



ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

1

СТАТУС ГЛОБАЛЬНОГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫХ ФОСФАТНЫХ УДОБРЕНИЙ



Крупнейший поставщик удобрений DAP/МАР и NPK в России. Наличие развитой сети сбыта в России и торговых офисов на всех основных экспортных рынках. Прочные позиции на премиальном рынке Европы. Модель продаж, ориентированная на максимизацию чистой экспортной маржи с глобальным присутствием



Сертификация по международным стандартам ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001, GMP+ является подтверждением качества продукции, а также эффективного управления всеми стадиями жизненного цикла продукции

2

УНИКАЛЬНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА И ВЕДУЩАЯ ПОЗИЦИЯ ПО ПОКАЗАТЕЛЯМ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ СРЕДИ КОНКУРЕНТОВ



Уникальная минерально-сырьевая база, срок отработки которой оценивается примерно в 60 лет



Магматическое происхождение обеспечивает исключительную чистоту фосфатного сырья, добываемого на Кольском полуострове



Высококачественный апатитовый концентрат с содержанием P_2O_5 более 39%



Продукция, отправляемая на экспорт в страны Европейского союза, прошла регистрацию в соответствии с регламентом Европейской комиссии Европейского союза № 1907/2006 о регистрации, оценке и авторизации химикатов (REACH)



Компания прошла сертификацию на соответствие требованиям стандарта Protect and Sustain Международной ассоциации производителей минеральных удобрений (International Fertilizer Association, IFA). Аудитором выступила компания SGS, мировой лидер на рынке контроля, экспертизы, испытаний и сертификации



Технологии, используемые для производства продукции, соответствуют высочайшим современным стандартам.

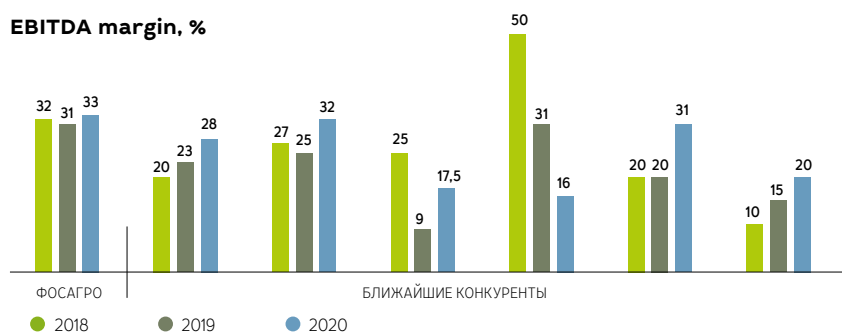


Самообеспеченность основными видами сырья: апатитовый концентрат – 100%, аммиак – 85%, серная кислота – 95%



Один из наивысших показателей валовой рентабельности в сегменте фосфор-содержащей продукции

EBITDA margin, %





3

ЭКОЭФФЕКТИВНЫЕ УДОБРЕНИЯ



417-1



«ЗЕЛЕНый СТАНДАРТ»

Компания реализует на практике принципы устойчивого земледелия, совершенствуя методы производства удобрений, улучшая их характеристики и разрабатывая принципиально новые марки и стандарты.

По инициативе ФосАгро и при поддержке всех членов Российской ассоциации производителей удобрений была разработана экомаркировка для минеральных удобрений. Экологическая маркировка гарантирует соответствие российских минеральных удобрений самым жестким мировым требованиям в части экологической безопасности, включая новые ограничения Евросоюза на содержание в удобрениях тяжелых металлов, таких как кадмий, мышьяк и ртуть.

Товарный знак прошел государственную регистрацию экологической маркировки в России, в дальнейшем новый знак экологического соответствия будет сертифицирован на международном уровне.

4

РАЗУМНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КАПИТАЛА В ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Инвестиционные проекты могут быть приняты к реализации при соблюдении условий высокого уровня доходности (IRR 20+), а также соответствия критериям наилучших доступных технологий, устойчивого развития, соблюдения целевого соотношения капитальных вложений к EBITDA и комфортного уровня ковенанты «чистый долг / EBITDA».

Структура капитальных затрат, млрд руб.¹



¹ Сумма капитальных затрат без учета капитализируемых ремонтов

5

СБАЛАНСИРОВАННАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Прозрачная структура собственности, более

30%

акций в свободном обращении.



7

(70%) независимых неисполнительных директоров в составе совета директоров.



6 КОМИТЕТОВ

совета директоров, проводящих регулярные заседания, пять из них возглавляются независимыми директорами.

Стабильные позиции в кредитных рейтингах. Все рейтинги находятся на инвестиционном уровне

	2018	2019	2020
S&P Global Ratings	BBB-	BBB-	BBB-
MOODY'S	Baa3	Baa3	Baa3
Fitch Ratings	BBB-	BBB-	BBB-

Устойчивый рост в рейтингах ESG

	2018	2019	2020
MSCI	BB	BB	BBB
CDP	F	C	B-
SUSTAINALYTICS <small>a Morningstar company</small>	н./д. ¹	45,2 ¹	26,9 ¹
Относительная позиция среди всех компаний мира (100 — худшее значение, 1 — лучшее)	84	69	45
Относительная позиция среди всех агрохимических компаний мира (100 — худшее значение, 1 — лучшее)	н./д.	31	3

¹ В 2019 году произошло существенное изменение методологии Sustainalytics. В настоящее время показатели отражают уровень неуправляемых ESG-рисков. Снижение абсолютного значения оценки отражает улучшение позиции