ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Говоря об операционных результатах деятельности Компании, отмечу, что рыночная конъюнктура в течение года складывалась для нас благоприятно. Хороший спрос и высокая доступность удобрений, с одной стороны, и ограничения производства фосфорных удобрений на глобальных рынках — с другой позволили нам увеличить продажи данного вида продукции более чем на 5% к уровню прошлого года. И здесь нам очень помогли все те инвестиции в развитие производства, которые Компания планомерно реализовывала в предыдущие годы.

Кировский филиал АО «Апатит» вышел на стабильное производство более 10,5 млн т апатитового концентрата в год. На череповецком комплексе выпуск удобрений вырос почти на 5%. Балаковский комплекс в этом году начал выпуск нового для себя и уникального для нашей страны продукта — гранулированного сульфата аммония. Глобальную трансформацию переживает Волховский филиал АО «Апатит», где ФосАгро реализует самый крупный на сегодня инвестиционный проект объемом порядка 28 млрд руб.

Рост объемов производства удобрений и улучшение структуры производимых марок в сторону высокомаржинальных комплексных удобрений позволили нам укрепить свои позиции на рынке Российской Федерации и нарастить реализацию в адрес российских аграриев почти на 10%.

Михаил Рыбников,
исполнительный директор
ПАО «ФосАгро»

ПОРТФЕЛЬ ПРОДУКЦИИ

Компания разработала собственную маркировку, подтверждающую экологическую безопасность продукции. Удобрения ФосАгро не содержат опасных для здоровья концентраций кадмия (менее 5 мг/кг, значительно ниже рекомендованного французским агентством ANSES уровня в 20 мг/кг), что поддерживает чистоту почвы и способствует здоровому урожаю и высокому качеству продуктов питания.

Сегодня в портфеле ФосАгро

52
марки удобрений

12
из которых — удобрения с микроэлементами

Минеральные удобрения

APAVIVA®
Азотно-фосфорные и комплексные удобрения

APAVIVA®+
Азотно-фосфорные и комплексные удобрения с микроэлементами

NITRIVA®
Азотные удобрения

APALIQUA®
Жидкие комплексные удобрения

Кормовые добавки

NITRIVA® Feed
Кормовой карбамид

APAFEED®
Кормовой монокальцийфосфат

Концентраты

Высококачественный апатитовый концентрат

Сиенитовый алюмощелочной концентрат

Нефелиновый концентрат

Технические фосфаты

Триполифосфат натрия (ТПФН)

Индустриальные продукты

ФосАгро — единственный производитель жидких азотно-фосфорных удобрений в России

ДОБЫЧА И ПЕРЕРАБОТКА СЫРЬЯ

Кировский филиал АО «Апатит» осуществляет добычу апатит-нефелиновой руды, ее обогащение и переработку в апатитовый и нефелиновый концентраты. Это крупнейшее в мире предприятие по производству высокосортного фосфатного сырья и единственный в России производитель нефелинового концентрата.

Рудные запасы месторождений, отрабатываемых ФосАгро, по состоянию на 1 января 2021 года

Месторождение	Балансовые запасы, тыс. т (категории A + B + C1 + C2)	Среднее содержание P_2O_5, %
Кукисвумчоррское	368 549	14,17
Юкспорское	462 056	13,98
Апатитовый Цирк	98 824	13,82
Плато Расвумчорр	88 569	10,64
Коашвинское	748 634	15,94
Ньоркпахкское	53 204	13,87
Итого	**1 819 836**	**14,65**

ДОБЫЧА

ФосАгро располагает собственными месторождениями уникальной по своей экологичности и безопасности апатит-нефелиновой руды. Запасы сырья Компании имеют магматическое происхождение, не связанное с накоплением тяжелых токсичных металлов. Месторождения апатит-нефелиновой руды позволяют Компании полностью обеспечивать себя ресурсной базой для производства фосфатного сырья — апатитового концентрата с исключительно высоким уровнем содержания P2O5. Срок отработки минерально-сырьевой базы оценивается примерно в 60 лет.

Предприятие разрабатывает шесть Хибинских месторождений: Кукисвумчоррское, Юкспорское, Апатитовый Цирк, Плато Расвумчорр, Коашвинское и Ньоркпахкское.

