сотрудников.

Благодаря слаженной работе и совместным усилиям нам удалось на всех предприятиях избежать вспышек коронавирусной инфекции и сохранить безопасные и комфортные условия работы для наших



Несмотря на все вызовы и ограничения 2020 года, ФосАгро удалось не только адаптироваться к сложившимся обстоятельствам и продемонстрировать устойчиво высокие результаты, но и достичь рекордных показателей производства и продажи удобрений, завершить очередные этапы важных для Компании инвестиционных проектов, а также выполнить наши обещания перед инвесторами. Этот год проходил в условиях пандемии COVID-19, поэтому на протяжении всего пути приоритетом ФосАгро оставалось здоровье наших сотрудников и членов их семей наряду с обеспечением продовольственной безопасности на российском рынке. Мы достойно выдержали трудности прошедшего года и успешно справились со всеми его вызовами.

сотрудников, при этом обеспечив бесперебойную поставку удобрений нашим клиентам.

УВЕРЕННЫЕ ШАГИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ-2025

Несмотря на объективные сложности, вызванные пандемией COVID-19, 2020 год для ФосАгро был исключительно успешным. Нам удалось достичь всех целей, которые стояли перед нами в рамках Стратегии-2025. Так, благодаря строительству новых и продолжающейся модернизации действующих производственных мощностей, а также увеличению эффективности производства в течение 2020 года мы смогли обеспечить стабильный рост производства товарной продукции. За 2020 год объем производства ФосАгро вырос на 5% по сравнению с предыдущим годом и составил 10,2 млн т.

Продажи удобрений также показали уверенный рост: за 2020 год они увеличились на 5,3% и составили почти 10 млн т. Рост продаж ФосАгро был обеспечен увеличением объемов производства и положительной динамикой спроса на приоритетных рынках сбыта Компании. Что особенно важно, мы продолжили укреплять свои позиции на стратегически приоритетном для нас российском рынке, достигнув рекордного уровня продаж, превысившего 3,5 млн т, то есть более чем на 12% превзойдя показатель предшествующего года.

Даже в условиях пандемии ФосАгро продолжала реализовывать стратегически важные инвестиционные проекты согласно запланированным срокам.

В 2020 году мы завершили масштабную программу по модернизации и коренному техническому перевооружению производственного комплекса в Череповце стоимостью



Наши капитальные вложения по итогам 2020 года составили

40,9 млрд руб.,

что составляет

49%

от EBITDA и полностью соответствует Стратегии-2025.

более 100 млрд руб., что позволит нам более чем в два раза снизить объемы закупки сульфата аммония у внешних контрагентов. ФосАгро начала эксплуатацию линии по производству серной кислоты СК-3300, запустила движение по железнодорожному комплексу «Криолит». В августе 2020 года мы завершили очередной этап модернизации производства минеральных удобрений в Балакове. Уже в начале 2021 года в Волхове был завершен первый этап инвестиционного проекта — строительства завода



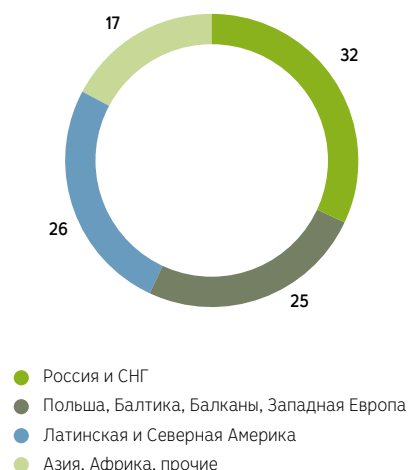
по производству аммофоса мощностью 231 тыс. т в год, а в Кировске был закончен уникальный ремонт одного из основных выдачных трактов Кировского рудника — главного ствола № 2, заложившего основу для дальнейшего роста добычи.

Пандемия COVID-19 не смогла сбить нас с намеченного пути. Из года в год ФосАгро успешно реализует инвестиционную программу, которая увеличивает свободный денежный поток, благодаря чему мы финансируем дальнейший рост Компании, увеличиваем свой вклад в программы в области устойчивого развития, а также выполняем наши обещания перед инвесторами.

ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2020 году мы продолжали расширять объем производства и увеличивать самообеспеченность ключевыми видами сырья. За 2020 год выпуск удобрений ФосАгро вырос на 5% и составил 10 млн т. Данный рост был связан со строительством новых и совершенствованием действующих производственных мощностей, а также с увеличением эффективности производства в течение прошлого года. Рыночная конъюнктура в течение года складывалась для нас благоприятно: хороший спрос и высокая доступность удобрений наряду с ограничениями производства фосфорных удобрений на глобальных рынках позволили нам нарастить продажи более чем на 5% к уровню предыдущего года. Как уже упоминалось выше, рекорд продаж был установлен на ключевом для нас рынке — в России. В результате доля

Распределение продукции по рынкам, %



внутреннего рынка в общем объеме отгрузки на 7,4% превысила аналогичный показатель 2019 года.