Лицензии

Лицензии на добычу		
Кировский рудник	Кукисвумчоррское и Юкспорское месторождения	31.12.2025
Восточный рудник	Коашвинское месторождение	31.12.2038
	Ньоркпахкское месторождение	31.12.2063
Расвумчоррский рудник	Месторождения Апатитовый Цирк и Плато Расвумчорр	01.01.2024
Восточный / Расвумчоррский рудник	Месторождение Плато Расвумчорр	31.12.2021
Лицензии на геологическое изучение, разведку и добычу		
Участок Плато		14.12.2040
Участок Ийолитовый отрог		01.02.2024

Перспектива развития Кировского филиала АО «Апатит» связана с подземными и открытыми горными работами. В настоящее время развитие рудно-сырьевой базы является приоритетным направлением Компании, поэтому значительные капитальные вложения направляются на строительство новых мощностей по добыче руды взамен выбывающих и прирост производительности, а также модернизацию и приобретение оборудования.

В 2020 году совокупный объем добытой апатит-нефелиновой руды составил 37,55 млн т. Планируемый объем добычи апатит-нефелиновой руды к 2027 году — 41 млн т.

В 2020 году совокупный объем добытой апатит-нефелиновой руды составил

37,55 млн т

Ключевые проекты

- В четвертом квартале 2020 года введен в эксплуатацию комплекс скипового подъема главного ствола № 1 с проектной производительностью 3,4 млн т / год. В ходе реконструкции заменена армировка ствола, смонтирован надшахтный комплекс бункеров и новый копер, установлена современная подъемная машина.

- В активную стадию перешли строительно-монтажные работы по дробильно-доставочному комплексу и откаточному горизонту +10 м месторождения Кукисвумчорр после выполнения основного объема горнопроходческих работ в период 2016–2020 годов.

- В четвертом квартале 2020 года введен в эксплуатацию Юкспорский тоннель № 1. В ходе технического перевооружения заменена рельсошпальная решетка, щебеночный балласт, водопропускные лотки, что позволило повысить пропускную способность этого участка железнодорожного пути за счет увеличения скорости движения поездов в два раза.

- В декабре 2020 года произошел выход на финальный этап реализации проекта по техническому перевооружению главного ствола № 2 с усилением элементов армировки ствола и установкой новых цельнотянутых проводников для повышения надежности рудовыдачного тракта.

- В рамках инвестиционных проектов по открытым горным работам (Коашвинское и Ньоркпахкское месторождения) в течение 2020 года было приобретено девять единиц дорожной техники, 32 карьерных самосвала, три электрогидравлических экскаватора.

Технологии

Дистанционное управление бурением в подземных рудниках. Оператор, находящийся в центре управления на поверхности, управляет несколькими буровыми установками под землей. В 2020 году парк техники Кировского филиала АО «Апатит» увеличился на четыре установки, сформирован крупный парк буровых установок, управляемых дистанционно, — 14 единиц. Через Единый центр управления, расположенный на территории Кировского рудника, производится управление в том числе двумя буровыми установками, выполняющими бурение на территории Расвумчоррского рудника, находящегося от Кировского рудника на расстоянии 7 км.

ПЕРЕРАБОТКА

Объем производства, тыс. т

Показатель	2018	2019	2020 план	2020 факт	Изменение 2020/2019, %	2021 план
Апатитовый концентрат	10 067	10 507	10 500	10 541	0,3	10 670
Нефелиновый концентрат	986	1 188	1 145	1 159	(2,4)	1 148

ПРОИЗВОДСТВО

ФОСФОРСОДЕРЖАЩИЕ УДОБРЕНИЯ

Объем производства фосфорсодержащих удобрений, тыс. т

Показатель	2018	2019	2020 план	2020 факт	Изменение 2020/2019, %	2021 план
DAP/MAP	2 992,0	3 186,7	3 340,5	3 164,4	(0,7)	3 562,4
NPK	2 799,0	2 771,6	2 747,6	2 840,3	2,5	2 870,5
NPS	422,0	644,3	680,8	928,9	44,2	793,1
APP	216,5	193,4	224,0	205,8	6,4	219,8
MCP	356,0	367,7	385,9	392,1	6,6	389,8
PKS	67,0	93,0	87,1	46,4	(50,1)	31,7
Итого	**6 853,0**	**7 256,8**	**7 465,9**	**7 577,9**	**4,4**	**7 867,3**

За 12 месяцев 2020 года рост выпуска в фосфорном сегменте составил 4,4% (по сравнению с 12 месяцами 2019 года) благодаря повышению производительности действующих производств фосфорной кислоты и фосфорсодержащих удобрений. Данный эффект был достигнут в результате технологических и операционных улучшений в производстве фосфорной кислоты и завершения капитальных ремонтов мощностей по производству удобрений в конце 2019 года.

Рост выпуска в фосфорном сегменте составил

4,4 %

АЗОТНЫЕ УДОБРЕНИЯ

Объем производства азотных удобрений, тыс. т

Показатель	2018	2019	2020 план	2020 факт	Изменение 2020/2019, %	2021 план
Аммиачная селитра	533,0	566,4	671,9	691,5	22,1	668,0
Карбамид	1 590,0	1 684,1	1 640,8	1 679,1	(0,3)	1 624,4
Сульфат аммония	–	1,2	36,4	31,7	2 641,7	59,9
Итого	**2 122,0**	**2 251,8**	**2 349,1**	**2 402,3**	**6,7**	**2 352,3**

Рост выпуска в азотном сегменте за 12 месяцев 2020 года составил 6,7% (по сравнению с 12 месяцами 2019 года) благодаря началу производства товарного сульфата аммония и росту производства аммиачной селитры на 22,1%, до 691,5 тыс. т. Данное увеличение было достигнуто после запуска и выхода на проектную мощность нового агрегата по производству азотной кислоты (основного сырья при производстве аммиачной селитры), завершения работ по поддержанию производительности действующих агрегатов азотной кислоты и модернизации производства аммиачной селитры.

Рост выпуска в азотном сегменте за 12 месяцев 2020 года составил

6,7 %

СЫРЬЕ

Объем производства, тыс. т

Показатель	2018	2019	2020 план	2020 факт	Изменение 2020/2019, %	2021 план
Аммиак	1 866,0	1 930,1	1 936,1	1 970,3	2,1	1 905,8
Фосфорная кислота	2 546,2	2 684,0	2 761,7	2 716,8	1,2	2 916,7
Серная кислота	5 731,7	6 123,0	6 855,2	6 815,6	11,3	7 376,6
Сульфат аммония	–	13,5	291,9	293,9	2 071,0	292,3
Итого	**10 143,9**	**10 750,6**	**11 844,9**	**11 796,6**	**9,7**	**12 491,4**

В 2020 году производство серной кислоты выросло на 11,3% к уровню 2019 года и составило 6,8 млн т. Существенный прирост производства связан с выходом на опытно-промышленную эксплуатацию новой установки по производству серной кислоты в Череповце в середине первого квартала 2020 года. Проектная мощность линии составляет 1,1 млн т / год, что позволит увеличить уровень самообеспеченности Компании серной кислотой.

В начале года Компания вывела на полную мощность (до 300 тыс. т / год) установку по производству синтетического сульфата аммония в Череповце, что позволит более чем в два раза снизить объемы закупки сульфата аммония у внешних контрагентов. Данный продукт используется как чистое сырье для производства сульфатных марок удобрений NPK(S) и снижает себестоимость их производства по сравнению с покупным сульфатом аммония.

За 12 месяцев 2020 года производство серной кислоты выросло на 11,3% к уровню 2019 года и составило 6,8 млн т. Существенный прирост производства связан с:

- завершением масштабной программы по модернизации и коренному техническому перевооружению производственного комплекса в Череповце;
- завершением очередного этапа модернизации производства минеральных удобрений в Балакове;
- реализацией первого этапа проекта строительства нового современного комплекса по производству фосфорсодержащих удобрений и энергоустановки на базе Волховского филиала АО «Апатит»;
- выводом на полную мощность установки по производству синтетического сульфата аммония в Череповце.

Ключевые проекты

Запуск линии по производству серной кислоты СК-3300 (Череповец)

В первом квартале 2020 года началась опытно-промышленная эксплуатация новой установки по производству серной кислоты в Череповце. Проектная мощность линии составляет 1,1 млн т / год, что позволит увеличить уровень самообеспеченности Компании серной кислотой.

Объем инвестиций

~10,6
млрд руб.

Вывод на полную мощность производства сульфата аммония (Череповец)

В начале 2020 года Компания вывела на полную мощность (до 300 тыс. т / год) установку по производству синтетического сульфата аммония в Череповце, что позволит более чем в два раза снизить объемы закупки сульфата аммония у внешних контрагентов. Данный продукт используется как чистое сырье для производства сульфатных марок удобрений NPK(S) и снижает себестоимость их производства по сравнению с покупным сульфатом аммония.

Объем инвестиций

~2,5
млрд руб.

Развитие Волховского филиала АО «Апатит»

Планируется строительство нового современного комплекса по производству фосфорсодержащих удобрений и энергоустановки на базе Волховского филиала АО «Апатит». В рамках проекта будут построены производства серной кислоты мощностью 800 тыс. т / год, по выпуску минеральных удобрений, включая водорастворимый аммофос, склады жидкого аммиака и готовой продукции, теплоэлектроцентраль с энергоустановкой мощностью 25 МВт. Кроме того, производства экстракционной фосфорной кислоты пройдут техническое перевооружение с увеличением мощностей до 500 тыс. т / год.