Рост объемов продаж способствовал тому, что в 2020 году выручка ФосАгро выросла на 2,3% к уровню предыдущего года и составила 253,9 млрд руб. (3,5 млрд долл. США). EBITDA увеличилась на 11,5%, 84,3 млрд руб. (1,2 млрд долларов США), при этом рентабельность по EBITDA составила 33,2%, показав рост в 2,7 п. п. и сохранившись на стабильно высоком уровне. 2020 год стал также рекордным для нас по росту свободного денежного потока: показатель увеличился более чем в полтора раза по сравнению с уровнем прошлого года и превысил 42 млрд руб.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ — ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ЭЛЕМЕНТОВ СТРАТЕГИИ

ФосАгро является ответственным производителем минеральных удобрений, которые поставляются в более чем 100 стран по всему

миру. Устойчивое развитие — это ключевой аспект нашей Стратегии-2025. Вся наша деятельность ориентирована на создание ценности для наших стейкхолдеров и всего общества. И 2020 год был важным периодом на пути к нашим целям: совет директоров ФосАгро одобрил климатическую и водную стратегии и принял за основу план низкоуглеродного перехода, включающий меры по сокращению собственных выбросов и выбросов в цепочке создания ценности, а также по повышению энергоэффективности производственных и инфраструктурных объектов Компании.

В сентябре 2020 года Организация Объединенных Наций подтвердила статус ФосАгро как компании — лидера Глобального договора ООН, что свидетельствует о нашей приверженности принципам договора в области охраны окружающей среды, прав человека, трудовых отношений и борьбы с коррупцией. ФосАгро была признана одним из наиболее активных участников крупнейшей в мире корпоративной инициативы в области устойчивого развития. На данный момент во всем мире только 41 компания обладает таким статусом.

Совместно с участниками Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ) ФосАгро инициировала создание зеленой маркировки для удобрений с улучшенными экологическими характеристиками: значок в виде зеленого колоса пшеницы в круге, который будет подтверждать экоэффективность российских удобрений. Это говорит о повышенном внимании к качеству и надежности продовольствия в стране, которые мы готовы поддержать и гарантировать.

Важным событием в 2020 году для нас также стал запуск проекта по использованию возобновляемых источников энергии на производственных и социальных объектах: на площадках ФосАгро в Балакове были установлены солнечные батареи. А уже в начале 2021 года мы увеличили использование

Рентабельность по EBITDA, млрд руб.



Объем удельных выбросов, кг/т¹

зеленой электроэнергии для выпуска нашей агрохимической продукции: наш горно-обогатительный комбинат «Апатит» заключил договор на поставку электроэнергии, выработанной на гидроэлектростанциях

Кольского полуострова, в результате чего около 20% продукции комбината будет выпускаться с использованием зеленой электроэнергии. Эти инициативы полностью соответствуют вектору развития Компании, а также принятым ФосАгро приоритетным Целям устойчивого развития ООН.

Все эти и многие другие проекты Компании нашли отражение в оценке крупнейших российских и международных организаций в области устойчивого развития. Так, в октябре 2020 года мы завоевали Гран-при Всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость», проводимого Российским союзом промышленников и предпринимателей. Особенно приятно, что Гран-при, присуждаемый компании, победившей более чем в половине номинаций, в истории конкурса вручался дважды, и оба раза его была удостоена ФосАгро. Более того, в 2020 году агентство Sustainalytics улучшило наш ESG-рейтинг с 43,5 до 26,9, что соответствует одной из самых высоких оценок уровня управления

ESG-рисками, присвоенных агентством крупнейшим российским компаниям и глобальным производителям удобрений. Другое авторитетное агентство в области устойчивого развития MSCI ESG Research в августе 2020 года повысило рейтинг ФосАгро до «BBB». Позднее, в декабре 2020 года, одна из крупнейших и самых авторитетных исследовательских компаний по показателям климатической ответственности повысила рейтинг ФосАгро с «С» до «В-». Несмотря на то, что эти результаты уже показывают высокую оценку нашей деятельности по всему миру, мы не останавливаемся на достигнутом, продолжая и дальше приносить позитивные результаты для наших стейкхолдеров и всего общества в целом.

ПРОГНОЗ

2020 год показал, что ФосАгро идет по верному пути. Ведь даже в столь непростое время Компания продемонстрировала отличные результаты, нарастив свой потенциал на благо наших акционеров и всех стейкхолдеров, а также сохранив лидерскую позицию на ключевом для нас российском рынке. В 2021 году мы безусловно продолжим наше развитие, будем строить новые и модернизировать действующие мощности

в рамках нашей инвестиционной программы. Мы стремимся к увеличению выпуска удобрений, которые имеют проверенную годами репутацию на приоритетном домашнем рынке и еще в >100 странах мира, в которые мы осуществляем поставки. В 2021 году приоритетом ФосАгро также останется выполнение наших социальных и благотворительных программ, а также проектов в области устойчивого развития.

Я хочу выразить благодарность всем стейкхолдерам Компании, в том числе нашим сотрудникам и подрядчикам, благодаря совместным усилиям с которыми мы продолжаем развиваться, добиваясь новых рекордов и вершин. Мы вступили в 2021 год с уверенностью, что вместе справимся с любыми преградами и обеспечим устойчивое и успешное развитие Компании.

Андрей А. Гурьев,
генеральный директор
и председатель правления
ПАО «ФосАгро»



В 2020 году EBITDA увеличилась

на **11,5%**



Рентабельность по EBITDA составила

33,2%

¹ Выбросы парниковых газов охвата 1. В тоннах — продукция и полуфабрикаты