В октябре 2020 года начат выпуск NPS 16:20 по временной схеме, с февраля 2021 года ведется выпуск MAP 12:52.

Объем инвестиций

>28
млрд руб.

Срок реализации проекта
2023 год

Технологии

Сернокислотная система СК-3300, Череповецкий производственный комплекс

Разработчик технологии и проекта — **АО «НИУИФ»**.

Система запущена в эксплуатацию **в марте 2020 года**.

Получение серной кислоты осуществляется по короткой, экологически чистой, энергосберегающей схеме с двойным контактированием и двойной абсорбцией (ДК — ДА), по которой работают современные сернокислотные производства всего мира.

Преимущества:

- быстро выходит на проектную мощность;
- надежна и проста в эксплуатации;
- гарантирует минимальный выхлоп вредных газов в атмосферу;
- имеет минимальный расход электроэнергии;
- снабжена простым и надежным оборудованием;
- степень конверсии SO_2 — не менее 0,9980;
- общая степень абсорбции SO_3 — 0,9999.

Мощность производства

~1,1

млн т

моногидрата в год.

Все достигнутые технологические показатели работы СК-3300 **соответствуют наилучшим доступным технологиям**, а по отдельным показателям их превышают.

ПРОДАЖИ

В 2020 году продажи собственных удобрений ФосАгро на внутреннем рынке увеличились на 8,0% по сравнению с 2019 годом и превысили 2,9 млн т. Этот рост связан с увеличением отгрузок в адрес российских аграриев на фоне роста всего сельскохозяйственного сектора в Российской Федерации.

Экспортные продажи всех видов удобрений в 2020 году выросли на 4,2%, до 7,1 млн т. Во многом этого роста удалось добиться благодаря развитой системе реализации и высокому качеству и экологической эффективности производимых удобрений. Росту продаж также способствовали благоприятные погодные условия, высокая доступность удобрений для конечных потребителей и временная остановка производства удобрений в Индии и Китае весной из-за введения ограничительных мер в связи с пандемией коронавирусной инфекции. Все эти факторы позволили ФосАгро повысить продажи на основных рынках Латинской Америки, Индии и Африки.

Продажи фосфорных удобрений в Северную Америку за 12 месяцев 2020 года составили около 316,5 тыс. т, что почти в два раза ниже объемов реализации за аналогичный период 2019 года и связано как с неблагоприятной ценовой конъюнктурой на американском рынке в начале года, так и с петицией компании Mosaic, поданной против поставщиков фосфорных удобрений в США из Марокко и России. Гибкость сбытовой сети позволила ФосАгро без потерь переориентировать поставки этих удобрений на другие рынки, в том числе в Канаду и Индию.

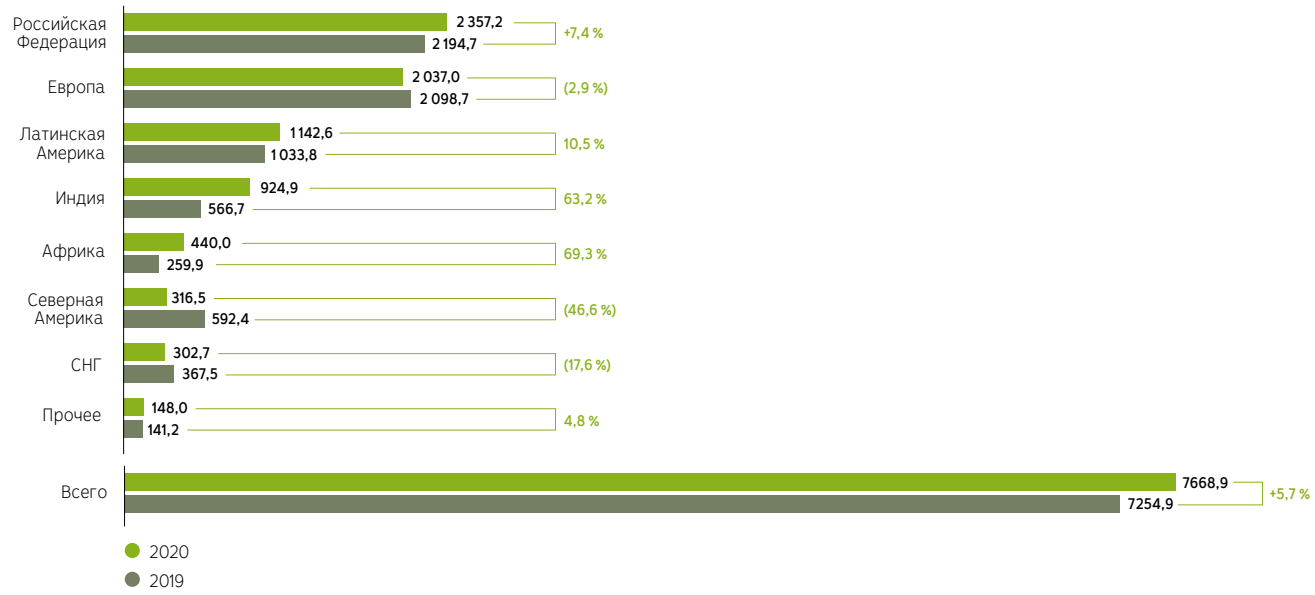
ОБЪЕМ ПРОДАЖ В 2019–2020 ГОДАХ

Объем продаж по категориям, тыс. т

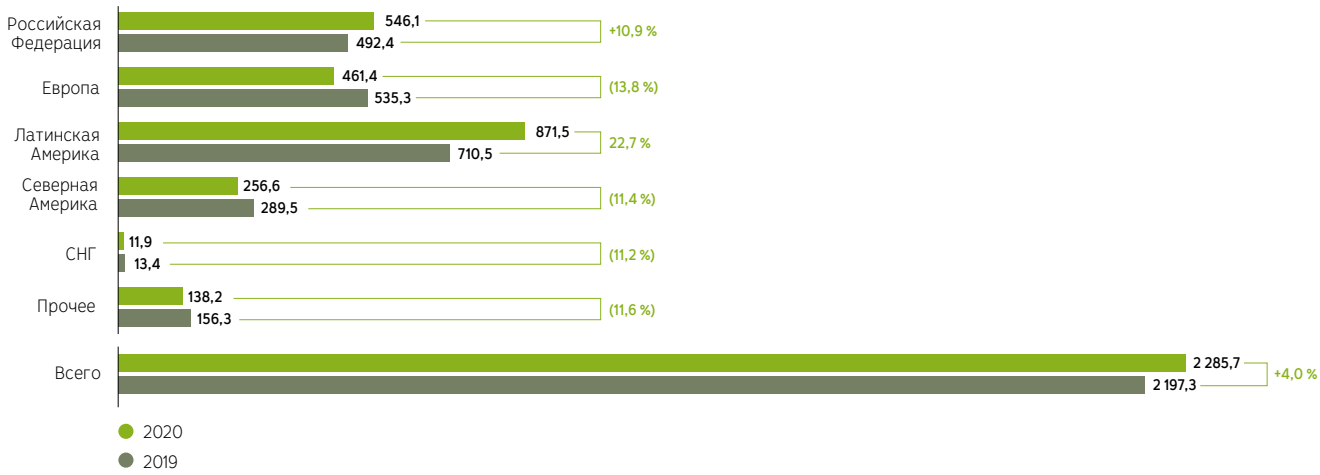
Показатель	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019, %
Апатитовый концентрат	3 256,4	3 151,8	(3,2)
Нефелиновый концентрат	1 189,8	1 159,0	(2,6)
Итого	**4 446,2**	**4 310,8**	**(3,0)**
Фосфорсодержащие удобрения			
DAP/MAP	3 204,6	3 203,4	0,0
NPK	2 775,7	2 924,6	5,4
NPS	616,0	912,2	48,1
APP	198,4	200,3	1,0
MCP	377,4	378,6	0,3
PKS	82,9	49,8	(39,9)
Итого	**7 255,0**	**7 668,9**	**5,7**
Азотные удобрения			
Аммиачная селитра	506,4	618,6	22,2
Карбамид	1 690,9	1 649,0	(2,5)
Сульфат аммония	0,0	18,1	>100
Итого	**2 197,3**	**2 285,7**	**4,0**
Итого удобрений	**9 452,3**	**9 954,6**	**5,3**
Другая продукция			
STPP	103,5	93,3	(9,9)
Прочее	82,2	90,4	10,0
Итого другой продукции	**185,6**	**183,7**	**(1,0)**

Объем продаж по регионам, тыс. т

ФОСФОРСОДЕРЖАЩИЕ УДОБРЕНИЯ



АЗОТНЫЕ УДОБРЕНИЯ



Продажи фосфорных удобрений в Северную Америку за 12 месяцев 2020 года составили около

316,5 тыс. т

Продажи удобрений на внутреннем рынке ФосАгро составили

2,9 млн т